



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA



MEMORIA DE LABORES 2024



**SECRETARÍA EJECUTIVA
DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA
MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

Memoria de Labores 2024.

Redacción, Fotografía, Diseño de Portada y Contraportada:

Claudia Méndez
Comunicación Social

Diagramación:

Rocio López
Planificación

Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia

2ª Calle 8-36 Zona 14, Guatemala.
Tel: (+502) 2317 4747

www.seij.gob.gt



AUTORIDADES DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA



Magistrado
Teódulo Idefonso Cifuentes Maldonado
Presidente del Organismo Judicial y Corte Suprema de Justicia



Doctora
María Consuelo Porras Argueta
Fiscal General de la República y Jefe del Ministerio Público



Licenciado
Francisco Jiménez Irungaray
Ministro de Gobernación



Magíster
Carlos Humberto Sandoval Orellana
Director del Instituto de la Defensa Pública Penal



Licenciada
Ligia Iveth Hernández Gómez
Directora General del Instituto para Asistencia y Atención a la Víctima del Delito



Doctora
Ingrid Johana Romero Escibá
Directora General Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala

Invitado Permanente



Licenciada
Clara López Villatoro de Paiz
Secretario Ejecutivo
Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia

ÍNDICE

I.	PRESENTACIÓN	7
01	CAPÍTULO I <i>Quiénes Somos</i>	10
02	CAPÍTULO II <i>Logros Institucionales</i>	14
03	CAPÍTULO III <i>Fortaleciendo Capacidades</i>	28
04	CAPÍTULO IV <i>Acceso a la Justicia</i>	43
05	CAPÍTULO V <i>Compromiso Sector Justicia</i>	50
06	CAPÍTULO VI <i>Ejecución Presupuestaria</i>	56
07	CAPÍTULO VII <i>Otras Actividades</i>	65



Presentación

PRESENTACIÓN

La Memoria de Labores 2024 de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) tiene como propósito exponer los logros y avances alcanzados durante este año en apoyo a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), ejecutando las directrices, proyectos e iniciativas tendientes a mejorar el acceso y la eficiencia de la justicia en Guatemala.

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), integrada por el Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación, Instituto de la Defensa Pública Penal y el Instituto Para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito, han encaminado sus esfuerzos en la consolidación de un sistema judicial más accesible, eficiente y humano para todos los guatemaltecos.

A través de un trabajo interinstitucional coordinado y armonizado, se han fortalecido los objetivos de atención integral a las personas, garantizando el acceso a la justicia, y la protección de los derechos fundamentales, especialmente de aquellos en situación de vulnerabilidad. En este sentido, la colaboración entre las diversas instituciones que conforman la instancia juega un rol, determinante especialmente en círculos de atención integral tanto de los Modelos de Atención a Víctimas como de los

Centros de Administración de Justicia (CAJ), así también el significativo apoyo de las entidades del Estado en materia de derivaciones para cerrar ciclos de intención.

Durante 2024, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia priorizó la atención a los Centros de Administración de Justicia (CAJ) mediante iniciativas enfocadas en la formación técnica, mejoras de infraestructura y equipamiento integral.

Como parte de este esfuerzo, se destinó un espacio físico dentro de los CAJ al Instituto de Atención a la Víctima del Delito, fortaleciendo su presencia en las instalaciones. Esta acción busca garantizar un apoyo más directo y efectivo a las víctimas, promoviendo una atención integral y accesible en el marco de la justicia.

Sirva el presente documento para imprimir en la historia, las acciones que marcaron el 2024 como un año de progreso, satisfacciones y retos que se traducen en el compromiso irrestricto para consolidar esquemas que permitan superar las deficiencias, corregir acciones y contribuir a la modernización de un sistema de justicia que responda a las necesidades de la sociedad y de un mundo en constante transformación.



Constituida el 25 de septiembre de 1997 mediante una Carta de Intención. Su propósito es coordinar acciones conjuntas para la modernización integral del sector justicia, en apoyo al cumplimiento de los Acuerdos de Paz y las recomendaciones del Informe Final de la Comisión de Fortalecimiento de la Justicia.

A través de esta Carta, firmada por los representantes de las instituciones que conforman el sector justicia, Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación, Instituto de la Defensa Pública Pena, e Instituto de la Víctima, se acordó impulsar la modernización mediante la coordinación y priorización de actividades. La ICMSJ fomenta la colaboración para el

aprovechamiento eficiente de recursos, y establece la posibilidad de incorporar a otras entidades afines al sector.

El principal objetivo de la ICMSJ es fortalecer el sistema de justicia en Guatemala mediante un trabajo coordinado entre las instituciones del sector, con el fin de mejorar el acceso, la eficacia y la equidad en los servicios judiciales.

La ICMSJ se basa en la toma de decisiones consensuadas, garantizando el respeto a la autonomía e independencia de cada institución que forma parte del sector justicia. Promueve la integración física y funcional de las instituciones del sector justicia, con el propósito de ofrecer servicios más accesibles, eficientes y centrados en las necesidades de la población.

SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia fue creada el 26 de mayo de 1998, mediante un Convenio Interinstitucional y el Decreto 89-98 del Congreso de la República de Guatemala. Su objetivo principal es fortalecer y promover el acceso a la justicia a través de la modernización de las instituciones que integran la Instancia Coordinadora, implementando planes, programas y proyectos de manera integral y efectiva.

Marco Legal

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) es una institución descentralizada cuya labor se fundamenta en el marco de las siguientes normas legales:

- Carta de Intención de la Presidencia del Organismo Judicial y de la Corte Suprema de Justicia (25 de noviembre de 1997).
- Convenio Interinstitucional para la creación de la SEICMSJ (26 de mayo de 1998).
- Resolución de la ICMSJ sobre la implementación y construcción de los Centros de Administración de Justicia (CAJ's) (20 de noviembre de 1998)
- Decreto 89-98 del Congreso de la República de Guatemala y su reforma por el Decreto 09-2019 (26 de noviembre de 1998; reforma el 12 de diciembre de 2019).



Capítulo I

DIRECCIÓN Y COORDINACIONES

Dr. José David Castillo Barrera

Director General

Licda. Suly Johana Teret Mazariegos

Coordinación Administrativa

Msc. Gilberto Alfredo Robledo Robles

Fortalecimiento Institucional y de Programas

Lic. Víctor Guillermo Hernández Cuevas

Coordinación Financiera

CENTROS DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

Licda. Antonia del Milagro Molina Morales

Coordinadora CAJ Santiago Atitlán, Sololá

Lic. Héctor Abelardo Reyes Coy

Coordinador CAJ Playa Grande, Ixcán, Quiché

Licda. Thelmy Ovilia Miranda Navarro

Coordinadora CAJ Ixchiguán, San Marcos

Lic. Juan Carlos Axt Rodríguez

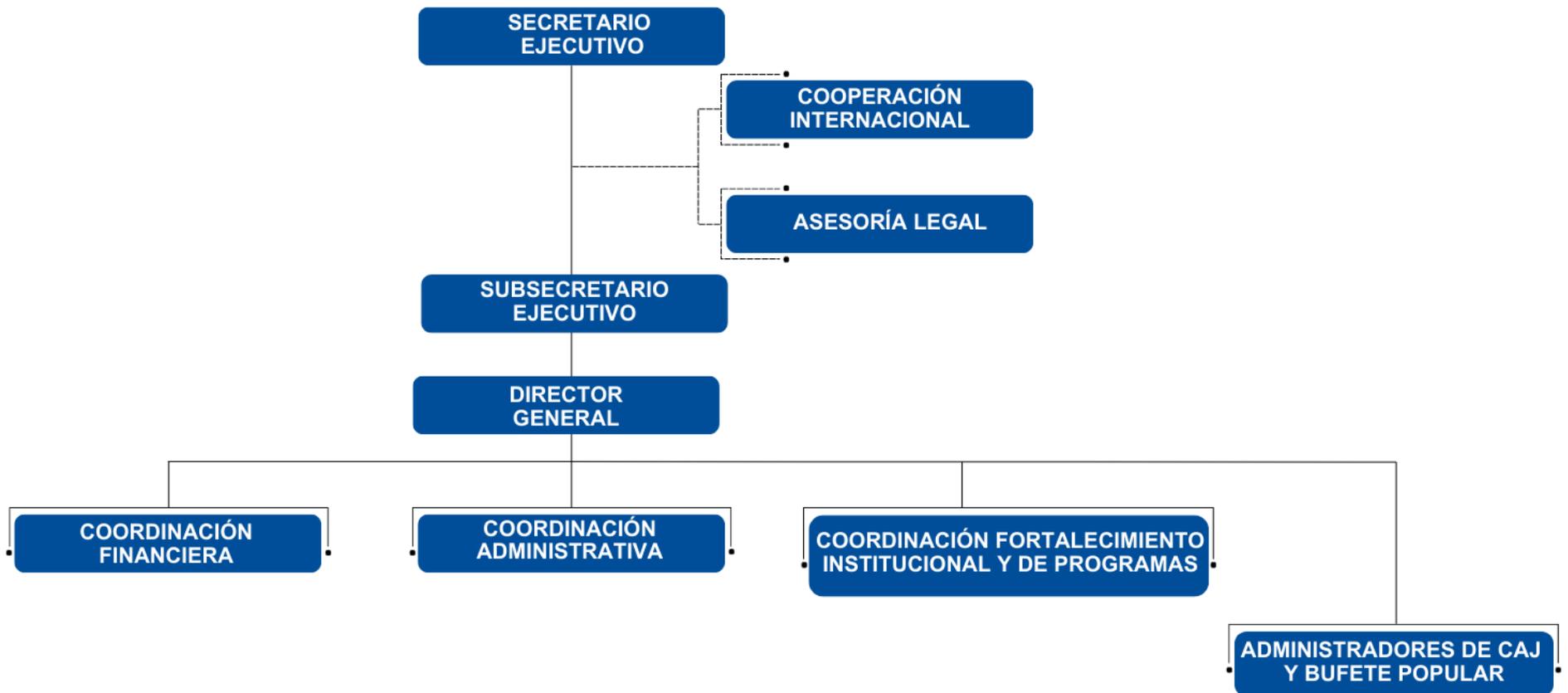
Coordinador CAJ Santa Eulalia, Huehuetenango

Licda. Mildred Isabel Galindo Ávila

Coordinadora CAJ Santa María, Nebaj, Quiché

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

El organigrama de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) ilustra la estructura de la institución.



MARCO ESTRATÉGICO

Misión

Somos el órgano que gestiona, coordina y ejecuta planes, programas y proyectos que promuevan la modernización y el acceso a la Justicia en Guatemala.

Visión

Ser la institución referente en América Latina que realiza incidencia en el sector justicia a través de la modernización de las instituciones.

Objetivo General

Fortalecer y promover el acceso a la justicia a través de la modernización de las instituciones que conforman la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, mediante la ejecución de planes, programas y proyectos de forma integral y efectiva.

Objetivos Específicos



Ejercer la coordinación interinstitucional.



Promover el acceso a la justicia.



Gestionar programas y proyectos de cooperación nacional e internacional.



Contribuir a la profesionalización del recurso humano.

Principios Institucionales



JUSTICIA

Trato equitativo, responsable e imparcial.



MODERNIZACIÓN

Proceso de transformación y mejora continua.



PROFESIONALISMO

Actuación responsable con excelencia, compromiso e integridad.



Capítulo II

Logros Institucionales

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Sesiones de Instancia



Palacio de Justicia, 04 de enero 2024



Palacio de Justicia, 26 de enero 2024

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, integrada por representantes de las principales entidades del sistema judicial, es un órgano colegiado que trabaja de manera conjunta e interinstitucional para tomar decisiones ejecutadas por su Secretaría Ejecutiva.

Durante el año 2024, se llevaron a cabo varias reuniones que resultaron fundamentales para el fortalecimiento del Sector Justicia, destacando las sesiones realizadas en las siguientes fechas: 4 y 26 de enero, 18 de marzo, 10 y 21 de junio, 20 de agosto y 30 de septiembre.



Palacio de Justicia, 30 de septiembre 2024

MESAS TÉCNICAS MODELOS DE ATENCIÓN INTEGRAL

Modelo de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia, Ixkem (MAIMI)

I. Reunión Mesa Técnica MAIMI

Definición de estrategias 2024 para el fortalecimiento del Modelo MAIMI, incluyendo capacitación, empoderamiento económico y seguimiento a la Ruta Interinstitucional de Atención Integral.



Ciudad de Guatemala, 25 de enero 2024.

II. Reunión Interinstitucional MAIMI

Presentación de funciones y logros institucionales; identificación de desafíos y presentación del Informe Preliminar Anual en el marco del Día Internacional de la Mujer.



Ciudad de Guatemala, 22 de febrero 2024.

III. Presentación del Tercer Informe del Modelo IXKEM MAIMI

La Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ, participó en la presentación del Tercer Informe del Modelo IXKEM MAIMI. En el evento se destacó el apoyo de la Secretaría Ejecutiva mediante la Mesa Técnica, fortaleciendo la coordinación entre las instituciones que conforman el Modelo.



Ciudad de Guatemala, 21 de marzo 2024.

IV. Reunión de Trabajo para Fortalecer la Atención Integral a Mujeres Víctimas de Violencia

En la Corte Suprema de Justicia, se llevó a cabo una reunión coordinada por la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ, con la participación de la Magistrada Benicia Contreras Calderón, representantes del Ministerio Público y fiscales del Modelo MAIMI.

En este encuentro se discutieron la optimización de la gestión penal del Modelo, la continuidad del Juzgado de Familia, y la necesidad de agilizar los procesos relacionados con delitos sexuales en el interior del país. La Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ

se comprometió a dar seguimiento a los acuerdos y presentar un informe detallado ante el Pleno de la Corte Suprema.



Ciudad de Guatemala, 4 de abril 2024.

V. Reunión Mesa Técnica MAIMI

Se evaluaron necesidades del Modelo, como incremento de personal y actualización de la Ruta de Atención Integral.



Ciudad de Guatemala, 23 de abril 2024.

VI. Reunión con Jueces del Juzgado de Femicidio del Modelo MAIMI y el Ministerio Público

Se llevó a cabo una reunión con jueces del Juzgado de Femicidio del Modelo MAIMI y representantes del Ministerio Público. Durante el encuentro, se revisaron acuerdos previos, identificaron áreas de mejora y se discutieron

temas como el manejo de expedientes, medidas de seguridad y la coordinación interinstitucional. Se establecieron acuerdos para mejorar la eficiencia del Modelo MAIMI, incluyendo la fundamentación del anticipo de pruebas y la ampliación de recursos.



Ciudad de Guatemala, 17 de mayo 2024

VII. Reunión con Jueces del Juzgado de Familia del Modelo MAIMI

Se celebró una reunión con los jueces del Juzgado de Familia del Modelo MAIMI para evaluar su impacto en la atención a mujeres víctimas a nivel nacional. Se discutieron desafíos como la carga laboral y limitaciones del acuerdo de creación, y se comprometieron a seguir estrategias para una distribución equitativa de la carga de trabajo y aumentar la visibilidad y transparencia del juzgado.



Ciudad de Guatemala 17 de mayo 2024

VIII. Avances y Compromisos en la Mesa Técnica Interinstitucional "IX KEM - MAIMI"



Ciudad de Guatemala, 30 de agosto 2024.

Las 16 instituciones que conforman el Modelo de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia se reunieron para evaluar logros, retos y fortalecer la coordinación interinstitucional. Durante la sesión, se destacaron propuestas para optimizar la atención médica, mejorar medidas de seguridad y ampliar los recursos del Modelo, incluyendo el proyecto "MAIMI Quetzaltenango". La colaboración reafirma el compromiso colectivo con la protección integral de mujeres en situación de violencia y el fortalecimiento del Modelo.

Modelo de Atención Integral de Niñez y Adolescencia (MAINA)

I. Reunión de trabajo con representantes del Modelo de Atención Integral de Niñez y Adolescencia -MAINA-

La Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ, sostuvo una reunión con representantes del Modelo de Atención Integral de Niñez y Adolescencia (MAINA). El objetivo principal fue fortalecer la coordinación interinstitucional del Modelo mediante la conformación de la Mesa Técnica

Interinstitucional MAINA. Este innovador modelo, único en Latinoamérica, ofrece una respuesta integral, rápida y de calidad a la niñez y adolescencia guatemalteca, garantizando un servicio con calidez y eficacia.



Ciudad de Guatemala, 9 de enero 2024.

II. Avances y Compromisos en la Atención Integral de la Niñez y Adolescencia (MAINA)



Ciudad de Guatemala, 26 de abril 2024.

El objetivo principal fue identificar los desafíos que enfrenta el Modelo y evaluar el apoyo que la Secretaría Ejecutiva podría brindar a través de la Mesa Técnica Interinstitucional. Esta mesa contó con la participación de diversas entidades, como el Ministerio Público, el Organismo Judicial y el Ministerio de Salud Pública, entre otros. La reunión concluyó con acuerdos estratégicos y compromisos mutuos para fortalecer la atención integral y garantizar la protección de la niñez y adolescencia en situación de vulnerabilidad en el país.

Modelo de Atención Integral de Justicia Penal Juvenil (MAIJU)

III. Avances en el Modelo de Atención Integral de Justicia Penal Juvenil (MAIJU)

Entre el 21 de febrero y el 4 de diciembre de 2024, la SEICMSJ lideró reuniones interinstitucionales para fortalecer el Modelo de Atención Integral de Justicia Penal Juvenil (MAIJU), garantizando los derechos de adolescentes en conflicto con la ley penal.

- El 21 de febrero se discutieron avances del modelo, enfocándose en tema de justicia penal juvenil. El 4 de junio, se evaluaron estrategias para mejorar la rehabilitación y reinserción social de los jóvenes.
- El 17 de septiembre, se presentaron estadísticas sobre delitos juveniles y se fortaleció la coordinación interinstitucional. El 19 y 20 de noviembre, se discutieron programas psicológicos y socioeducativos, con la participación de instituciones.
- El 4 de diciembre, la SEICMSJ, SECCATID y el Ministerio de Salud Pública definieron estrategias conjuntas para consolidar servicios de salud mental y programas de rehabilitación, promoviendo una justicia penal juvenil inclusiva.



Modelo de Atención Integral para Víctimas Migrantes -MIAVIM-

Organismo Judicial, Ministerio Público (MP), Ministerio de Gobernación (MINGOB), Instituto de la Defensa Pública Penal (IDDP), Instituto de la Víctima (IV), contando con la participación de la Procuraduría General de la Nación (PGN), Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSAPS), el Instituto Guatemalteco de Migración (IGM) y el Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala (CONAMIGUA), para presentar la propuesta del Convenio de Cooperación Interinstitucional para la implementación del Modelo de Atención Integral para Víctimas Migrantes (MAIVIN). El Modelo fue presentado posteriormente a la Secretaría Contra la Violencia Sexual y Trata de Personas (SVET), con el propósito de garantizar su integración al este proceso, previo a la firma y suscripción del convenio.



Ciudad de Guatemala, 29 de enero 2024.

El objetivo principal de este encuentro fue abordar de manera integral temas cruciales relacionados con el sector justicia y potenciar las acciones interinstitucionales, con énfasis en la atención integral a las víctimas migrantes, con el propósito de proporcionar una atención integral y efectiva, garantizando la protección y el bienestar de las personas migrantes.

En el proceso de presentación y sensibilización sobre los alcances del Modelo de Atención Integral

para Víctimas Migrantes, se sostuvieron reuniones con autoridades del Instituto Guatemalteco de Migración, para ratificar el compromiso de ambas instituciones en la implementación del Modelo. Adicionalmente se realizó un recorrido en el Centro de Recepción de Retornados de la Fuerza Aérea Guatemalteca y el Albergue de Migración. La SEICMSJ, le dio continuidad a esta acción, al realizar incidencia con las nuevas autoridades que asumieron la conducción del IGM.

Recorridos Modelos de Atención Integral

I. Visita a la Fiscalía de la Mujer en Quetzaltenango

Se visitó la Fiscalía de la Mujer en Quetzaltenango, con representantes de diversas instituciones. El objetivo fue conocer las instalaciones, evaluar los desafíos actuales y explorar la posibilidad de implementar un segundo Modelo de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia.



Quetzaltenango, 31 de mayo 2024

II. Visita al Modelo de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia IXKEM-MAIMI



El 3 de septiembre de 2024, miembros de la ICMSJ visitaron el Modelo MAIMI. Se propusieron mejoras en infraestructura, como la construcción de archivos, la ampliación de la Defensoría de la Mujer Indígena, y la reubicación del Instituto de la Víctima. Además, se discutieron esfuerzos interinstitucionales para avanzar en la transformación digital.

Ciudad de Guatemala, 3 de septiembre.

III. Visita al Modelo de Atención Integral de Niñez y Adolescencia -MAINA-

La Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ participó en un recorrido al Modelo MAINA, junto a autoridades del Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación, Instituto de la Defensa Pública Penal, Instituto de la Víctima e INACIF. El objetivo fue conocer su funcionamiento y evaluar mejoras en infraestructura y servicios para la atención integral a la niñez en situación vulnerable.



Ciudad de Guatemala, 30 de septiembre 2024

MESAS INTERINSTITUCIONALES

I. Reuniones de Trabajo para la implementación de SINAJUS

Se realizó una mesa técnica para mejorar la operatividad del sistema judicial, enfocada en el Sistema Integrado de Administración de Justicia (SINAJUS), ciberseguridad y ciencia de datos. Se abordaron desafíos como el cibercrimen y la gestión de datos, destacando las metodologías CMMI y PMI. Estos esfuerzos buscan modernizar el sistema judicial y garantizar un acceso ágil y equitativo.



Ciudad de Guatemala, febrero 2024.

II. Mesa de Trabajo de Capacitadores del Sector Justicia: Fortaleciendo la Formación Integral



Ciudad de Guatemala, 7 de junio 2024.

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia organizó la primera Mesa de Trabajo de Capacitadores, con el objetivo de unificar criterios y estrategias en la formación técnica de los operadores del sistema judicial. La jornada, liderada por el Msc. Saúl Estuardo Reyes Valenzuela, Director de la Escuela de Estudios Judiciales, contó con la participación de representantes del Ministerio Público y el Ministerio de Gobernación. Se destacó la propuesta de la Mesa Técnica Interinstitucional de Formación y Capacitación, así como programas innovadores en Justicia Penal Juvenil, expediente judicial electrónico y jurisprudencia constitucional en el ámbito laboral.

III. Taller para la formulación de proyectos de Cooperación Internacional



Delegados del Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación, Instituto de la Defensa Pública Penal y el Instituto de la Víctima participaron en un taller para construir una matriz de proyectos de cooperación internacional.

El evento proporcionó herramientas y estrategias para gestionar proyectos efectivos, fomentar el intercambio

de experiencias y mejorar la colaboración entre instituciones del sector justicia.

La jornada destacó por el compromiso de los asistentes, para desarrollar iniciativas con mayor impacto en el fortalecimiento institucional y el desarrollo sostenible.

El taller permitió sistematizar la información para cumplir con la normativa nacional de cooperación internacional, logrando esfuerzos consensuados y evitando duplicaciones, lo que resultará en intervenciones efectivas para el país.



Ciudad de Guatemala, 2 de septiembre 2024

FORTALECIMIENTO Y COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL EN TEMAS PENITENCIARIOS

Reunión delegados unidades de Capacitación

I. Mesa de Prevención Terciaria: Coordinación Interinstitucional para la Reinserción y Prevención del Delito

En respuesta a la convocatoria del Diputado Ronald Portillo, se instaló la Mesa de Prevención Terciaria, centrada en adultos y jóvenes en conflicto con la ley penal. Este espacio reunió a instituciones del sector justicia, ONG y entidades estatales para abordar conjuntamente la carcelización, excarcelación, custodia y detención.



Ciudad de Guatemala, 7 de junio 2024.

El objetivo principal de la iniciativa es coordinar acciones de prevención terciaria, promoviendo la reinserción social y reduciendo la reincidencia delictiva. La colaboración interinstitucional refleja el compromiso de mejorar el sistema de justicia y ofrecer oportunidades de rehabilitación a los jóvenes vulnerables.



Ciudad de Guatemala, 7 de junio 2024.

II. Colectivo Artesana

Se realizó la reunión con el Colectivo Artesana para coordinar esfuerzos y desarrollar planes conjuntos que fortalezcan la modernización del sector justicia, promoviendo mayor eficiencia y accesibilidad.



Ciudad de Guatemala, 15 de octubre 2024.

III. Coordinadora de Huehuetenango Reunión para el Fortalecimiento del Sistema Penitenciario en Huehuetenango



La Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ participó en una reunión del Sector Justicia con el objetivo de coordinar acciones interinstitucionales para mejorar la infraestructura penitenciaria y promover el respeto a los derechos humanos.

Huehuetenango, 21 de noviembre 2024.

Coordinación Oficina para la Prevención de la Tortura (OPT)

I. Instalación de Mesa Técnica con la Oficina para la Prevención de la Tortura (OPT)

Con el objetivo de analizar y proponer acciones para mejorar las condiciones de alimentación, internación y seguridad, especialmente para mujeres y niños privados de libertad esta Secretaría participó en la instalación de una mesa técnica con la (OPT).



Ciudad de Guatemala, 4 de septiembre 2024.

II. Mejora de la Eficiencia Operativa y Digitalización en el Sistema Judicial



Ciudad de Guatemala, 17 de octubre 2024.

Con el objetivo de optimizar la eficiencia operativa, la transparencia y el acceso a la justicia mediante la digitalización del sistema judicial. Se abordó la integración de procesos, ciberseguridad y el uso de la ciencia de datos, destacando la implementación del Sistema Integrado de Administración de Justicia (SINAJUS) para mejorar la gestión judicial y asegurar la interoperabilidad entre instituciones del sector justicia.



Capítulo III

Fortaleciendo Capacidades

FORTALECIENDO CAPACIDADES

I. Plan Institucional de Capacitaciones del Sector Justicia

El Plan Interinstitucional de Capacitación para el Sector Justicia, en el año 2025, completa una serie de eventos, acciones y actividades se pretende ordenar el proceso de capacitación de forma interinstitucional a fin de que se construya una agenda conjunta,

para el abordaje de las temáticas comunes y de interés para las entidades que conforman la Instancia, buscando que la administración de justicia se brinde de forma rápida, oportuna y eficaz para toda la población guatemalteco en todo el territorio nacional.



Ciudad de Guatemala, 13 de junio 2024.

CAPACITACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

I. Iniciativas de la Secretaría Ejecutiva para Fortalecer el Sistema Judicial

Durante el año 2024, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora implementó un programa de capacitaciones dirigido a profesionales del sector justicia, pertenecientes a instituciones como el Organismo Judicial, el Ministerio Público, el

Ministerio de Gobernación, el Instituto de la Defensa Pública Penal, Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito y el Instituto Nacional de Ciencias Forenses (INACIF).



Se llevaron a cabo capacitaciones, con la participación de un grupo significativo de personas por sesión, lo que permitió capacitar a un amplio número de operadores del sector justicia.

El objetivo fundamental de las capacitaciones se basó en fortalecer las competencias técnicas, procedimentales y tecnológicas de los operadores del sector justicia, promoviendo una

administración de justicia eficiente, moderna y orientada al respeto de los derechos humanos, en beneficio de una sociedad más justa y equitativa.

Capacitaciones Realizadas

“Justicia Penal Juvenil”

- 20 de junio 2024, Ciudad de Guatemala

“Tramitación Electrónica del Expediente Judicial”

- 24 de julio, 2024, Modalidad Virtual.

“Delitos Menos Graves”

- 5 de septiembre 2024, Ciudad de Guatemala.
- 10 de octubre 2024, Ciudad de Chimaltenango.
- 24 de octubre 2024, Sacatepéquez.

Con estas acciones, la Secretaría Ejecutiva reafirma su compromiso con el fortalecimiento institucional del sector justicia, contribuyendo al desarrollo de capacidades que permitan una gestión más eficiente y accesible para todos.

Cooperación Internacional

I. Fortalecimiento de Lazos Internacionales para la Modernización Judicial con la Embajada de la India

La Secretaría Ejecutiva participó en una reunión con la Embajada de la India, con el objetivo de reforzar los lazos institucionales y coordinar esfuerzos para mejorar la eficiencia y transparencia del sistema judicial guatemalteco.



Ciudad de Guatemala, 23 de enero 2024

II. Cooperación Internacional en el Sector Judicial con la Embajada de Italia, Ciudad de Guatemala

Con el objeto de fortalecer la cooperación bilateral en temas de acceso a la justicia y la modernización del sistema judicial en Guatemala, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia se reunió con el Embajador de Italia, Paolo De Nicolo.



Ciudad de Guatemala, 1 de febrero 2024

III. Alianzas Estratégicas para el Acceso a la Justicia con AECID



Ciudad de Guatemala, 8 de mayo 2024.

En una reunión con la AECID, la Secretaría Ejecutiva avanzó en la implementación de estrategias para mejorar el acceso a la justicia y fortalecer la infraestructura judicial, reafirmando su compromiso con el desarrollo integral del sector.

IV. Participación en el Congreso Internacional del CLAD sobre Reforma Judicial



Brasilia, Brasil, 26-29 de noviembre 2024.

El XXIX Congreso Internacional del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD), celebrado en Brasilia del 26 al 29 de noviembre de 2024, reunió a expertos, líderes gubernamentales, académicos y representantes de más de 20 países. Bajo el lema “Hacia un Estado inclusivo, democrático y efectivo”, el evento abordó la modernización del sector público y la construcción de instituciones más justas y sostenibles.

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora Nacional de Modernización

del Sector Justicia de Guatemala participó para identificar y aplicar mejores prácticas internacionales, impulsando la modernización del sistema judicial guatemalteco.

El congreso abordó temas como la transformación ecológica, el cambio climático, la innovación tecnológica y la gobernanza colaborativa. La participación de líderes y panelistas sobre inclusión e igualdad de género resaltó la importancia de construir estados que prioricen el bienestar social y la justicia.

En este sentido se alcanzaron importantes aspectos:

- **Visibilidad del sector justicia de Guatemala.**
- **Contacto con el BID** para capacitaciones y apoyo financiero en 2025, enfocado en cuadros administrativos.
- **Colaboración de MAJOIS** para fortalecer políticas públicas con datos científicos y apoyo en eventos formativos.
- **162 eventos formativos realizados.**

El compromiso de la Secretaría Ejecutiva refuerza los esfuerzos nacionales por implementar modelos de gestión pública que respondan a los desafíos actuales, promoviendo políticas públicas integradoras y eficientes.

FIRMA DE ACUERDOS INTERINSTITUCIONALES

I. Convenio Interinstitucional entre la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ y el Centro Universitario del Norte de la Universidad de San Carlos (CUNOR)



El 12 de marzo de 2024, en la Ciudad de Guatemala, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora del Sector Justicia (ICMSJ) y el Centro Universitario del Norte de la Universidad de San Carlos (CUNOR) formalizaron un convenio interinstitucional con un propósito claro: fortalecer la formación práctica de los estudiantes de la Facultad de Derecho del CUNOR y ampliar los servicios legales gratuitos disponibles para la ciudadanía.

Este convenio permitirá que los estudiantes realicen su práctica supervisada en los Bufetes Populares administrados por la Secretaría

Ejecutiva de la ICMSJ. A través de esta colaboración, se busca no solo garantizar una experiencia formativa de calidad para los futuros profesionales del derecho, sino también beneficiar directamente a las personas que recurren a estos servicios en busca de orientación y asistencia legal gratuita.

Con esta iniciativa, la Secretaría reafirma su compromiso de construir puentes entre la academia y el sector justicia, promoviendo un enfoque integral que fortalezca tanto la formación profesional como el acceso a la justicia para los sectores más vulnerables de la población.



Ciudad de Guatemala, 12 de marzo 2024.

II. Convenio Interinstitucional entre la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ y el Centro Universitario de Occidente de la Universidad de San Carlos (CUNOC)

El 31 de mayo de 2024, en la Ciudad de Quetzaltenango, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora del Sector Justicia (ICMSJ) y el Centro Universitario de Occidente de la Universidad de San Carlos (CUNOC) suscribieron un convenio interinstitucional

orientado a fortalecer la formación profesional de los estudiantes de la Facultad de Derecho del CUNOC, al tiempo que se amplían los servicios legales gratuitos ofrecidos a la población.

Gracias a este convenio, los estudiantes tendrán la oportunidad de realizar su práctica supervisada en los Bufetes Populares administrados por la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ. Esta colaboración no solo enriquece la experiencia formativa de los futuros abogados, sino que también garantiza el acceso a servicios legales esenciales para personas en situación de vulnerabilidad.



Quetzaltenango, 31 de mayo 2024.

III. Acuerdo Interinstitucional entre la SEICMSJ y RENAP: Garantizando el Derecho a la Identidad

Como parte de las acciones estratégicas para fortalecer la justicia y la inclusión social, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) y el Registro Nacional de las Personas (RENAP) firmaron un acuerdo interinstitucional destinado a garantizar el

acceso a certificados de nacimiento en comunidades vulnerables. Este convenio está diseñado para beneficiar a las personas de escasos recursos que buscan servicios legales y administrativos en los Centros de Administración de Justicia (CAJ) y los Bufetes Populares gestionados por la Secretaría.



Ciudad de Guatemala, 30 de abril 2024.

La firma de este acuerdo es ayudar a obtener los certificados de nacimiento, para promover derechos fundamentales y reducir las barreras económicas y sociales que afectan a las poblaciones más desfavorecidas.

● Alcance del acuerdo

En el marco de este esfuerzo, el RENAP se comprometió a emitir 60 certificaciones de nacimiento mensuales, las cuales serán distribuidas de manera gratuita a través de los CAJ.

Esta colaboración tiene un impacto directo en comunidades vulnerables al garantizar que sus habitantes puedan acceder a derechos básicos como la educación, la salud y la participación cívica.

● Resultados e impacto social

Este acuerdo refuerza el compromiso de la SEICMSJ y el RENAP con la inclusión y el respeto a los derechos humanos. Al proporcionar acceso gratuito a estos documentos, se abren oportunidades para que más personas puedan ejercer sus derechos ciudadanos de manera plena, eliminando barreras estructurales que perpetúan la exclusión social.

La alianza entre ambas instituciones subraya la importancia de la cooperación interinstitucional para construir un sistema de justicia más accesible, eficiente y centrado en las necesidades de las comunidades más vulnerables del país.

IV. Firma del Acuerdo Interinstitucional para la Determinación Gradual de la Circunscripción Territorial de Aplicación de los Procedimientos para Delitos Menos Graves



La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) lideró un proceso que culminó con la firma de un Acuerdo Interinstitucional para la Determinación Gradual de la Circunscripción Territorial de los Procedimientos para Delitos Menos Graves. El 10 de enero de 2024, se realizó una Mesa de Trabajo en la Ciudad de Guatemala para analizar las normativas y competencias de los Juzgados de Paz. El 18 de marzo de 2024, se firmó el acuerdo, estableciendo un marco para aplicar estos procedimientos, mejorando la eficiencia y el acceso a la justicia.

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) lideró un proceso que culminó con la firma de un Acuerdo Interinstitucional para la Determinación Gradual de la Circunscripción Territorial de los Procedimientos para Delitos Menos Graves. El 10 de enero de 2024, se realizó una Mesa de



Ciudad de Guatemala, 19 de marzo 2024.

COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Participación en conferencias del CIEN sobre Justicia Criminal

I. Colaboración Estratégica entre la SEICMSJ y el Centro de Investigaciones Económicas Nacionales (CIEN)



La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) organizó dos reuniones con el Centro de Investigaciones Económicas Nacionales (CIEN) en 2024 para fortalecer la capacidad analítica y estadística del sector justicia. La primera, el 13 de enero, abordó proyectos con el sector de justicia penal para mejorar la gestión de datos. La directora del Área de Seguridad del CIEN, Ingeniera María del Carmen Aceña, participó activamente.

El 17 de abril, se profundizó en el uso de metodologías avanzadas y enfoques basados en evidencia para optimizar procesos y apoyar la toma de decisiones informadas.

Estas iniciativas reflejan el compromiso de la SEICMSJ con la modernización del sector justicia, promoviendo herramientas analíticas que garanticen transparencia y eficacia.

Mesas de Trabajo Gubernamentales

La participación de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia en diversas mesas de trabajo gubernamentales, como las organizadas la Secretaría Presidencial de la Mujer (SEPREM), la Comisión Presidencial de Gobierno Abierto, Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), la Secretaría de Acceso a la Información Pública (SECAI), la Contraloría General de Cuentas y el Ministerio de Finanzas, refuerza su compromiso con la mejora de la justicia y la promoción de una gestión pública eficiente y transparente.

Estas mesas representan espacios de diálogo y coordinación interinstitucional, donde se abordan temas de relevancia nacional desde múltiples perspectivas. La interacción con actores estratégicos permite a la Secretaría proponer soluciones alineadas con las prioridades del sector justicia y contribuir a la construcción de políticas públicas más inclusivas, efectivas y basadas en evidencia.

II. Participación en el Taller de la Secretaría Presidencial de la Mujer (SEPREM)



8 de noviembre 2024.

El 8 de noviembre, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia participó en un taller organizado por la SEPREM y We Effect en la Ciudad de Guatemala. El taller abordó los cuidados desde una perspectiva de género e interseccionalidad,

enfocándose en la economía feminista, el trabajo no remunerado y los recursos para las personas cuidadoras. Se discutieron las implicaciones normativas y políticas para desarrollar políticas públicas más equitativas e inclusivas.

Segundo Congreso Regional de Seguridad, Inteligencia y Administración Penitenciaria

I. Congreso Regional de Seguridad, Inteligencia y Administración Penitenciaria, ciudad Guatemala

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) participó en un congreso internacional organizado por de INL Guatemala, ICPA-LA y el Gobierno de Guatemala. Este evento, celebrado en un

hotel de la Ciudad de Guatemala del 10 al 12 de junio, reunió a representantes de instituciones públicas y expertos internacionales para compartir conocimientos y experiencias en temas de seguridad y justicia.



10-12 de junio 2024.

Entre los temas tratados destacaron el uso de tecnología en la gestión penitenciaria, los programas de rehabilitación y reinserción social, y la importancia de la inteligencia estratégica en la seguridad penitenciaria. La colaboración internacional permitió enriquecer las perspectivas y explorar soluciones innovadoras aplicables al contexto nacional.

II. Foro Internacional organizado Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), por destaca la Importancia del Seguimiento y Evaluación en Guatemala



Ciudad de Guatemala, 10 de junio 2024.

El foro "Normatividad, herramienta para la institucionalización del seguimiento y evaluación en Guatemala" se llevó a cabo el 7 de junio, como parte de la Semana de la Evaluación global, un evento internacional relevante que reunió a profesionales y expertos en seguimiento y evaluación (M&E). Durante este foro, realizado en la Ciudad de Guatemala, se promovió el intercambio de experiencias y conocimientos en torno a la mejora continua de los servicios gubernamentales, además se destacó la importancia del seguimiento y evaluación como herramientas esenciales para garantizar una gestión pública eficiente y orientada a las necesidades de la ciudadanía.

Reunión con Autoridades del Triángulo Ixil y Jueces del Departamento de Quiché

La Secretaría Ejecutiva participó en una reunión con autoridades del Triángulo Ixil y jueces de Quiché para fortalecer los servicios a la población.

En el encuentro, realizado en Santa María Nebaj, se presentó un memorial de peticiones de los alcaldes de Santa María Nebaj, San Juan Cotzal y San Gaspar Chajul, para reforzar las judicaturas locales.

A la reunión asistieron Domingo Guzmán, Concejal de Santa María Nebaj; Jacinto Sambrano, Alcalde de San Juan Cotzal; Jacinto Humberto Cedillo, Juez de Paz de Santa María Nebaj; Ceferina Cruz, Jueza de Paz de San Juan Cotzal; y representantes de la Procuraduría de Derechos Humanos. La Secretaría Ejecutiva reafirmó su compromiso con el fortalecimiento de la administración de justicia en la región.



Quiché, 14 de diciembre 2024.

FORTALECIMIENTO DE LA TRANSPARENCIA Y GESTIÓN INSTITUCIONAL



En 2024, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, a través de la Unidad de Información Pública, participó en iniciativas para promover el acceso a la información pública, la transparencia y la apertura de datos.

La Secretaría participó en las Jornadas Nacionales de Acceso a la Información Pública organizadas por la SECAI, celebradas el 11 de abril y el 20 de noviembre en la ciudad de Guatemala. Estos eventos fueron fundamentales para reforzar el conocimiento sobre la Ley de Acceso a la Información Pública y mejorar las prácticas de gestión de solicitudes de información.

Además, en colaboración con la Comisión Presidencial de Gobierno Abierto y Electrónico, la Secretaría Ejecutiva participó en talleres durante el año. El 17 de julio, se realizó una capacitación sobre estrategias de apertura de datos y uso de herramientas digitales. El 29 de octubre, se desarrolló el taller “Acciones Institucionales para el Fortalecimiento de la Apertura de Datos”, enfocado en promover la accesibilidad y apertura de datos públicos, alineándose con los principios del gobierno abierto.



Ciudad de Guatemala, 26 de septiembre 2024.



Ciudad de Guatemala, 29 de octubre 2024.

Estas actividades fueron esenciales para asegurar que la Secretaría Ejecutiva y otras instituciones del sector justicia contaran con las herramientas necesarias para enfrentar los retos en la gestión de la información pública, garantizando así un servicio más eficiente y accesible para la ciudadanía.

Modernización y mejora de la Presencia Digital Institucional

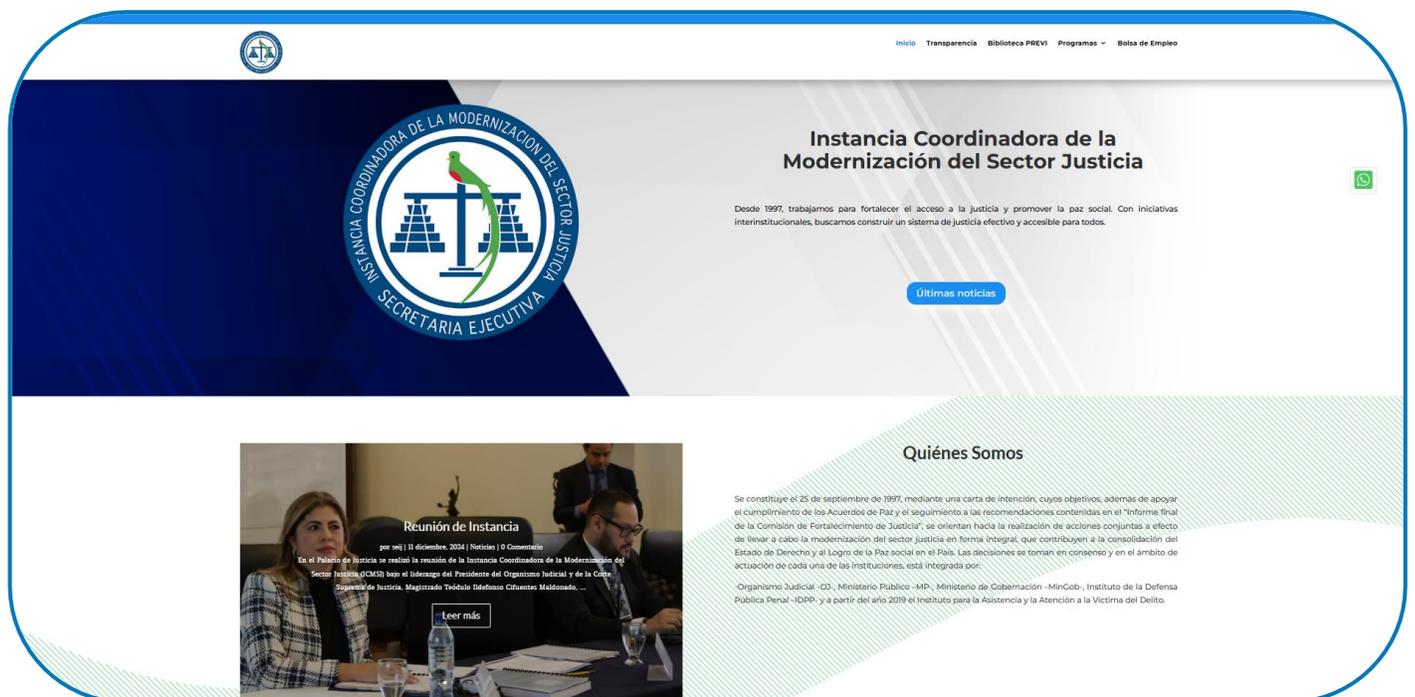
En 2024, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia implementó mejoras significativas en la página web institucional, priorizando un diseño amigable, de ingreso rápido y adaptado a las necesidades de los usuarios. Estas innovaciones responden al compromiso de ofrecer herramientas digitales que faciliten el acceso a información pública y servicios de manera eficiente.

Además, la estrategia digital se fortaleció con la diversificación en redes sociales, incluyendo

Instagram, X (anteriormente Twitter) y YouTube, en complemento a la cuenta de Facebook.

Este esfuerzo permitió la interacción más dinámica con la ciudadanía, promoviendo la transparencia y la difusión de iniciativas en el sector justicia.

Con estas acciones, la Secretaría reafirma su objetivo de modernizar los canales de comunicación institucional, optimizando el vínculo entre las instituciones del sector justicia y la población.



CONTROL INTERNO GUBERNAMENTAL



Ciudad de Guatemala, 15 al 11 de agosto 2024.

Como parte del compromiso de fortalecer la gestión pública mediante controles internos efectivos que permitan prevenir riesgos y garantizar la transparencia, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) participó en el curso "Normas Generales y Técnicas de Control Interno Gubernamental".

Impartido del 15 de julio al 11 de agosto de 2024, con una duración de 30 horas, este curso tuvo como objetivo capacitar al personal en el uso de herramientas sugeridas por la Contraloría General de Cuentas.

Estas herramientas son esenciales para la elaboración del Informe Anual de Control Interno, asegurando el cumplimiento de los estándares de eficiencia, eficacia y transparencia en los procesos administrativos y financieros de la Secretaría.

Ley Orgánica de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia

Con el objetivo de consolidar una base legal que respalde las acciones de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ y permita mejorar los procedimientos institucionales, se elaboró el Proyecto de Ley Orgánica de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia y su Secretaría Ejecutiva.



Ciudad de Guatemala, 26 de septiembre 2024.

Para este propósito, se llevaron a cabo reuniones contando con el apoyo del Licenciado Jorge Monroy y Lic. Otto Quiroz delegados de la Presidencia del Organismo Judicial. Tras concluir el proceso de redacción y análisis, el anteproyecto fue enviado el 25 de septiembre de 2024 a la Presidencia del Organismo Judicial para su trámite. Este esfuerzo reafirma el compromiso de la Secretaría Ejecutiva con la modernización y eficiencia del sistema de justicia en Guatemala.



Capítulo IV

Fortalecimiento Institucional

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

I. Diseño de Estructura Programática



Ciudad de Guatemala, mayo 2024.

Durante el ejercicio fiscal 2024, la SEICMSJ, por medio de la Coordinación de Fortalecimiento Institucional y Programas, modificó la red de categorías programáticas: En tal sentido se diseñó una nueva estructura programática, en la que se realiza una clara identificación de los productos y subproductos. La elaboración de esta estructura se desarrolló, buscando visibilizar las acciones y actividades que ejecutan los Centros de Administración de Justicia, para brindar asistencia legal a personas de escasos recursos económicos.

II. Política Menos Papel: Innovación con Uso de Códigos QR

Como parte del compromiso con la modernización del sector justicia, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) implementó la política "Menos Papel", una iniciativa que refuerza el uso de tecnologías sostenibles para optimizar procesos administrativos y reducir el impacto ambiental.

Entre las medidas destacadas, se ha adoptado el uso de códigos QR como herramienta para digitalizar documentos y brindar acceso rápido a información relevante. Esta innovación no solo fomenta la eficiencia en la gestión documental, sino que también asegura que los datos estén disponibles de manera inmediata y accesible para todas las instituciones del sector justicia.

El enfoque principal de esta política es simplificar procesos, disminuir el uso de recursos físicos y garantizar un acceso ágil a información estratégica. Con ello, la SEICMSJ avanza hacia una administración más moderna, transparente y alineada con las exigencias tecnológicas actuales, beneficiando tanto a los operadores de justicia como a los ciudadanos.



[SEIJ.GOB.GT](https://seij.gob.gt)

III. Actualización y Capacitación Código de Ética Institucional



En el marco del fortalecimiento institucional y con el objetivo de promover altos estándares de conducta, el área de Recursos Humanos lideró el proceso de actualización del Código de Ética de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ.

Como parte de esta iniciativa, se desarrollaron procedimientos administrativos para garantizar que el contenido del código refleje los valores, principios y lineamientos que rigen el actuar del personal. Adicionalmente, se impartió la capacitación dirigida a todos los colaboradores, con el propósito de familiarizarlos con las disposiciones del documento y fomentar su aplicación en el desempeño cotidiano.

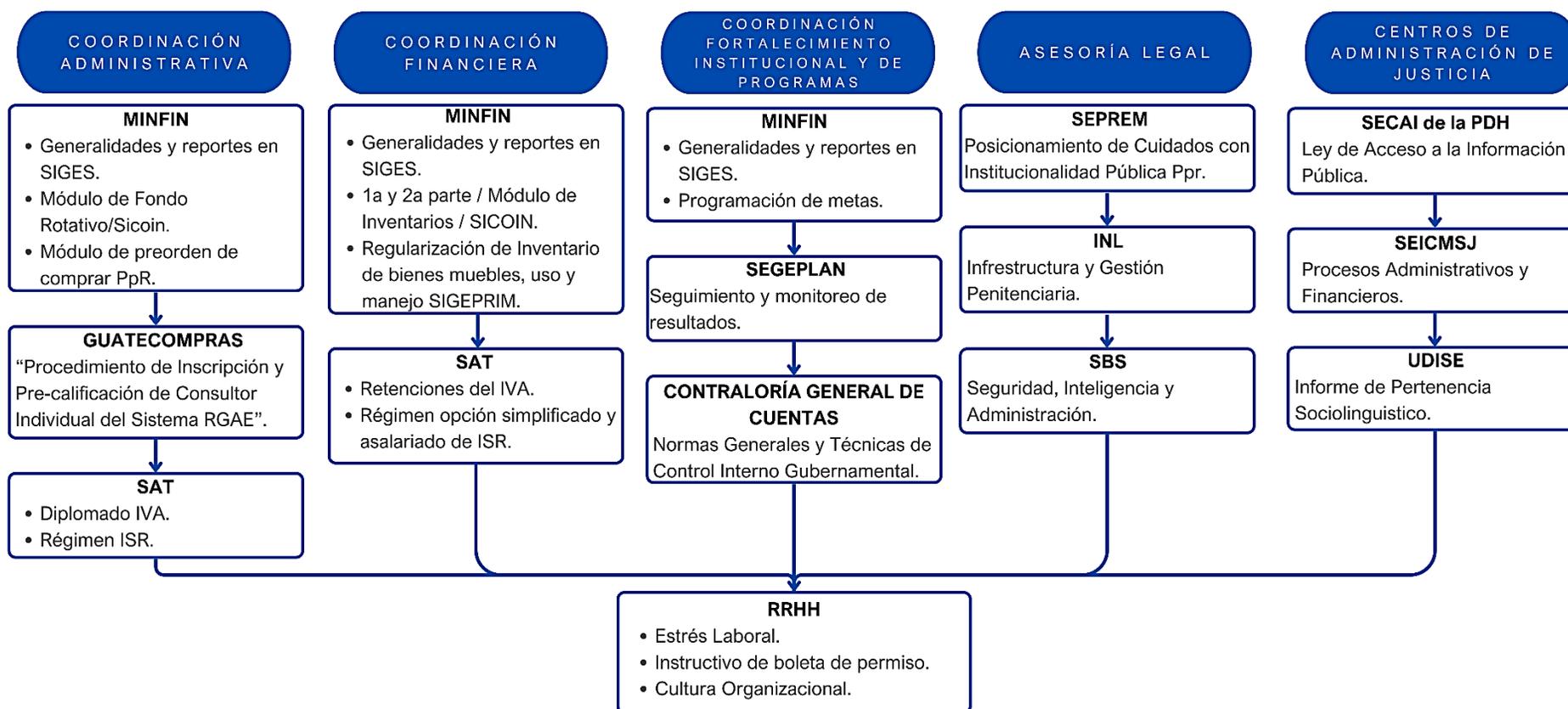
Para facilitar el acceso y consulta, se entregó un ejemplar impreso del Código de Ética a cada miembro del equipo, asegurando que tuvieran una referencia constante para guiar su comportamiento. Esta acción refuerza la importancia de los principios éticos en la toma de decisiones diarias, promoviendo una cultura organizacional basada en la responsabilidad y el respeto mutuo.



Ciudad de Guatemala, 2 de diciembre 2024.

IV. Capacitaciones al Personal de la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ

Con el fin de fortalecer las capacidades individuales y colectivas del personal, fomentar el desarrollo de conocimientos, habilidades y actitudes para mejorar el desempeño laboral y alcanzar los objetivos institucionales, se llevaron a cabo diversas capacitaciones, las cuales detallamos a continuación:



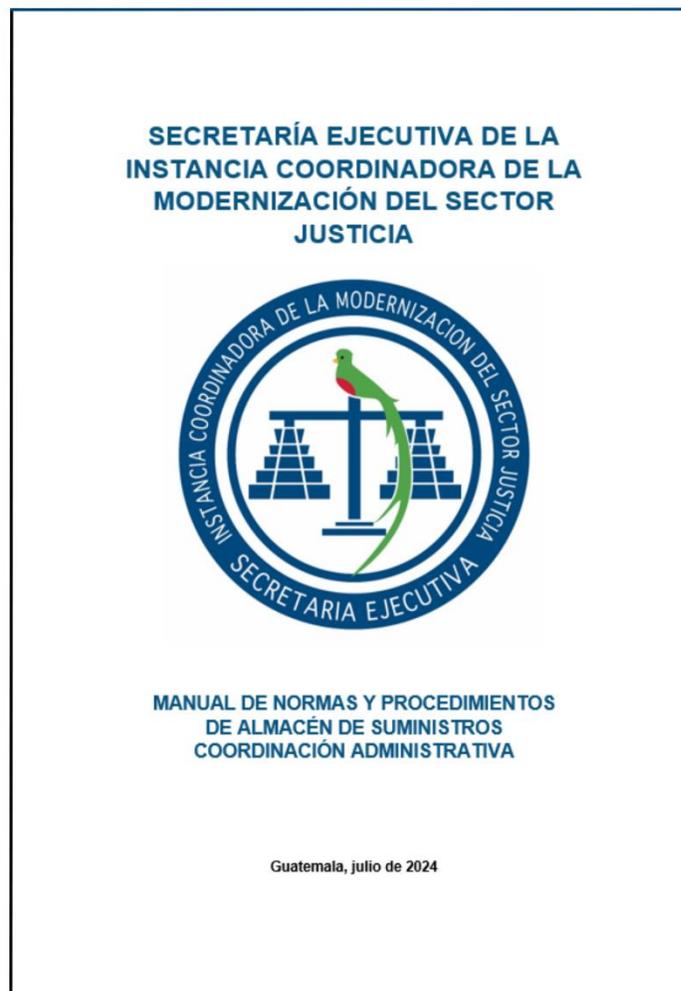
V. Actualización y Socialización de Manuales Institucionales

En cumplimiento del compromiso con la eficiencia administrativa y la modernización institucional, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia llevó a cabo la actualización de los manuales de procedimientos. Este proceso, liderado por la Dirección General en colaboración con las coordinaciones y encargados de cada área, incluyó la revisión, elaboración, aprobación y socialización de estos documentos.

Como parte del proceso, se organizaron sesiones de capacitación para todo el personal, con el objetivo de garantizar el conocimiento y la correcta aplicación de los manuales actualizados. Estos documentos tienen como propósito principal estandarizar los procesos, prevenir errores y fomentar una mejora continua en las operaciones institucionales.

Los manuales son fundamentales para asegurar que todas las actividades de la institución se realicen de manera consistente, productiva y conforme a las normas legales vigentes. Además, refuerzan el cumplimiento de regulaciones, mejoran la eficiencia operativa y garantizan la calidad de los servicios brindados.

Esta iniciativa destaca el compromiso de la Secretaría con la excelencia administrativa y el fortalecimiento de sus capacidades institucionales en beneficio del sector justicia y la ciudadanía.



VI. Cumplimiento del Artículo 42 de la Ley de Acceso a la Información Pública

Comprometida con la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia atendió con responsabilidad las solicitudes de información pública ingresadas durante el 2024, conforme lo establece el artículo 42 de la Ley de Acceso a la Información Pública.

A través de un enfoque eficiente y alineado con las normativas, se gestionaron y resolvieron todas las peticiones, garantizando el derecho ciudadano al acceso a la información y fortaleciendo la confianza en el sistema de justicia. Este esfuerzo reafirma la misión de la Secretaría de fomentar una cultura de apertura, participación y transparencia institucional.

VII. Plan Anual de Auditoría

Como parte del compromiso con la transparencia, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora para la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ), a través de la Unidad de Auditoría Interna, implementó el Plan Anual de Auditoría 2024, que incluyó cinco auditorías operativas y de cumplimiento, alcanzando el cumplimiento total de las actividades programadas.

El objetivo fue identificar oportunidades de mejora, fortalecer áreas de riesgo y asegurar el cumplimiento de los procesos de control interno. Además, se dio seguimiento a las recomendaciones emitidas, implementando medidas correctivas y de mejora continua para optimizar la eficiencia de los procesos administrativos y operativos.

Solicitudes de Información Pública

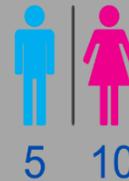
15

Número de Solicitudes Reportadas

14

Solicitudes Reportadas por Medios Electrónicos

Solicitudes Por Género



01

Solicitudes Reportadas por Medios Escrito

06 Días

Tiempo de Respuesta

Fuente: Elaboración Propia -UDISE-



Ciudad de Guatemala, marzo 2024.

VIII. Digitalización y Organización de Expedientes

Como parte de la estrategia de modernización del sector justicia, la Secretaría Ejecutiva implementó la digitalización y organización de expedientes correspondientes a los años 2006 a 2016. Este proceso automatizado optimiza la gestión documental, permitiendo un acceso más rápido y eficiente a los registros. Además, se realizaron visitas a diversas áreas para trasladar y organizar archivos, alineándose con el objetivo de mejorar los procesos administrativos y judiciales mediante el uso de tecnologías.



Ciudad de Guatemala, enero 2024.

La digitalización de estos documentos no solo facilita su almacenamiento y recuperación, sino que también contribuye a la transparencia y a la reducción del uso de papel, avanzando hacia un sistema judicial más moderno y accesible.

IX. Gestión y Baja de Bienes en Mal Estado



Se completó la baja de aproximadamente 400 bienes en mal estado, en colaboración con la Contraloría General de Cuentas y el Ministerio de Finanzas Públicas. Este proceso permitió depurar inventarios, cumplir con la normativa legal y optimizar recursos al liberar espacio y evitar la acumulación de bienes inservibles.



Ciudad de Guatemala, abril 2024.



Capítulo V

Acceso a la Justicia

ACCESO A LA JUSTICIA

I. Centros de Administración de Justicia y Bufetes Populares

Los Centros de Administración de Justicia (CAJ) y Bufetes Populares son pilares fundamentales para garantizar el acceso a la justicia en Guatemala, particularmente en beneficio de las poblaciones más vulnerables.

Estos Centros no solo ofrecen asistencia legal gratuita, sino que también desempeñan un papel importante en la formación de futuros profesionales del derecho. A través de los Bufetes Populares, los estudiantes de Derecho realizan sus pasantías, aplicando los conocimientos adquiridos en la formación académica mientras contribuyen a la

resolución de conflictos mediante mecanismos alternativos. Este modelo fortalece el sistema judicial al integrar a los estudiantes en procesos reales, proporcionando una atención más cercana y accesible a la población, y reforzando su preparación profesional en un entorno práctico y comprometido con la justicia social.

A través de estas acciones, los CAJ y Bufetes Populares reafirman el compromiso con el fortalecimiento del estado de derecho en Guatemala.



II. Impacto Social

A lo largo del 2024, los cinco Centros de Administración de Justicia (CAJ), ubicados en Santiago Atitlán, Sololá, Achiguan, San Marcos, Playa Grande, Ixcán, Quiché, Santa Eulalia, Huehuetenango y Santa María, Nebaj, Quiché, se consolidaron como espacios fundamentales para

el acceso a la justicia, beneficiando a comunidades de diversas regiones del país. Este trabajo abarcó desde la atención de casos legales hasta el desarrollo de actividades complementarias que fomentaron la convivencia pacífica y la inclusión



Fuente: Elaboración Propia, Planificación
Datos Proyectados diciembre 2024

ACTIVIDADES Y LOGROS EN LOS CENTROS DE ADMINISTRACIÓN DE JUSTICIA

Centro de Administración de Justicia Ixchiguán, San Marcos

El Centro de Administración de Justicia de Ixchiguán brindó atención a usuarios destacándose en juicios de pensión alimenticia y paternidad. Este centro ofrece formación práctica para pasantes universitarios, quienes participan activamente en audiencias y elaboran escritos judiciales.

Además, se realizaron reuniones mensuales de coordinación entre instituciones del sector justicia y actividades cívicas, como **Feria: "Justicia Pronta y Gratuita para Todos"**, que acercó servicios legales y médicos a la comunidad. Para los niños que acompañan a sus familiares, el área lúdica fue remodelada para ofrecer un espacio armonioso y acogedor, diseñado especialmente para brindar comodidad y bienestar durante su estancia.



Centro de Administración de Justicia Playa Grande, Ixcán, Quiché

Este centro atendió diversos procesos orales, incluidos casos de pensión alimenticia, paternidad y filiación. En cuanto a formación, se impartieron talleres sobre delitos menores y actividades educativas en comunidades rurales.

Las actividades interinstitucionales incluyeron conversatorios y jornadas informativas, fortaleciendo la comunicación entre las entidades. Además, se implementó un área lúdica para niños acompañantes, proporcionando un espacio seguro y recreativo.



Centro de Administración de Justicia Santa María Nebaj, Quiché

Este centro atendió procesos legales relacionados con pensión alimenticia, paternidad y casos laborales, brindando apoyo directo a usuarias en comunidades rurales. Además, facilitó la coordinación interinstitucional con RENAP para gestionar trámites de certificaciones de nacimiento gratuitas.

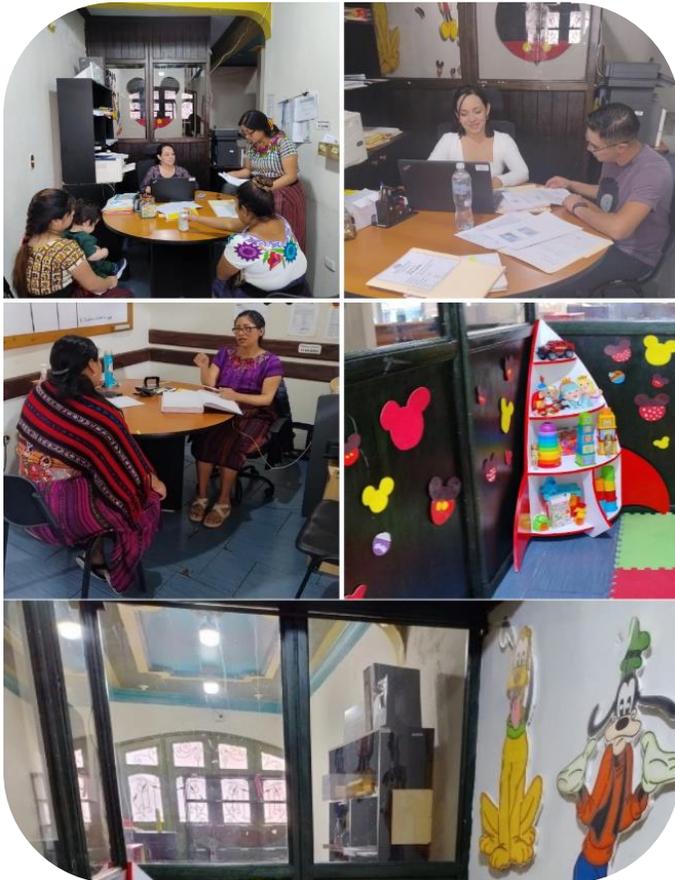
En actividades cívicas, se destacaron eventos de conmemoración y sensibilización comunitaria. El área lúdica fue decorada y equipada para ofrecer a los niños un espacio atractivo y funcional mientras acompañan a sus familiares.



Centro de Administración de Justicia Santiago Atitlán, Sololá

El centro abordó casos de paternidad y filiación extramatrimonial, priorizando la pertinencia cultural en la atención. Se realizaron talleres sobre derechos humanos y violencia dirigidos a usuarios y promotores del Ministerio Público.

En el ámbito interinstitucional, trabajó con el Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito y el Ministerio Público para mejorar la atención a las mujeres en situación de vulnerabilidad. El área lúdica recibió mejoras significativas, creando un entorno seguro y estimulante para los niños.



Centro de Administración de Justicia Santa Eulalia, Huehuetenango

El centro se enfocó en áreas como pensión alimenticia, paternidad y filiación. También se fortaleció la formación de estudiantes universitarios mediante prácticas supervisadas.

El centro celebró el 25° aniversario con eventos cívicos y actividades interinstitucionales que reafirmaron su compromiso con la justicia local. El área lúdica fue renovada, incorporando mobiliario y materiales didácticos para fomentar el desarrollo integral de los niños que acompañan a los usuarios.



Uno de los principales logros fue la firma del convenio con el Registro Nacional de las Personas (RENAP), con el fin que la población pueda obtener de forma gratuita el Certificado de Nacimiento y de esa forma contribuir en el acceso a la justicia.

En conclusión, los Centros de Administración de Justicia, ubicados en áreas remotas de Guatemala, donde tuvo mayor impacto el enfrentamiento armado interno han evidenciado un fuerte compromiso con la atención integral a los usuarios de los servicios prestados en sus instalaciones. En el marco de la modernización institucional se han desarrollado procesos de formación profesional, así como la creación de espacios funcionales diseñados para facilitar el acceso a los servicios, garantizar una experiencia más cómoda y accesible para la población que soliciten sus servicios.

ACCIONES DE SEGUIMIENTO Y COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA EL FORTALECIMIENTO DE MODELOS DE ATENCIÓN A LA VÍCTIMA

En el marco del acceso a la justicia se coordinan acciones de apoyo a los modelos especializados en atención a víctimas tanto de mujeres niños y adolescentes como también adolescentes en conflicto con la ley penal.

Estos modelos representan acciones innovadoras tanto en el acceso a la justicia como en el tratamiento, abordaje y derivaciones especializadas.



Capítulo VI

*Innovación y Compromiso
del Sector Justicia*

INNOVACIÓN Y COMPROMISO DEL SECTOR JUSTICIA

Equipamiento al Sector Justicia

I. Canal JusticiaTV Organismo Judicial: Impulsando la Transparencia y Modernización del Sector Justicia



El 20 de agosto de 2024, durante la Sesión de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, se aprobó la solicitud del Organismo Judicial para la implementación y equipamiento de un estudio de grabación destinado al canal de televisión. La Secretaría Ejecutiva coordinó y facilitó la adquisición de equipos para su funcionamiento, contribuyendo a la modernización de la comunicación institucional.

Este esfuerzo conjunto refuerza el compromiso con la modernización tecnológica y el uso de herramientas innovadoras para la difusión de información veraz y accesible sobre el sistema de justicia, el cual fortalece la comunicación institucional y acerca el trabajo judicial a la población guatemalteca. Este espacio busca ser una ventana informativa que promueva la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso a la justicia a través de medios digitales.

El estudio ubicado en el histórico Palacio de Justicia, representa un avance en materia de comunicación, ofrece un espacio para que las instituciones del sector justicia informen a la ciudadanía sobre sus actividades y servicios.

Justicia TV se consolida como una plataforma que facilita la participación ciudadana.



Ciudad de Guatemala, 9 de octubre 2024.

II. Implementación Espacio del Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito.

Como parte del compromiso con el acceso a la justicia, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) atendió la solicitud del Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito (IV) para la asignación de espacios físicos dentro de los Centros de Administración de Justicia (CAJ). Esta iniciativa tiene como objetivo acercar los servicios de asistencia a las víctimas del delito en áreas remotas, ofreciendo una atención integral y más accesible a la población.



Ixchiguán, 3 de octubre 2024.

La SEICMSJ, tras revisar los espacios disponibles, entregó al IV un proyecto que detalla las áreas asignadas dentro de los CAJ.



Ixchiguán, 3 de octubre 2024.

Esta iniciativa facilita el acceso a servicios esenciales para las víctimas del delito, sino que también refuerza la colaboración entre instituciones en el sistema de justicia. Al ubicar los servicios del IV dentro de los Centros de Administración de Justicia (CAJ), se agiliza el proceso de atención, permitiendo que las víctimas reciban asistencia legal, psicológica, médica y de trabajo social de manera más accesible y en el mismo espacio donde se realizan los trámites judiciales. Esto contribuye a una respuesta más rápida y coordinada, garantizando que las víctimas puedan recibir una atención integral y eficiente, lo que mejora significativamente su recuperación y su acceso a la justicia.

III. Rutas de Modelos Integrales

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) ha coordinado y gestionado los Modelos de Atención Integral para mejorar la eficiencia y calidad de los servicios judiciales en Guatemala.

Estas acciones implican la colaboración entre instituciones como el Ministerio Público (MP), el Organismo Judicial (OJ), el Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP), el Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito y el Instituto Nacional de Ciencias Forenses (INACIF).

Las iniciativas buscan fortalecer el acceso a la justicia mediante protocolos comunes y el apoyo integral a grupos vulnerables, como mujeres víctimas de violencia y jóvenes en conflicto con la ley. La implementación de estos modelos promueve la interconexión entre entidades, brindando una atención más eficiente y humana, y asegurando el apoyo necesario en todas las etapas del proceso judicial.

Este esfuerzo ha sido crucial para un sistema judicial más accesible, eficiente y alineado con las mejores prácticas en derechos humanos y justicia social.



IV. Mejoras para un Sistema de Justicia Más Ágil y Accesible: Equipamiento Centros de Administración de Justicia

En 2024, se avanzó significativamente en la modernización de los Centros de Administración de Justicia (CAJ) con el objetivo de optimizar su funcionamiento y mejorar los servicios que ofrecen. Se



adquirieron nuevos equipos de cómputo en cuatro de los cinco centros, reemplazando hardware obsoleto que limitaba la capacidad de procesamiento y afectaba la eficiencia en la gestión de casos. Estos nuevos equipos cuentan con tecnología más avanzada, lo que permite una mayor rapidez en el manejo de datos, la gestión de expedientes digitales y la realización de trámites electrónicos, reduciendo los tiempos de espera y mejorando la transparencia del proceso judicial.

Santiago Atitlán, Sololá, noviembre 2024.

Además, la actualización de los equipos facilita la implementación de sistemas de gestión más modernos y eficientes, promoviendo una administración judicial más ágil y precisa. En conjunto con esta renovación tecnológica, también se capacitó al personal en el uso de las nuevas herramientas, asegurando que se aprovechen al máximo las capacidades del nuevo hardware. Estas mejoras en la infraestructura tecnológica no solo optimizan la gestión interna, sino que también contribuyen a una mejor experiencia para los usuarios del sistema de justicia.



Santiago Atitlán, Sololá, 28 de febrero 2024.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA



En el marco del ejercicio fiscal 2024, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia presenta un análisis de la ejecución presupuestaria.

Este informe tiene como objetivo comunicar sobre la utilización de los recursos asignados, destacando los montos vigentes, los valores devengados y los saldos pendientes de ejecución. La información presentada no solo permite evaluar el desempeño financiero, sino también identificar áreas de oportunidad para una gestión más eficiente de los recursos.

El análisis por grupo de gasto es una herramienta que garantiza el cumplimiento de los objetivos institucionales en la modernización del Sector Justicia. Entre los rubros destacados se encuentran los servicios personales, servicios no personales, materiales y suministros, así como la inversión en propiedad, planta, equipo e intangibles. Ello refleja los esfuerzos institucionales por fortalecer las capacidades operativas, mejorar la infraestructura y optimizar los servicios ofrecidos a la ciudadanía.

En el cuadro siguiente se presenta el presupuesto vigente y el devengado, que muestra lo efectivamente ejecutado durante el periodo en análisis. Asimismo, se calculó el saldo pendiente de ejecución, el cual evidencia los recursos que aún no han sido utilizados. Estos indicadores son fundamentales para medir el avance en la ejecución presupuestaria y asegurar el uso óptimo de los fondos públicos.

Los datos que se observan a continuación, resumen lo más relevante, presentados de forma clara y accesible para facilitar su análisis. Además, el informe incluye un gráfico que ilustra la distribución porcentual entre lo ejecutado y el saldo pendiente, brindando una visión rápida y comprensible del estado actual del presupuesto.

**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
POR GRUPO DE GASTO
EJERCICIO FISCAL 2024
(EN QUETZALES)**

Descripción		Vigente (Q)	Ejecutado (Q)	% de Ejecución
0	Servicios Personales	6,630,864	6,620,666	99.8%
1	Servicios No Personales	2,590,362	2,547,361	98.3%
2	Materiales y Suministros	1,062,089	1,061,778	99.9%
3	Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles	910,248	910,248	100%
4	Transferencias Corrientes	806,434	806,434	100%
TOTAL		12,000,000	11,946,489	99.5%

Descripción de las Ejecuciones por Gasto

El análisis de la ejecución presupuestaria 2024 revela la distribución y uso de los recursos asignados reflejando el desempeño financiero de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.

- **Servicios Personales** concentra la mayor parte del presupuesto, con un monto vigente significativo, reflejando el trabajo del recurso humano de la Institución. Este rubro muestra una ejecución del 99.8%, evidenciando una eficiente utilización de los fondos asignados, cumpliendo con remuneraciones y beneficios laborales.
- **Servicios no personales**, que incluye contrataciones y gastos operativos, se registra una ejecución del 98.3%. Esto indica un alto nivel de cumplimiento en la contratación de servicios esenciales para el funcionamiento institucional.
- **Materiales y Suministros** refleja una ejecución del 99.9%, con un saldo pendiente mínimo. Esto demuestra un manejo eficaz de los recursos destinados a la adquisición de insumos necesarios para las actividades operativas diarias.

- **Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles**, se evidencia una ejecución completa del 100%. Esto subraya las acciones realizadas con las inversiones en infraestructura y tecnología, esenciales para la modernización del sector justicia.
- Finalmente, en **Transferencias Corrientes** también reporta una ejecución del 100%, garantizando el cumplimiento de obligaciones programadas.



La ejecución completa en rubros como infraestructura y tecnología subraya el compromiso con la mejora de los servicios judiciales y el acceso a la justicia. Los CAJ's como pilares fundamentales para fortalecer el sistema judicial en Guatemala, permiten consolidar procesos con mayor fluidez, y eficiencia. Los saldos pendientes mínimos destacan un enfoque estratégico en la asignación de recursos, asegurando que cada inversión contribuya al desarrollo de un sistema de justicia más moderno y funcional.

En general, los datos indican una ejecución presupuestaria eficiente, con altos niveles de cumplimiento en todos los grupos de gasto. Esto refuerza la responsabilidad institucional con la transparencia y la optimización de recursos en pro del fortalecimiento del sistema de justicia.

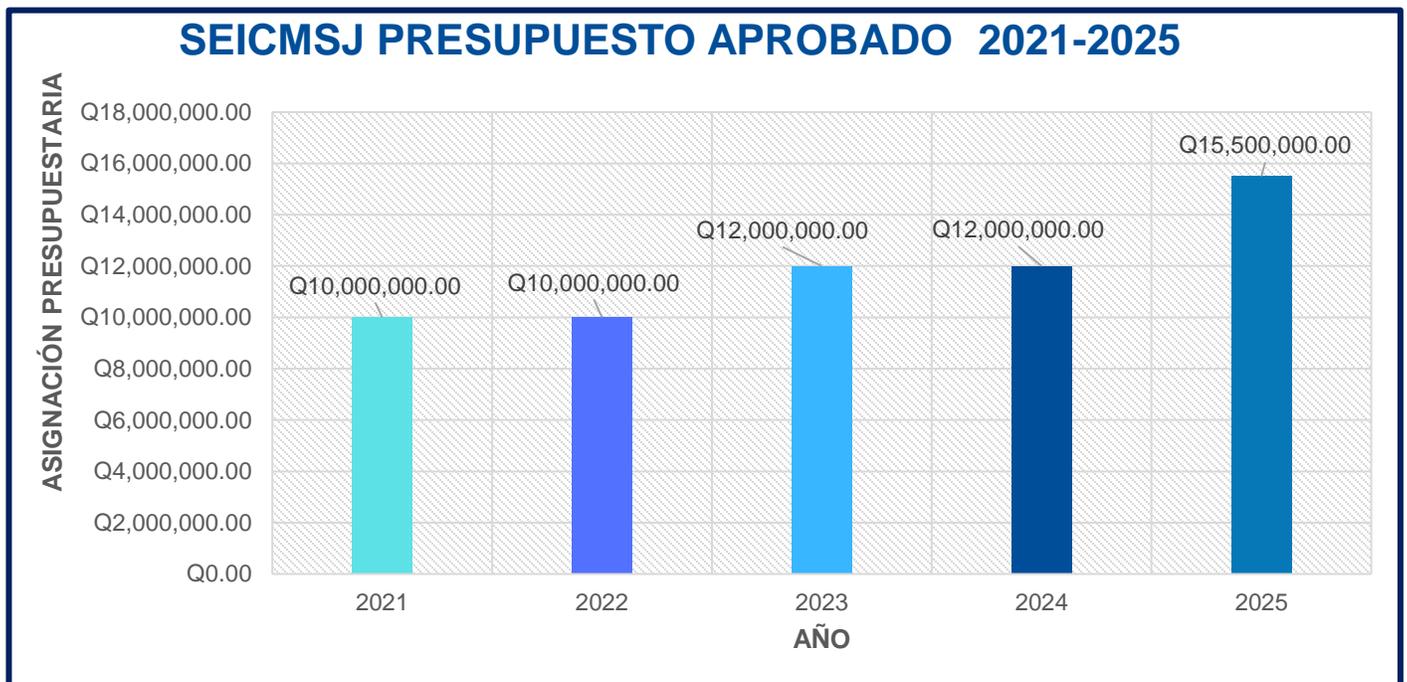
El análisis del presupuesto 2024 refleja un porcentaje de ejecución del **99.55%**. Por otro lado, el **0.45%** corresponde al saldo pendiente de ejecución. Este bajo margen de recursos sin ejecutar resalta una planificación precisa y el uso óptimo de los fondos asignados. al monto

devengado, lo que evidencia una gestión altamente eficiente y alineada con los objetivos.

La información aquí recopilada respalda las acciones de esta Secretaría con la rendición de cuentas y la transparencia, aspectos esenciales en la consolidación de un sistema de justicia moderno, eficiente y al servicio de todos los ciudadanos. Este análisis busca, además, servir como herramienta para la planificación futura y la toma de decisiones estratégicas orientadas al fortalecimiento del sector justicia en Guatemala

AMPLIACION PRESUPUESTARIA

La SEICMSJ, como resultado de Gestiones financieras y presupuestarias realizadas ante el Ministerio de Finanzas Públicas y el Congreso de la República, obtuvo una ampliación presupuestaria para el ejercicio fiscal 2025 con un monto de quince millones quinientos mil quetzales (Q.15,500,000.00). Con esta asignación se busca fortalecer y modernizar los servicios que la Secretaría presta a la población usuaria de sus servicios.



Fuente: Elaboración Propia Fortalecimiento Institucional y de Programas



Capítulo VII

Otras Actividades

OTRAS ACTIVIDADES

A lo largo del año 2024, la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia ha desarrollado diversas actividades destinadas a fomentar la convivencia, el respeto y la colaboración entre el equipo de trabajo de la institución.

Día Internacional de la Mujer – 8 de marzo

Se llevó a cabo una convivencia especial en honor a todas las mujeres de la Secretaría, reconociendo su importante contribución en el ámbito laboral y personal.

Día de la Madre – 10 de mayo

En esta fecha, se celebró a todas las madres que forman parte de nuestra institución, resaltando su esfuerzo y dedicación.

Día Internacional de las Familias – 15 de mayo

En un ambiente de camaradería, se organizó una actividad donde destacó la importancia de la familia y la convivencia.

Estas actividades conmemorativas, cívicas y de integración tienen como objetivo fortalecer los valores institucionales y promover un ambiente armónico que refleje nuestro compromiso con el trabajo en equipo y la unión.



Día del Padre – 16 de junio

Se celebró a todos los padres de la Secretaría Ejecutiva, reconociendo su amor, esfuerzo y dedicación en la construcción de un futuro mejor para sus hijos.

Día del Piloto – 30 de julio

En esta fecha, se rindió homenaje a los pilotos de la Secretaría Ejecutiva, por su compromiso en garantizar la seguridad y puntualidad. Se compartió un momento especial para reconocer su valiosa labor.



Día de la Independencia – 15 de septiembre

Con motivo de los 203 años de la Independencia de Guatemala, se organizó un altar cívico y un acto conmemorativo para reflexionar sobre los valores de libertad, justicia y democracia que forjaron nuestra nación.

“El Festival de Sabores” – 30 de octubre

Esta actividad fue una celebración especial donde el equipo de la Secretaría compartió momentos de alegría y colaboración.



Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer – 25 de noviembre

En conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, se organizó una jornada de reflexión con un mensaje de la Secretaria Ejecutiva, Lcda. Clara de Paíz, sobre la importancia de erradicar la violencia de

género. Durante la actividad, los hombres del equipo escribieron mensajes de apoyo en globos, los cuales fueron elevados al cielo como acto simbólico de compromiso por una sociedad libre de violencia.



Estas actividades reflejan el compromiso de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia con la creación de un entorno laboral más solidario. Cada actividad realizada durante el año no solo fortaleció los lazos entre los colaboradores, sino que también

reafirmó los valores esenciales que guían nuestra institución. Continuaremos trabajando con dedicación para fomentar una cultura de unidad, respeto y colaboración que nos permita alcanzar nuestros objetivos comunes.

ACRÓNIMOS

C

CAJ	Centro de Administración de Justicia.
CGC	Contraloría General de Cuentas.

G

GCC	Contraloría General de Cuentas.
-----	---------------------------------

I

ICMSJ	Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.
IDPP	Instituto de la Defensa Pública Penal.
INACIF	Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala.
IV	Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito.

M

MAIMI	Modelo de Atención Integral para las Mujeres Víctimas de Violencia.
MAIJU	Modelo de Atención Integral de Justicia Penal Juvenil.
MAIVIM	Modelo de Atención Integral para Migrantes.
MAINA	Modelo de Atención Integral de Niñez y Adolescencia.
MINGOB	Ministerio de Gobernación.
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas.
MP	Ministerio Público.

O

OJ	Organismo Judicial.
----	---------------------

P

PpR	Presupuesto Por Resultados.
-----	-----------------------------

R

RENAP	Registro Nacional de la Personas.
-------	-----------------------------------

S

SEICMSJ	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia.
SICOIN	Sistema de Contabilidad Integrado.



SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA



@SEIJ



@SEICMSJ



@SEICMSJ

WWW.SEIJ.GOB.GT