



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA
MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Guatemala, 30 de abril de 2015

SEICMSJ Of 090 -2015
HADLP / acca

**Licenciada
Ekaterina Parrilla
Secretaría de Planificación y Programación
De la Presidencia –SEGEPLAN-
Su Despacho.-**

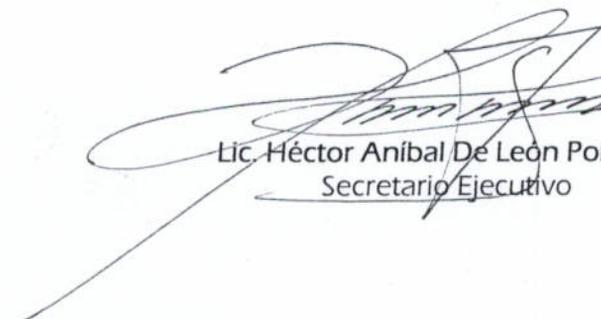
Estimada Licenciada Parrilla:

De manera atenta me dirijo a usted, para dar cumplimiento con el artículo 24 del Acuerdo Gubernativo No. 540-2013, en el cual cita que los Planes Estratégicos y el Operativo deberán de ser enviados a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, por la entidades e instituciones y demás entes que establece el Artículo 2 de la Ley, a más tardar el 30 de abril de cada año.

Por lo anterior me permito remitirle las herramientas de planificación de esta Secretaría Ejecutiva: Plan Estratégico 2016-2020 y Plan Operativo Anual 2016.

Sin otro particular, es grato suscribirme con muestras de mi consideración y estima,

Atentamente,


Lic. Héctor Anibal De León Polanco
Secretario Ejecutivo

c.c. Archivo





PLAN ESTRATEGICO

2016-2020

**SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA
COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL
SECTOR JUSTICIA**



ABRIL DE 2015

GUATEMALA



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

INDICE

	Página
1. PRESENTACIÓN	2
2. MARCO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	3
3. ANALISIS SITUACIONAL	4
4. DIAGNOSTICO	8
4.1.1. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO K'ATUN 2032	8
4.1.2.MANDATO LEGAL	11
4.1.3.PROBLEMÁTICA	13
4.1.4. ANALISIS DE LA POBLACIÓN	14
4.1.5. ANALISIS DE ACTORES	15
4.1.6.ANALISIS FODA	16
5. PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA	17
6. SEGUIMIENTO A NIVEL ESTRATEGICO	22
7. PLAN DE ACCIÓN	41
8. ANEXOS	42
8.1.1. PLAN DE INVERSIÓN	43



SECRETARÍA EJECUTIVA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

PRESENTACIÓN

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, con el propósito de continuar con un proceso de implementación del modelo de gestión por resultados y que se impulse el desarrollo del país enfocado en la ciudadanía, teniendo una gestión eficiente y ejecución efectiva; fortalecer a las instituciones como entidades de servicio público y garantes de los derechos humanos de los guatemaltecos, presenta el Plan Estratégico Institucional –PEI- 2016-2020, el cual será una herramienta de gestión que permita apoyar en la toma de decisiones de la Institución en torno al quehacer actual y al camino que debe de recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a la demanda que le impone el mismo entorno y lograr mayor eficiencia y calidad en los bienes y servicios que se proveen.

El Plan Estratégico se desarrolla en el marco del cumplimiento de las funciones asignadas y define las líneas estratégicas, resultados institucionales, productos y metas a alcanzar. Este fue elaborado de acuerdo a los lineamientos dados por la SEGEPLAN y en el marco del mandato de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.

En su elaboración participaron desde la Máxima Autoridad, Coordinadores de las áreas de Administrativo y Financiero, así como Coordinadores y/o Administradores de Programas y Proyectos de Cooperación Externa Reembolsable y No Reembolsable que administra la Secretaría Ejecutiva.

El objetivo primordial que se quiere alcanzar es modernizar y fortalecer al Sector Justicia y esto demanda un mejor entendimiento de las partes responsables y sobre todo promover la transformación de la cultura para hacer posible el cambio.



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2016-2020

MARCO ESTRATEGICO

Visión

Ser el órgano ejecutor y coordinador de los planes, programas y proyectos sectoriales acordados por la ICMSJ.

Misión

Cumplir con lo encomendado por la ICMSJ, Garantizando el acceso, la eficiencia y el fortalecimiento de la administración de la justicia, a efecto de consolidar el Estado de Derecho.

Políticas

En la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ no se cuenta con políticas específicas que ayuden a elaborar planes concretos de acción que permitan alcanzar los objetivos, pero si se cuenta con ordenamientos legales que impulsa las actividades de la Secretaría, estos son:

1. Decreto 89-98: Congreso de la República de Guatemala
2. Convenio Interinstitucional para la creación de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia.
3. Carta de Intención (Organismo Judicial, Ministerio Público y Ministerio de Gobernación).

Objetivos

1. Coordinar actividades, procedimientos y programas que optimicen el empleo de los recursos humanos, materiales y técnicos, de manera integral, racional y permanente, para el fortalecimiento y la modernización de la justicia.
2. Apoyar a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia en el fortalecimiento de la justicia y en la modernización de las instituciones que la conforman.
3. Promover el acceso a la justicia.
4. Facilitar la participación de la Sociedad Civil para lograr fortalecer las instituciones del Sector Justicia.



SECRETARÍA EJECUTIVA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Análisis Situacional SEICMSJ:

Antecedentes

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), se constituyó el 25 de septiembre de 1997, mediante una carta de intención, firmada por el Organismo Judicial (OJ), Ministerio Público (MP), y Ministerio de Gobernación (MINGOB), a la cual se adhirió posteriormente el Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP), con el objetivo de apoyar el cumplimiento de los Acuerdos de Paz y el seguimiento a las recomendaciones contenidas, en el “Informe Final de la Comisión de Fortalecimiento de Justicia”. Su finalidad primordial, se orienta a la realización de acciones conjuntas a efecto de llevar a cabo la modernización del sector justicia en forma integral, que contribuyan a la consolidación del Estado de Derecho y al logro de la paz social en el país. Las decisiones, se toman en consenso y en el ámbito de actuación, de cada una de las instituciones y respetando su autonomía.

Para apoyara a la ICMSJ el 26 de mayo de 1,998, fue creada la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, mediante un convenio interinstitucional, firmado por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, y según decreto 89-98 del Congreso de la República de Guatemala, se le reconoce personalidad jurídica.

La Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función principal es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. Tiene las facultades para materializar los programas o proyectos que se le asigne, además de propiciar la coordinación y evaluación general de las acciones realizadas en forma conjunta a nivel intersectorial.

Actualmente la Secretaría Ejecutiva administra tres (3) programas y un (1) proyecto de Cooperación Externa Reembolsable y no Reembolsable:

- Cooperación Española: Programa de Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad – AECID- (Donación) finaliza un período de nueve (9) subvenciones en abril 2015.
- Cooperación Española: Proyecto Reducción del Número de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá-AECID-(Donación) se tienen previstas tres (3) fases para este proyecto a finalizar en el año 2017.



SECRETARÍA EJECUTIVA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

- Unión Europea: Programa de Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala –SEJUST- (Donación) finaliza sus operaciones en el año 2016
- Banco Interamericano de Desarrollo: Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal. Préstamo BID No. 1905/OC-GU, tendría su finalización en diciembre de 2016, pero las máximas autoridades de las instituciones del sector justicia están analizando la posibilidad de solicitar al Banco una ampliación del plazo por un tiempo de tres (3) a seis (6) meses finalizando en el año 2017.

Programa de Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala –SEJUST-

El Proyecto SEJUST tiene la vocación de alinearse con las políticas nacionales y establecer sinergias con los programas que están en ejecución para unir esfuerzos en la consecución de los objetivos general y específico del Programa y de la política de Seguridad, Justicia y Paz del Gobierno, apoyando en la implementación de las acciones, siguiendo los objetivos del Programa, que son los siguientes:

General: *“Apoyar la implementación de las políticas del país beneficiario para promover el proceso de reforma estructural del Sector Justicia y Seguridad y contribuir a disminuir los altos índices de impunidad, según las prioridades identificadas por el “Acuerdo Nacional de avance de la Seguridad y la Justicia”*

Específico: *“El Sector Justicia y Seguridad actúa de manera más eficaz en la persecución e investigación del delito, garantizando el debido proceso y amparando los derechos de las víctimas y grupos vulnerables, buscando la rehabilitación, reinserción y reeducación de quienes infringen la Ley,”*

El programa tiene importantes inversiones en las siguientes áreas: Asistencia Técnica, Capacitación, Apoyo Técnico, Obras y Equipamiento. Cuenta con el hito del N+3 para el 27 de octubre de 2014. Se sigue el criterio de ejecutar las obras lo antes posible, por dos razones: i) poder dotar las nuevas instalaciones de equipamiento; y ii) que comiencen a funcionar a efectos de poder evaluar su comportamiento y adaptación al nuevo modelo unificado e integral de gestión. Así mismo, la capacitación y el apoyo técnico, tendrán una gran presencia en este período con la finalidad de poder evaluar la asimilación y apropiación de conocimientos a nivel personal e institucional, y para poder tener criterio de evaluación con la edición en la consecución de los productos previstos.



SECRETARÍA EJECUTIVA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal. Préstamo BID No. 1905/OC-GU

Contrato celebrado el día 14 de diciembre de 2011 entre la República de Guatemala y el Banco Interamericano de Desarrollo, para cooperar en la ejecución del Programa de Apoyo al Sector Justicia Penal.

La ejecución del programa y la utilización de los recursos del financiamiento del Banco serán llevadas a cabo por el Prestatario por intermedio de la Instancia Coordinadora de Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), quien actuará por conducto de su Secretaría Ejecutiva, esta a su vez tendrá a su cargo la interlocución con el Banco, la coordinación del Programa y la ejecución de las actividades sectoriales. Participaran como entidades coejecutoras, en el ámbito de su respectiva competencia, el Organismo Judicial (OJ), el Ministerio Público (MP), el Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP) y el Ministerio de Gobernación (MINGOB).

El objetivo del Programa es aumentar la eficiencia y mejorar el acceso y la efectividad del Sistema de Justicia Penal en Guatemala.

Para el logro del objetivo descrito, el Programa comprende el financiamiento de las actividades agrupadas en los siguientes componentes:

Componente 1. Acceso a la Justicia: su objetivo es reducir las barreras que dificultan el acceso a la Justicia, en particular para las poblaciones marginadas. El componente financiará el diseño y planificación, construcción, supervisión, equipamiento, y capacitación de recurso humano para el funcionamiento de hasta 13 Centros Integrados de Justicia (CIJ), hasta 5 Sedes Regionales del Instituto de la Defensa Pública Penal, hasta 15 remodelaciones de Juzgados de Paz, hasta 5 comisarías tipo estaciones o subestaciones, hasta 5 fiscalías, adquisición de terrenos y servicios básicos para las construcciones mencionadas y actividades de sensibilización y capacitación a los operadores del sistema de justicia para la puesta en marcha de los centros.

Componente 2. Gestión y Seguimiento de la Información del Sector Justicia Penal: Dotar de trabajo tecnológico y mecanismos de información esenciales al sistema de justicia en su integralidad, de modo que se pueda contar con información indispensables para el ejercicio de las funciones de cada institución y generar estadísticas confiables.

El componente financiará un diagnóstico sobre los criterios y métodos para la captación, análisis, procesamiento e intercambio de información y el desarrollo del sistema de información sectorial con criterios e indicadores unificados. A través de este componente, se financiará consultoría, compra de equipos, licencias y capacitación de los usuarios.

Componente 3. Fortalecimiento Sectorial en Materia de Investigación Criminal y Científica: orientado a la mejora del proceso de investigación criminal y científica mediante el apoyo integral al recurso humano que tiene a su cargo la función sustantiva dentro de cada una de las instituciones del sector. Busca fundamentalmente optimizar la capacidad de investigación técnica y coordinación entre las instituciones involucradas en el proceso. El componente financiará principalmente capacitaciones en temas específicos como ciencias criminalísticas y forenses, escenas del crimen y verificación de la prueba, asistencia técnica



SECRETARÍA EJECUTIVA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

en utilización de elementos de alta tecnología, elaboración de protocolos y adquisición de equipos especializados, transporte y materiales para la investigación de campo, escena del crimen, análisis y verificación de las pruebas.

Componente Administrativo del Proyecto: este servirá para la contratación del personal que ejecutara las actividades de las Unidades Ejecutora y Coejecutoras, el suministro de materiales y adquisición de bienes.

Proyecto Reducción de Muertes Violentas de Mujeres en Doce Municipios del Departamento de Sololá

En el último cuatrimestre del año 2014, con la recepción de fondos donados por la Cooperación Española se comenzó la ejecución del proyecto “Reducción del Número de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá”, el cual tendrá un período de 12 meses y en el que pretende generar condiciones para el pleno acceso a la justicia de las mujeres en el área geográfica de intervención del Departamento de Sololá, dotando órganos jurisdiccionales competentes y especializados en Femicidio y violencia contra la mujer, mejorando las capacidades de los operadores del sistema de justicia para una intervención oportuna, eficiente y eficaz, implementando el modelo de atención integral. Contribuyendo así, a la cohesión de las redes de derivación para lograr un efectivo ejercicio de los derechos de las mujeres, en ese departamento.

En este contexto, los recursos designados suman el monto de 300,000.00 EUROS, que estarán destinados a cubrir los compromisos que se detallaron anteriormente, buscando así un cambio significativo en el sistema de justicia a favor de los derechos de las mujeres.

A partir del segundo cuatrimestre del año 2015, comienza la ejecución de la Fase II del Proyecto de “Reducción de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá” con una duración de 18 meses. Esta fase plantea la vinculación de los resultados surgidos de los diagnósticos de la Fase I, para brindar el seguimiento en el diseño de implementación de los modelos de trabajo relacionados con la mejora de la interposición de la denuncia, la gestión administrativa del expediente, apoyo a las redes de derivación y coordinación interinstitucional del sector de seguridad y justicia para servicios de atención eficientes y eficaces; así como fortalecer las capacidades de las instituciones que forman parte del proceso penal en el desarrollo de sus competencias investigativas, acusatorias, de asesoría legal, acompañamiento y sanción penal y atención integral a la mujer víctima de violencia. El monto designado para esta segunda fase es de 500,000.00 EUROS. Se está a la espera por parte de la Cooperación Española para una tercera fase que su período de ejecución podría ser en el año 2017, de igual manera con una duración entre 12 a 18 meses.



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

DIAGNÓSTICO

Identificación de la contribución institucional al Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032

Dentro del Plan Nacional de Desarrollo K'ATUN 2032, la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ y los Programas de Cooperación externa, identificaron que según las actividades que ejecuta, contribuyen al eje: **“ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO”** y responde a la prioridad de Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria y se definió que los responsables de ejecutar las acciones sería la Secretaría Ejecutiva y los Programas de Cooperación Externa.

Las metas:

1. En 2032, la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia.
2. En 2032, la impunidad ha disminuido sustancialmente, de manera que el país se sitúa en posiciones intermedias de los estándares mundiales de medición de este flagelo.

Los Resultados:

1.1.

En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% nivel nacional.

2.1.

En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.

2.3.

En 2032, se han reducido los hechos delictivos de violencia contra las mujeres y Femicidio.

Lineamientos del Plan:

1.1.

- a) Consolidar los protocolos y funciones de la institucionalidad pública encargada de brindar seguridad y justicia.
- b) Actualizar los procedimientos que permiten identificar y cuantificar fehacientemente los sucesos, percepciones, acciones gubernamentales y costos de los hechos delictivos, con miras a priorizar lineamientos pertinentes.
- c) Generar las condiciones para que cada cinco mil habitantes del país sean atendidos por un juzgado especializado.
- d) Generar las condiciones para que cada cinco mil habitantes sean atendidos por un juez competente.



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

2.1.

- a) Fortalecimiento institucional, técnico, científico y financiero del Ministerio Público (MP), la Policía Nacional Civil (PNC) y el Organismo Judicial (OJ).
- b) Neutralidad política de los procesos de administración de justicia.
- c) Actualización y fortalecimiento de los mecanismos de coordinación de las instancias de justicia.

2.3.

- a) Diseñar e implementar campañas permanentes de divulgación y sensibilización sobre la problemática, así como mecanismos pedagógicos que permitan transformar los imaginarios colectivos relacionados con la violencia contra la mujer y la violencia doméstica

Acciones Priorizadas:

1.1.

Proyecto AECID: Reducción de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá

Crear, fomentar y desarrollar programas permanentes de información, conocimiento, formación y aplicación de los mecanismos de protección para mujeres víctimas/sobrevivientes de la violencia en todo su ciclo de vida, dirigido también a los operadores de justicia, a los equipos profesionales técnicos y administrativos que brinden atención a mujeres, en el Ministerio Público, Organismo Judicial y Ministerio de Salud.

PLAZO (AÑO 2016)

Programa Préstamo BID 1905/OC-GU: Apoyo al Sector Justicia Penal

Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación en las instituciones participantes.

PLAZO (AÑO 2016)

Sistema de información interconectado y alimentado por todas las instituciones participantes [4 coejecutoras] con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.

PLAZO (AÑO 2016)

2.1.

Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia

Se Proporcionará asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, además Coordinara las acciones realizadas por las instituciones del Sector Justicia en las actividades intersectoriales. Ejecutará los programas y proyectos de cooperación externa y será el enlace operativo antes estos organismos internacionales.

PLAZO (AÑOS 2016-2020)



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Proyecto AECID: Reducción de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá

Crear, promover y fortalecer los mecanismos de coordinación y cooperación intersectorial e interinstitucional para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres en coordinación con CONAPREVI, en el ámbito local, municipal, departamental y nacional. Implementar programas para la aplicación de la Ley contra la Violencia Sexual, Explotación y Trata de Personas y Ley contra el Femicidio y otras formas de Violencia contra la Mujer, especialmente contra mujeres y niñas mayas, garífunas, xincas y mestizas.

PLAZO (AÑO 2016)

Programa Préstamo BID 1905/OC-GU: Apoyo al Sector Justicia Penal

Sistema de información interconectado y alimentado por todas las instituciones participantes [4 coejecutoras] con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.

PLAZO (AÑO 2016)

2.3.

Proyecto AECID: Reducción de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá

Establecer e implementar programas de formación, información y capacitación en mecanismos e instrumentos nacionales e internacionales de protección de los derechos de las mujeres dirigidos a los operadores de justicia. Crear, definir e implementar mecanismos de coordinación interinstitucional e intersectoriales entre los operadores de justicia, para que amplíen la cobertura de atención, basados en el respeto a la dignidad humana de las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.

PLAZO (AÑO 2016)

Lugar de Intervención:

Institucional: Acciones a nivel nacional-Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia y Programa Préstamo BID-

Departamento: Acciones del Proyecto de Reducción de Muertes Violentas de Mujeres en 12 Municipios del Departamento de Sololá.

Municipio: Sololá, Panajachel, Santiago Atitlán, Concepción, Santa Lucía Utatlán, Santa Cruz La Laguna, Santa María Visitación, Santa Catarina Ixtahuacán, Santa Catarina Palopó, San José Chacayá, San Andrés Sametabaj, San Antonio Palopó



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Mandato Legal

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia considerando la necesidad de satisfacer de manera integral el clamor de justicia de la sociedad guatemalteca, como uno de los objetivos principales del Estado, consideró mediante una “Carta de Intención y Convenio Interinstitucional” crear la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, que deberá impulsar la modernización de sus instituciones, coordinar las actividades de las mismas, establecer prioridades y, en general, colaborar para el mejor aprovechamiento de los recursos de los órganos que la integren, así como de la cooperación nacional e internacional.

Mandatos (base legal, reglamentos, etc.)	Breve Descripción	Efectos sobre la Organización	Demandas/expectativas
Decreto 89-98. Art. 6.	Se reconoce como órgano colegiado a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (ICMSJ) que tendrá como función coordinar la política, planes, programas y proyectos-conjuntos del Sector Justicia, estará conformada por el Organismo Judicial, a través de su Presidente; El Fiscal General de la República; el Director del Instituto de la Defensa Pública Penal y el Ministro de Gobernación. En ningún caso serán afectadas o limitadas por las acciones de la ICMSJ o la Secretaría Ejecutiva, la independencia o autonomía de los órganos que la integran.	Ejecutar, dar seguimiento y coordinar las diferentes actividades que indique la Instancia, Dar seguimiento a la ejecución física y	Las instituciones que conforman la Instancia (MP, OJ, IDPP y MINGOB) cuentan con apoyo técnico, administrativo y de asesoría para dar seguimiento a los
Decreto 89-98. Art. 7.	Se reconoce personalidad jurídica a la Secretaría Ejecutiva de la Instancia		



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

	Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, creada mediante convenio suscrito entre los funcionarios señalados en el artículo anterior, en representación de sus respectivas instituciones, que será el órgano ejecutor de los planes, programas y proyectos sectoriales a financiarse con los fondos aprobados mediante el presente decreto, así como demás planes, programas y proyectos que la ICMSJ acuerde.	presupuestaria institucional y de los Programas y Proyectos; y brindar el apoyo técnico a las instituciones del sector justicia.	Programas y Proyectos con financiamiento de la Cooperación Externa, y es a través de ellos que las mismas pueden contar con Recurso Humano (Consultores), Mobiliario y Equipo, Infraestructura, etc.
--	--	--	--

Análisis Diagnóstico sobre la problemática de la Institución:

En esta primera parte del análisis del diagnóstico, se determinó que, no obstante que se han realizado diversas acciones y aún se continúan haciendo, existen problemas que aún persisten dentro de la institución y que han hecho que la toma de decisiones se dificulte, así como el desarrollo y ejecución de las actividades de la misma se vuelvan más burocráticas y lentas, obteniendo como conclusión no lograr cumplir con los objetivos fijados en el año y no se optimiza los procesos y no permite evaluar lo real con lo planificado.

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ), opera desde el ejercicio fiscal 2012 al 2015, con la misma asignación presupuestaria aprobada por el Congreso de la República de Guatemala.

En el Decreto 22-2014, el Congreso de la República de Guatemala, aprueba el Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal dos mil quince y otorga, nuevamente, a La Secretaría Ejecutiva, una asignación presupuestaria por un monto total de Q. 9.0 millones, monto que representa el 12% del total del presupuesto asignado a las cuatro instituciones que conforman la ICMSJ (Q. 7,474 millones de Quetzales).

La Secretaría Ejecutiva, como órgano ejecutor de la ICMSJ, debe atender aspectos de coordinación inherentes a la propia Secretaría, así como de los programas y



SECRETARÍA EJECUTIVA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

proyectos que tiene bajo su administración. Para ejecutar ese quehacer la asignación presupuestaria aprobada resulta ser insuficiente para cumplir con su mandato. Además de sumarle más responsabilidades, como brazo ejecutor de la ICMSJ.

En esta fase de diagnóstico y con apoyo del personal de la Secretaría y Programas, se realizó un ejercicio para profundizar el análisis sobre la problemática de la Secretaría Ejecutiva.

Problemática

Recursos económicos insuficientes que limita la capacidad de la Secretaria Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia –SEICMSJ-, para ejecutar, cumplir su rol y dar respuesta para atender a las instituciones que conforma la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia –ICMSJ-, como órgano ejecutor de la ICMSJ, y asumir responsabilidades que a través de las reformas de la Ley Orgánica del Presupuesto estableció referentes a programas y proyectos que tiene bajo su administración.

Metodología:

El proceso de planificación estratégica institucional se llevó a cabo aproximadamente en un tiempo de dos meses y conto con el apoyo del personal de la Secretaría Ejecutiva en todos sus niveles (desde la máxima autoridad hasta el área de servicios generales). Se utilizó la metodología de Gestión por Resultados, lineamientos establecidos por SEGEPLAN, con un método explicativo, es decir proponer investigaciones acerca de lo ya existente y a partir del mismo proponer las variables que sean necesarias, para dar solución a la problemática que presenta la institución.



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

Análisis de la Población

Clasificación Institucional	Descripción		Población		
Población Total	Población Total de la República		15,468,203		
		Descripción	Rango de edad	Cantidad estimada de personas	%
Población (universo)	Población total que por mandato debe atender la institución	Cuatro instituciones del Sector Justicia (OJ, MP, IDPP y MINGOB)	18-80 años	40,000	0.2586
Población Objetivo	Población total que puede presentar la problemática que se atiende	Personal Interno que labora en la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia y en los Programas	18-80 años	90	0.0006
Población Elegible	Población total, beneficiaria directa de las intervenciones de la institución	Cuatro instituciones del Sector Justicia (OJ, MP, IDPP y MINGOB)	18-80 años	40,000	0.2586



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Análisis de Actores

No.	Actor	Rol	Importancia	Poder	Recursos	Acciones Principales
1.	Contraloría General de Cuentas	Fiscalizador	Neutro	Alto	Supervisor, experiencia	Ser guía y ente supervisor para las actividades propias de la SECIMCSJ
2.	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia- SEGEPLAN-	Facilitador	A favor	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos	Apoyo al proceso de planificación y aprobación de nuevos proyectos o programas
3.	Congreso de la República de Guatemala	Facilitador	Neutro	Alto	Recurso económico y experiencia	Aprueba Presupuesto y Leyes que rigen la ejecución de las instituciones
3.	Ministerio de Finanzas- MINFIN-	Facilitador	A favor	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos	Apoyo al proceso de formulación del presupuesto
4.	Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ	Facilitador	A favor	Alto	Recurso Humano, experiencia y conocimiento técnico	Administrador de los recursos financieros de los programas y ejecuta las decisiones de la Instancia.
5.	Instituciones que conforman la Instancia Coordinadora (OJ-MP-IDPP-MINGOB)	Aliado	A favor	Alto	Personal Profesional y Técnico	Captar Proyectos Financiados con Cooperación Internacional, Coordinar Actividades Intersectoriales
5.	Cooperación externa reembolsable y no reembolsable	Aliado	A favor	Alto	Recursos Financieros, mobiliario y equipo, humano, infraestructura	Apoyar la realización de la misión y visión de la SEICMSJ y actividades propuestas



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Análisis FODA

Ambiente Interno: Examina disponibilidad y aprovechamiento de recursos humanos, físicos, financieros y tecnológicos, su organización y estructura interna así como las funciones que le corresponde ejecutar por ley.

Fortalezas:	Debilidades:
DESCRIPCION	DESCRIPCION
Se cuenta con fuentes de financiamiento de programas y cooperación internacional, que coadyuvan al quehacer de la Secretaria Ejecutiva	No disponer del presupuesto necesario, para el desarrollo del quehacer de la Secretaria Ejecutiva.
Se dispone de recurso humano capacitado, para realizar actividades asignadas a la Secretaría	No contar con un departamento de recurso humano fortalecido, dentro de la administración de la Secretaria Ejecutiva
La Secretaria ejecutiva es promotora del acceso a la justicia, a través de los Centros de Administración de Justicia (CAJ).	
La Secretaria Ejecutiva, para el cumplimiento de sus actividades, cuenta con sistemas de vanguardia y actualizados, como el Sistema Integrado de Administración Financiera y Control SIAF-SAG.	
La Secretaria Ejecutiva, cuenta con personal capacitado, para el cumplimiento de sus funciones.	

Ambiente Externo (entorno nacional e internacional): Analiza factores económicos, políticos, legales, sociales, ambientales, tecnológicos que inciden en la gestión institucional de forma directa o indirecta.

Oportunidades:	Amenazas:
DESCRIPCION	DESCRIPCION
La Secretaria Ejecutiva, da a conocer su quehacer, en base a su mandato, en eventos dentro y fuera del país.	La burocracia que se aplica para la aprobación de fondos internacionales, vía donación o préstamo, alcanza a la Secretaria Ejecutiva, lo cual tiene efectos negativos en la ejecución de actividades físicas y presupuestarias.
Implementar tecnología de vanguardia y actualizada, para la modernización del Sector Justicia	La asignación presupuestaria, no depende de la Secretaria Ejecutiva.
Ejecutar nuevos programas con financiamiento externo, para el fortalecimiento institucional	
Apoyar la carrera institucional, para que el recurso humano de la Secretaría Ejecutiva, se desarrolle y alcance metas institucionales.	



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Revisión de los objetivos de creación de la Secretaria Ejecutiva.

PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL 2016-2020

La Secretaría Ejecutiva inicio el proceso de la planificación estratégica para los años 2016 al 2020 a través de la cual la institución definió sus resultados de corto, mediano y largo plazo, identifico productos y metas cuantitativas y localizo recursos para cumplir con los resultados, siendo estos:

Resultado Inmediato (año 2016)

Fortalecidas las capacidades técnicas y operativas del Recurso Humano de la Secretaría Ejecutiva.

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Capacidad Técnica y emprendedora	Porcentaje (%)	2015	% de incremento de personal que mejoran sus capacidades técnicas y emprendedoras, según expediente realizado por RRHH.	16%	37%	47%	60%	85%

Resultado Intermedio (años 2017-2018)

Se cuenta con personal especializado para asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo para la ICMSJ

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Recurso Humano calificado	Porcentaje (%)	2015	% de recurso humano calificado que labora en la institución y que cumplen con la normativa laboral	13%	14%	15%	20%	30%



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

Captan Proyectos y/o Programas financiados con fondos de cooperación externa siendo la Secretaría Ejecutiva el enlace operativo con los mismos.

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Apoyo al Financiamiento	Número absoluto	2015	No. De programas con financiamiento de cooperación externa en el año/ No. De Productos entregados financiados.	3	3	4	4	5

Resultado Final (años 2019-2020)

Fortalecidos los mecanismos de coordinación para el Sector Justicia a través de la ICMSJ

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Percepción de Satisfacción del Sector Justicia	Número absoluto	2015	No. de reuniones que realiza la ICMSJ en coordinación intersectorial y que satisface al usuario	12	24	27	30	30



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

De igual forma los Programas de financiamiento con Cooperación Internacional presentan sus propios resultados a ejecutarse durante el año 2016.

PROGRAMA DE APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL –PRÉSTAMO BID 1905/OC-GU-

Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	20 obras	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	20				
Aumentado un 10% el número de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal según perfil socioeconómico de las víctimas e imputado (genero, edad, ocupación y escolaridad)	10%	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	1				
Disminuida a 24 horas la duración en el cumplimiento de los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los centros integrados de justicia penal (CIJP) [La línea de base es 30 días promedio, equivalente a 720 horas]	24 horas	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	1				
Aumentado un 10% el número de investigaciones abiertas por casos de homicidios y numero de investigaciones terminadas por casos de homicidios	10%	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	1				



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

PROYECTO “REDUCCIÓN DEL MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN DOCE MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE SOLOLÁ”

Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Incremento del % de denuncias de violencia contra la mujer que acaban en acusación.	5%	2015	Número de denuncias violencia contra la mujer (acumuladas por año) menos error en el registro menos desestimaciones menos denuncias archivadas menos denuncias trasladadas menos denuncias conexas dividido por acusaciones (no acusados) (acumuladas por año) en casos y multiplicado por cien.	5%				
Incremento en el % de acusaciones respecto de personas imputadas (ligadas a proceso)	5%	2015	Número de personas ligadas a proceso (acumulado por año) dividido por personas acusadas (acumulado por año) y multiplicado por cien.	5%				
Incremento del porcentaje de órdenes de captura por orden judicial vs flagrancia	8%	2015	Número de detenidos por violencia contra la mujer por orden judicial multiplicado por 100 y dividido por número total de detenidos por violencia contra la mujer.	8%				
Incremento de porcentaje de mujeres atendidas en el modelo de atención integral a la víctima	10%	2015	Número de mujeres atendidas en el MAIV multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias menos error en el registro y denuncias conexas.	10%				
Reducción de tiempos de transmisión de información de casos MP e Investigadores de la PNC	10%	2015	Número de informes de investigación de la DEIC generados en las primeras 72 horas de cometido un delito de violencia contra la mujer multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias de violencia contra la mujer investigadas por la DEIC.	10%				
Incremento del porcentaje de investigadores de la PNC y fiscales capacitados en el modelo de investigación criminal de delitos de Femicidio y VCM	15%	2015	Número de investigadores de la PNC y fiscales capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de investigadores de la PNC y fiscales del área de intervención.	15%				



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM

NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META				
				2016	2017	2018	2019	2020
Incremento del porcentaje de sentencias condenatorias en casos de violencia contra la mujer	10%	2015	Número de casos judicializados de violencia contra la mujer con sentencia condenatoria (no condenados) multiplicado por 100 y dividido por el número total de casos de violencia contra la mujer judicializados. Si la medición se hace por más de un año hay que acumularlos (sumarlos)	10%				
Reducción del número de días entre el ingreso de un caso de violencia contra la mujer y su resolución en primera instancia		2015	Número de días del proceso más corto (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) en VCM más número de días del proceso más largo (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) dividido entre 2.					
Incremento de porcentaje de mujeres atendidas en el sistema de atención integral a la víctima	10%	2015	Número de mujeres atendidas en el SAI multiplicado por cien y dividido por el número total de casos judicializados	10%				
Incremento del porcentaje de funcionarios judiciales (jurisdiccionales y administrativos) capacitados en transversalización de género y análisis normativo	15%		Número de funcionarios del OJ capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de funcionarios del OJ del área de intervención.	15%				



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

SEGUIMIENTO A NIVEL ESTRATEGICO

El seguimiento y evaluación estratégico nos servirá para dos propósitos: como instrumento de apoyo para mejorar la eficiencia y efectividad del Recurso humano, económico, material y técnico de la institución y para examinar el progreso e impacto de los proyectos, establecer la viabilidad de los objetivos, e identificar y anticipar los problemas, permitiéndoles así tomar las medidas necesarias para evitarlos o resolverlos.

El proceso de seguimiento y evaluación está ligado a la toma de decisiones: permite a la institución redefinir sus objetivos y hacer ajustes en las actividades, cuando sea necesario. Para realizar de manera efectiva dicho proceso se debe de establecer indicadores, los cuales nos darán información oportuna: ¿Cómo puede hacerse? ¿Quién debe hacerlo? ¿Cuándo? Y al final permite analizar e interpretar los datos y transformarlos en los resultados previstos.

A continuación se presenta un conjunto de indicadores, que nos permitirán medir la satisfacción de la población objetivo, el impacto de los productos y los resultados alcanzados.

1. INDICADORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Nombre del Indicador	Capacidad Técnica y emprendedora	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	*
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar las capacidades del recurso humano que se contrata en la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ en pro de la Modernización del Sector Justicia	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer que necesidades tiene la Instancia de especializarse en determinados temas	
Interpretación	Desarrollo de un programa en el cual las personas se identifiquen y motiven para emprender y adquirir nuevos conocimientos y especializarse en determinados temas	
Fórmula de Cálculo	% de incremento de personal que mejoran sus capacidades técnicas y emprendedoras, según expediente realizado por RRHH.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición				*

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		16%	36%	47%	
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Expediente elaborado dentro de la unidad de Recursos Humanos
Unidad Responsable	Recursos Humanos
Metodología de Recopilación	Solicitando a través de oficios, la documentación que soporte sus nuevos conocimientos o especializaciones (diplomas, certificaciones, etc.)

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Talleres/Capacitaciones	No. de capacitaciones impartidas en el año
Manuales/Normativas	No. de Manuales o normativas redactadas para la institución
Equipo Tecnológico	No. de equipo comprado en apoyo al recurso humano
NOTAS TÉCNICAS:	



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Nombre del Indicador	Recurso Humano calificado	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	*
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar con cuanto recurso humano calificado cuenta la institución para apoyo de la ejecución de las decisiones y actividades de la ICMSJ	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer con que personal se cuenta y si este esta calificado para desarrollo de actividades.	
Interpretación	Desarrollo de una base de datos en donde se pueda contar con el recurso humano calificado	
Fórmula de Cálculo	% de recurso humano calificado que labora en la institución y que cumplen con la normativa laboral	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			*	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		13%	14%	15%	
Línea Base	10%				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Nóminas, Reportes Sistema SIGES-SICOIN
Unidad Responsable	Recursos Humanos
Metodología de Recopilación	solicitando a través de oficio interno o a través de la unidad de acceso a la información

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Apoyo Técnico	% de Recurso Humano Calificado para brindar consultorías
NOTAS TÉCNICAS:	



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Nombre del Indicador	Apoyo al Financiamiento	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	*
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar el poder de captar mayor financiamiento a través de Cooperación internacional	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer quienes son los aliados de Cooperación internacional para apoyar a la ICMSJ	
Interpretación	Sostener reuniones con funcionarios de la Cooperación internacional para realizar negociaciones de financiamiento	
Fórmula de Cálculo	No. De programas con financiamiento de cooperación externa en el año/ No. De Productos entregados financiados.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición				*

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		3	3	4	
Línea Base	3				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Contratos, convenios, concesiones.
Unidad Responsable	Secretario Ejecutivo
Metodología de Recopilación	A través de la ICMSJ

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Talleres/Capacitaciones	No. de capacitaciones impartidas en el año
Apoyo Técnico	% de Recurso Humano Calificado para brindar consultorías
Campañas de divulgación	% de percepción de satisfacción del usuario final en relación a la campaña difundida
Infraestructura	% de espacios físicos construidos para acceso a la justicia
Manuales, Protocolos, Normativas	No. de documentos redactadas para la institución
Equipo Tecnológico y Suministro	No. de equipo o suministro comprado en apoyo a la institución
NOTAS TÉCNICAS:	



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

Nombre del Indicador	Percepción de Satisfacción del Sector Justicia	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	*
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar la percepción de la población beneficiaria	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer que necesidades tiene la Instancia de especializarse en determinados temas	
Interpretación	Desarrollo de un programa en el cual las personas se identifiquen y motiven para emprender y adquirir nuevos conocimientos y especializarse en determinados temas	
Fórmula de Cálculo	% de incremento de personal que mejoran sus capacidades técnicas y emprendedoras, según expediente realizado por RRHH.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición				*

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		16%	36%	47%	
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Expediente elaborado dentro de la unidad de Recursos Humanos
Unidad Responsable	Recursos Humanos
Metodología de Recopilación	Solicitando a través de oficios, la documentación que soporte sus nuevos conocimientos o especializaciones (diplomas, certificaciones, etc.)

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Talleres/Capacitaciones	No. de capacitaciones impartidas en el año
Manuales/Normativas	No. de Manuales o normativas redactadas para la institución
Equipo Tecnológico	No. de equipo comprado en apoyo al recurso humano
NOTAS TÉCNICAS:	



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

2. INDICADORES DEL PROGRAMA APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL –PRÉSTAMO BID 1905/OC-GU-

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROGRAMA DE APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL PRÉSTAMO BID 1905/OC-GU	
Nombre del Indicador	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**
	DE PRODUCTO
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]
Pertinencia	
Interpretación	Realización de la encuesta de percepción de la construcción de obra por los Coejecutores
Fórmula de Cálculo	Realización de las encuestas de obras construidas

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal
Metodología de Recopilación	A través de Informes y verificación en campo.

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
5 centros integrados de justicia CIJ construidos por el Organismo Judicial	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
5 fiscalías construidos por el Ministerio Público	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
5 comisarías, estaciones o sub estaciones construidos por el Ministerio de Gobernación (DGPNC)	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
5 Sedes regionales defensoras construidos por el Instituto de la Defensa Pública Penal	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
NOTAS TÉCNICAS:			



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROGRAMA DE APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL PRÉSTAMO BID 1905/OC-GU

Nombre del Indicador	Aumentado un 10% el numero de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal segun perfil socioeconomico de las victimas e imputado (genero, edad, ocupacion y escolaridad)		
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**		
	DE PRODUCTO	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestion, informes de consultorias de evaluacion de resultados y avances	
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.		
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.		
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]		
Pertinencia			
Interpretación	Desarrollo de programación para flujos principales y alternos en todas las coejecutoras y como beneficiario a INACIF		
Fórmula de Cálculo	Desarrollo de programación en los portales institucionales.		

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Metodología de Recopilación	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestion, informes de consultorias de evaluacion de resultados y avances

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Aumentado un 10% el numero de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal segun perfil socioeconomico de las victimas e imputado (genero, edad, ocupacion y escolaridad)	Un diagnostico, consultores para el desarrollo de la información estadística, consultores Informaticos para el desarrollo de la Información de flujos principales y alternos para el beneficiario INACIF, Equipo para la división informatica del beneficiario INACIF y de la SEICMSJ	
NOTAS TÉCNICAS:			



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROGRAMA DE APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL PRÉSTAMO BID 1905/OC-GU

Nombre del Indicador	Disminuida a 24 horas la duración en el cumplimiento de los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los centros integrados de justicia penal (CIJP) [La línea de base es 30 días promedio, equivalente a 720 horas]	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	
	DE PRODUCTO	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.	
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]	
Pertinencia		
Interpretación	Desarrollo de programación para flujos principales y alternos en todas las coejecutoras y como beneficiario a INACIF	
Fórmula de Cálculo	Desarrollo de programación en los portales institucionales.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Metodología de Recopilación	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Disminuida a 24 horas la duración en el cumplimiento de los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los centros integrados de justicia penal (CIJP) [La línea de base es 30 días promedio, equivalente a 720 horas]	Un diagnóstico, consultores para el desarrollo de la Información estadística, consultores Informáticos para el desarrollo de la Información de flujos principales y alternos para el beneficiario INACIF, Equipo para la división informática del beneficiario INACIF y de la SEICMSJ	
NOTAS TÉCNICAS:			



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROGRAMA DE APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL PRÉSTAMO BID 1905/OC-GU

Nombre del Indicador	Aumentado un 10% el numero de investigaciones abiertas por casos de homicidios y numero de investigaciones terminadas por casos de homicidios		
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**		
	DE PRODUCTO	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.		
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.		
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]		
Pertinencia			
Interpretación	Desarrollo de programación para flujos principales y alternos en todas las coejecutoras y como beneficiario a INACIF		
Fórmula de Cálculo	Desarrollo de programación en los portales institucionales.		

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Metodología de Recopilación	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación con el Beneficiario INACIF.	Aumentado un 10% el numero de investigaciones abiertas por casos de homicidios y numero de investigaciones terminadas por casos de homicidios	Unidades de trabajo en la escena del crimen e investigación de la prueba conformadas, Protocolo forense y manuales estandarizados para el tratamiento y conservación de la prueba, Equipo de la división de investigación criminal y verificación de la prueba.	
NOTAS TÉCNICAS:			



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

3. INDICADORES DEL PROYECTO REDUCCIÓN DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN DOCE MUNICIPIOS DE SOLOLÁ:

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ					
Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE DENUNCIAS DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER QUE ACABAN EN ACUSACIÓN				
Categoría del Indicador	<table border="1"> <tr> <td align="center">DE RESULTADO**</td> <td>Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)</td> </tr> <tr> <td align="center">DE PRODUCTO</td> <td>Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.</td> </tr> </table>	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)	DE PRODUCTO	Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.
DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)				
DE PRODUCTO	Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.				
Objetivo Asociado al Indicador	Incrementar el número de denuncias que llegan a acusación en delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata				
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.				
Descripción del Indicador	El número de acusaciones formuladas representa el indicador de rendimiento fiscal por excelencia, con ello la fiscalía establece los procedimientos resumidos de la imputación, con expresión de los medios de investigación utilizados sobre los cuales fundamenta la probabilidad de que la persona imputada cometió el delito por el cual se le acusa y que lleva a solicitar su enjuiciamiento público.				
Pertinencia	Ministerio Público				
Interpretación	Porcentaje				
Fórmula de Cálculo	Número de denuncias violencia contra la mujer (acumuladas por año) menos error en el registro menos desestimaciones menos denuncias archivadas menos denuncias trasladadas menos denuncias conexas dividido por acusaciones (no acusados) (acumuladas por año) en casos y multiplicado por cien.				

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		5%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN DE CASOS DEL MINISTERIO PÚBLICO (SICOMP2)
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / Jefe de SICOMP/ Unidad de Evaluación del Desempeño
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ	
Nombre del Indicador	Incremento en el % de acusaciones respecto de personas imputadas (ligadas a proceso)
Categoría del Indicador	<p align="center">DE RESULTADO**</p> <p>Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)</p>
	<p align="center">DE PRODUCTO</p> <p>Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.</p>
Objetivo Asociado al Indicador	Incrementar el número de denuncias que llegan a acusación en delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.
Descripción del Indicador	El número de acusaciones formuladas representa el indicador de rendimiento fiscal por excelencia, con ello la fiscalía establece los procedimientos resumidos de la imputación, con expresión de los medios de investigación utilizados sobre los cuales fundamenta la probabilidad de que la persona imputada cometió el delito por el cual se le acusa y que lleva a solicitar su enjuiciamiento público. En delitos donde hay más de un acusado, implica labor investigativa para demostrar la modalidad de participación de cada uno de ellos.
Pertinencia	Ministerio Público
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de personas ligadas a proceso (acumulado por año) dividido por personas acusadas (acumulado por año) y multiplicado por cien.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Annual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		5%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN DE CASOS DEL MINISTERIO PÚBLICO (SICOMP2)
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / Jefe de SICOMP/ Unidad de Evaluación del Desempeño
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ	
Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE ÓRDENES DE CAPTURA POR ORDEN JUDICIAL VS FLAGRANCIA
Categoría del Indicador	DE RESULTADO** Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en
	DE PRODUCTO Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.
Descripción del Indicador	Teniendo en cuenta las dos formas de detención posible: orden judicial y flagrancia, el aumento de las detenciones realizadas por orden judicial es un indicador de la eficacia de la investigación criminal. Es decir, el investigador policial y el fiscal, a través de la mejora en las pesquisas investigativas y con el apoyo del sistema judicial, dependen menos de la flagrancia para la aprehensión de supuestos criminales.
Pertinencia	Unidad de Archivo y Clasificación de información de la DEIC. SIPOL2
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de detenidos por violencia contra la mujer por orden judicial multiplicado por 100 y dividido por número total de detenidos por violencia contra la mujer.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		8%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Archivo y Clasificación de información de la DEIC. SIPOL2
Unidad Responsable	DEIC mediante solicitud a Departamento de Investigación
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ	
Nombre del Indicador	INCREMENTO DE PORCENTAJE DE MUJERES ATENDIDAS EN EL MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL A LA VÍCTIMA
Categoría del Indicador	DE RESULTADO** Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en
	DE PRODUCTO Normativa del protocolo de Atención Integral a la Víctima
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.
Descripción del Indicador	Las medidas de protección personal solicitadas a favor de la víctima en casos de violencia de género, representan una forma de prevenir el avance de la continuidad del espiral de la violencia y una manera de evitar muertes violentas de mujeres en este concepto
Pertinencia	Ministerio Público
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de mujeres atendidas en el MAIV multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias menos error en el registro y denuncias conexas.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN DE CASOS DEL MINISTERIO PÚBLICO (SICOMP2)
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / Jefe de SICOMP/ Unidad de Evaluación del Desempeño
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ	
Nombre del Indicador	REDUCCIÓN DE TIEMPOS DE TRANSMISIÓN DE INFORMACIÓN DE CASOS ENTRE MP E INVESTIGADORES DE LA PNC
Categoría del Indicador	DE RESULTADO** Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO Sistema Informático SIPOL 3
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.
Descripción del Indicador	Mediante la implementación de SIPOL2, se permite al usuario registrar información de sus casos en un sistema que almacena información y genera un reporte de investigación en cada caso para transmitir al Ministerio Público, incluyendo todas las acciones policiales dentro de cada caso, permitiendo la agilización del traspaso de información entre investigadores de la PNC (DEIC) y el Ministerio Público (Fiscalía de Sección de la Mujer/Distrital y/o municipal).
Pertinencia	Ministerio de Gobernación
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de informes de investigación de la DEIC generados en las primeras 72 horas de cometido un delito de violencia contra la mujer multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias de violencia contra la mujer investigadas por la DEIC.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Archivo y Clasificación de información de la DEIC. SIPOL2
Unidad Responsable	DEIC mediante solicitud a Departamento de Investigación
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ	
Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE INVESTIGADORES DE LA PNC Y FISCALES CAPACITADOS EN EL MODELO DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL DE DELITOS DE FEMICIDIO Y VCM
Categoría del Indicador	DE RESULTADO** Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO Sistema Informático SIPOL 3
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.
Descripción del Indicador	Investigadores de la PNC y fiscales capacitados
Pertinencia	Ministerio de Gobernación
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de investigadores de la PNC y fiscales capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de investigadores de la PNC y fiscales del área de intervención.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Annual
Frecuencia de la medición				x

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		15%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Capacitación del Ministerio Público y DEIC
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / UNICAP. DEIC mediante solicitud a Departamento de Investigación
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ					
Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE SENTENCIAS CONDENATORIAS EN CASOS DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER				
Categoría del Indicador	<table border="1" style="width:100%"> <tr> <td style="width:50%">DE RESULTADO**</td> <td>Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM</td> </tr> <tr> <td>DE PRODUCTO</td> <td>Modelo de Atención de Casos con ajustes</td> </tr> </table>	DE RESULTADO**	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM	DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes
DE RESULTADO**	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM				
DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes				
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM				
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garifunas, xincas y mestizas.				
Descripción del Indicador	Por impunidad se entiende la inexistencia, de hecho o de derecho, de responsabilidad penal de aquellas personas que participan en la comisión de un hecho delictivo, dado que por fallas del sistema de justicia escapan a toda investigación con miras a su inculpación, detención, procesamiento y, en caso de ser reconocidos culpables, condena a penas apropiadas, incluso a la indemnización del daño causado a sus víctimas.				
Pertinencia	Organismo Judicial				
Interpretación	Porcentaje				
Fórmula de Cálculo	Número de casos judicializados de violencia contra la mujer con sentencia condenatoria (no condenados) multiplicado por 100 y dividido por el número total de casos de violencia contra la mujer judicializados. Si la medición se hace por más de un año hay que acumularlos (sumarlos)				

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Área de Documentación y Estadística Judicial del CENADOJ (Centro Nacional de Estadística y Documentación del Organismo Judicial)
Unidad Responsable	Área de Documentación y Estadística Judicial del CENADOJ por solicitud a CENADOJ
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ	
Nombre del Indicador	REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE DÍAS ENTRE EL INGRESO DE UN CASO DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER Y SU RESOLUCIÓN EN PRIMERA INSTANCIA
Categoría del Indicador	DE RESULTADO** Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM
	DE PRODUCTO Modelo de Atención de Casos con ajustes
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.
Descripción del Indicador	El modelo de gestión penal por audiencias implementado a nivel nacional hace prevalecer los principios de celeridad, oralidad, intermediación, publicidad, contradictorio y debido proceso, promoviendo que el procedimiento sea transparente, breve, concreto y desprovisto de formalismos innecesarios y reglas poco realistas.
Pertinencia	Organismo Judicial
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de días del proceso más corto (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) en VCM más número de días del proceso más largo (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) dividido entre 2.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)					
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial
Unidad Responsable	Área de Documentación y Estadística Judicial del CENADOJ por solicitud a CENADOJ
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ					
Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE FUNCIONARIOS JUDICIALES (JURISDICCIONALES Y ADMINISTRATIVOS) CAPACITADOS EN TRANSVERSALIZACIÓN DE GÉNERO Y ANÁLISIS NORMATIVO				
Categoría del Indicador	<table border="1"> <tr> <td align="center">DE RESULTADO**</td> <td align="center">Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM</td> </tr> <tr> <td align="center">DE PRODUCTO</td> <td align="center">Modelo de Atención de Casos con ajustes</td> </tr> </table>	DE RESULTADO**	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM	DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes
DE RESULTADO**	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM				
DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes				
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM				
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.				
Descripción del Indicador	Fortalecimiento de las capacidades institucionales para contar con personal especializado, que posea las herramientas necesarias para perseguir penalmente y enjuiciar los casos de Violencia contra la Mujer con enfoque y perspectiva de género, de manera que aseguren la protección integral de la víctima y no se produzca su revictimización.				
Pertinencia	Organismo Judicial				
Interpretación	Porcentaje				
Fórmula de Cálculo	Número de funcionarios del OJ capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de funcionarios del OJ del área de intervención.				

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados y Escuela de Estudios Judiciales
Unidad Responsable	ORGANISMO JUDICIAL mediante solicitud a Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados
Metodología de Recopilación	Base de datos



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: PROYECTO REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE MUERTES VIOLENTAS DE MUJERES EN 12 MUNICIPIOS DE SOLOLÁ					
Nombre del Indicador	INCREMENTO DE PORCENTAJE DE MUJERES ATENDIDAS EN EL SISTEMA DE ATENCIÓN INTEGRAL A LA VÍCTIMA				
Categoría del Indicador	<table border="1"> <tr> <td align="center">DE RESULTADO**</td> <td align="center">Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM</td> </tr> <tr> <td align="center">DE PRODUCTO</td> <td align="center">Modelo para la Gestión Penal por Audiencia en los órganos jurisdiccionales</td> </tr> </table>	DE RESULTADO**	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM	DE PRODUCTO	Modelo para la Gestión Penal por Audiencia en los órganos jurisdiccionales
DE RESULTADO**	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM				
DE PRODUCTO	Modelo para la Gestión Penal por Audiencia en los órganos jurisdiccionales				
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM				
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.				
Descripción del Indicador	Sistema de Atención Integral				
Pertinencia	Organismo Judicial				
Interpretación	Porcentaje				
Fórmula de Cálculo	Número de mujeres atendidas en el SAI multiplicado por cien y dividido por el número total de casos judicializados				

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		15%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados
Unidad Responsable	Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados
Metodología de Recopilación	Base de datos



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

**PLAN DE ACCIÓN DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA
COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

➤ **Plan Operativo Anual**

El plan operativo de la Secretaría Ejecutiva, es el documento oficial que se utilizará como herramienta en un plazo efectivo de un (1) año del ejercicio fiscal que se esté reportando (2016-2020) dentro de los próximos cinco años que tenga vigencia el Plan Estratégico, siendo la institución en conjunto con los programas de cooperación externa, los responsables de enumerar los objetivos y las directrices que se deben cumplir en el corto plazo.

Una de las utilidades fundamentales de establecer un plan operativo radica en que es posible, mediante las herramientas de inteligencia de negocio adecuadas, realizar un seguimiento exhaustivo del mismo, con el fin de evitar desviaciones en los objetivos

Y Según el artículo 24 Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto. Acuerdo Gubernativo No. 540-2013, los Planes Estratégicos y el Operativo deberán de ser enviados a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, por las entidades e instituciones y demás entes que establece el Artículo 2 de la Ley, a más tardar el 30 de abril de cada año.

Por lo anterior es que esta Secretaría Ejecutiva, define su plan de acción con la elaboración y remisión del Plan Operativo Anual –POA-



SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA

ANEXOS



**SECRETARÍA EJECUTIVA
INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA**

PROGRAMACIÓN METAS DE INVERSIÓN

NOMBRE DEL PROYECTO	CODIGO SNIP	RESULTADO INSTITUCIONAL O ESTRATEGICO	A QUE PRODUCTO INSTITUCIONAL ESTA ASOCIADO	Monto Q		
				2016	2017	2018
Programa Apoyo al Sector Justicia Penal		Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.		Q7,753,200.00		
Proyecto Reducción del Número de Muertes Violentas de Mujeres en 12 municipios del departamento de Sololá		Incrementa el número de denuncias que llegan a acusación y sentencias condenatorias respecto a Delitos de Femicidio y otras formas de violencia contra la mujer	Equipamiento	Q1,429,385.86		

SECRETARÍA EJECUTIVA DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACIÓN DEL SECTOR JUSTICIA



La Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función principal es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. El objetivo de este Plan Operativo Anual, es ser una herramienta de gestión que permita apoyar la toma de decisiones de la institución, en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro, para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que se proveen.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2016

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	
1. FUNDAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	
a. MISIÓN	
b. VISIÓN	
c. OBJETIVOS	
d. VALORES INSTITUCIONALES	
2. BASE LEGAL	
3. ANÁLISIS DE MANDATO	
4. COMPOSICIÓN INSTITUCIONAL	
a. FUNCIONES INSTITUCIONALES	
b. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	
5. POLÍTICAS PÚBLICAS QUE ORIENTAN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	
6. DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL Y PROBLEMATICA	
7. ANÁLISIS FODA	
8. ANÁLISIS DE ACTORES	
9. EJE ESTRATEGICO	
10. POBLACION OBJETIVO / META	
11. POLITICAS INSTITUCIONALES PARA EL QUINQUENIO 2015-2019	
12. VINCULACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS CON RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS	
13. PROGRAMACION MENSUAL DE PRODUCTO Y SUBPRODUCTO	
14. PROGRAMACION CUATRIMESTRAL DE ACCIONES E INSUMOS	
15. INDICADORES DE DESEMPEÑO DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS	
16. INDICADOR DEL RESULTADO INSTITUCIONAL	
17. PRESUPUESTO	
ANEXOS	
FICHAS DE INDICADORES, FICHAS DE INVERSION Y CLASIFICADORES TEMATICOS	

❖ PRESENTACIÓN

Con el propósito de continuar con el proceso de implementación del modelo de gestión por resultados, que impulse el desarrollo del país enfocado en la población, con una gestión eficiente y ejecución efectiva, así como fortalecer a las instituciones como entidades de servicio público garantes de los derechos humanos de los guatemaltecos, se hace importante la formulación de un plan operativo, que permita medir anualmente los avances de los objetivos y metas programadas, en beneficio de sociedad guatemalteca.

Para el el año 2015 la Secretaria Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, destaca considerablemente avances en la coordinación de actividades con el sector justicia y seguridad, así como en el logro de resultados y productos de los Programas y Proyectos que coordina con organismos internacionales tales como: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y Unión Europea (UE).

Para alcanzar lo anterior, la Secretaria Ejecutiva ha dispuesto de una asignación presupuestaria anual, que desde el año 2012 no sobrepasa el techo de Q 9.0 millones de Quetzales, monto que para cumplir con su mandato, resulta ser insuficiente.

Por lo anteriormente mencionado, la Secretaria Ejecutiva amerita la asignación de más recursos financieros para su funcionamiento, mismos que tienen garantizado su uso racional y adecuado, pues dispone de herramientas financieras útiles y modernas que le han permitido desde su creación, el mayor grado de responsabilidad, honestidad y transparencia.

1. FUNDAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

a. Visión

Ser el órgano ejecutor y coordinador de los planes, programas y proyectos sectoriales acordados por la ICMSJ.

b. Misión

Cumplir con lo encomendado por la ICMSJ, Garantizando el acceso, la eficiencia y el fortalecimiento de la administración de la justicia, a efecto de consolidar el Estado de Derecho.

c. Objetivos

- Coordinar actividades, procedimientos y programas que optimicen el empleo de los recursos humanos, materiales y técnicos, de manera integral, racional y permanente, para el fortalecimiento y la modernización de la justicia.
- Apoyar a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia en el fortalecimiento de la justicia y en la modernización de las instituciones que la conforman.
- Promover el acceso a la justicia; y facilitar la participación de la sociedad civil para lograr fortalecer las instituciones del sector justicia y seguridad.

d. Valores Institucionales

- Profesionalismo: recurso humano, comprometido e identificado con el quehacer de la Secretaria Ejecutiva, poniendo en práctica su experiencia y la sinergia institucional, en busca de una mejora permanente en el servicio.
- Producción: aprovechamiento de las capacidades técnicas y profesionales, para alcanzar resultados a nivel óptimo en función del esfuerzo y recursos invertidos.
- Eficiencia: respuesta oportuna y eficaz a las peticiones de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia y a los Programas y Proyectos de la Cooperación Nacional e Internacional, en cumplimiento a su mandato institucional.
- Responsabilidad: convicción positiva institucional que se asume, en respuesta y cumplimiento al mandato de la Secretaria Ejecutiva.
- Transparencia: uso de sistemas y herramientas modernas y útiles, que permiten el control administrativo, financiero y de auditoría gubernamental; además de aplicar el principio del uso racional de los recursos, que son escasos.

2. BASE LEGAL DE LA INSTITUCION

La Secretaria Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SE-ICMSJ), como institución descentralizada basa su funcionamiento en las siguientes normas:

- Carta de Intención (25 de septiembre de 1997)

La Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), considerando la necesidad de satisfacer de manera integral el clamor de justicia de la sociedad guatemalteca, como uno de los objetivos principales del Estado, consideró crear mediante una “Carta de Intención y Convenio Interinstitucional”, la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ, quien deberá impulsar la modernización de las instituciones que la integran (OJ, MP, IDPP Y MINGOB).

Asimismo, coordinara las actividades de aquellas instituciones, establecerá prioridades y en general, colaborara para el mejor aprovechamiento de los recursos de las instituciones que la integran, así como de los programas y proyectos de la cooperación nacional e internacional.

- Convenio Interinstitucional para la creación de la Secretaria Ejecutiva, de la Instancia de Coordinación de la Modernización del Sector Justicia (26 de mayo de 1998).
- Ley Orgánica del Presupuesto -Decreto 101-97 del Congreso de la República- y su Reglamento -Acuerdo Gubernativo No. 240-98, y la Ley de Contrataciones del Estado –Decreto 57-92 del Congreso de la República- y su Reglamento –Acuerdo Gubernativo No. 1056-93-, y lo establecido en las Normas de Control Interno Gubernamental de la Contraloría General de Cuentas.
- Artículos 6 y 7 del Decreto 89-98 del Congreso de la República de Guatemala.
- Acuerdo No. SEICMSJ 025-2012 (Guatemala, 01 de junio 2012).
- Acuerdo No. SEICMSJ 014-2013 (Guatemala, 02 de julio 2013).

3. ANALISIS DEL MANDATO DE LA SECRETARIA EJECUTIVA- ICMSJ

La Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ, fue creada el 26 de mayo de 1,998, mediante un convenio interinstitucional, firmado por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, y según decreto 89-98 del Congreso de la República de Guatemala, se le reconoce personalidad jurídica.

La Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función principal es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo. Tiene las facultades para materializar los programas y proyectos que se le asignen, además de propiciar la coordinación y evaluación general, de las acciones realizadas en forma conjunta a nivel intersectorial.

Actualmente la Secretaría Ejecutiva, administra tres (3) programas de Cooperación Internacional (Préstamos y Donaciones), siendo estos los siguientes:

- Programa “Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad”, (Donación); Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).
- Programa “Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala” (SEJUST), (Donación); Unión Europea (UE).
- Programa “Apoyo al Sector Justicia Penal”, (Préstamo No. 1905/OC-GU); Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

4. COMPOSICIÓN INSTITUCIONAL

- **FUNCION PRINCIPAL INSTITUCIONAL DE LA SECRETARIA EJECUTIVA Y SUS PROGRAMAS**

Como se mencionó anteriormente, la Secretaría Ejecutiva es un órgano ejecutor, cuya función es poner en práctica las decisiones tomadas por la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, así como proporcionarle asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo.

Dentro de sus funciones principales, está la de administrar los fondos provenientes de la cooperación nacional e internacional, destacando dentro de estos últimos las funciones principales que se describen a continuación:

- **FUNCIONES PRINCIPALES DEL PROGRAMA: “JUSTICIA Y SEGURIDAD: REDUCCIÓN DE LA IMPUNIDAD”.**

El artículo 58 de la Ley 30/1992, del 26 de noviembre de 1992, del Régimen Jurídico de las Administraciones Públicas y del Procedimiento Administrativo Común (LRJ-PAC) y Resolución del 09 de octubre de 2012 de la Presidencia de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), concede la Subvención nueve (IX).

La Subvención se concede al Estado de Guatemala, a través de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia Penal.

Esta Subvención financiará la intervención del Proyecto “Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad”, que tiene como función principal el fortalecimiento del sistema de justicia penal de Guatemala, mediante la optimización de la capacidad de gestión y articulación institucional para la investigación y solución oportuna de los conflictos sociales, que permita la consolidación de un servicio de justicia eficaz, transparente, incluyente y respetuoso de los derechos humanos.

- FUNCIONES PRINCIPALES DEL PROGRAMA: “APOYO A LA SEGURIDAD Y LA JUSTICIA EN GUATEMALA” (SEJUST).

El programa SEJUST tiene la facultad de alinearse con las políticas nacionales, y de establecer sinergias con otros programas que están en ejecución, unificando esfuerzos en la consecución de los objetivos del Programa y de la Política de Seguridad, Justicia y Paz del Gobierno de Guatemala.

La implementación de sus funciones, están relacionadas para alcanzar los objetivos del Programa, que son los siguientes:

General: “Apoyar la implementación de las políticas del país beneficiario para promover el proceso de reforma estructural del Sector Justicia y Seguridad y contribuir a disminuir los altos índices de impunidad, según las prioridades identificadas por el “Acuerdo Nacional de avance de la Seguridad y la Justicia”.

Específico: “El Sector Justicia y Seguridad actúa de manera más eficaz en la persecución e investigación del delito, garantizando el debido proceso y amparando los derechos de las víctimas y grupos vulnerables, buscando la rehabilitación, reinserción y reeducación de quienes infringen la Ley”.

El programa tiene importantes inversiones en las siguientes áreas: asistencia técnica, capacitación, apoyo técnico, obras y equipamiento.

Tanto la capacitación como el apoyo técnico, tienen la función principal de asimilación y de apropiación de conocimientos a nivel institucional, con la finalidad de tener criterio de evaluación en los productos programados.

- FUNCIONES PRINCIPALES DEL PROGRAMA: “APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL”

Contrato celebrado el día 14 de diciembre de 2011 entre la República de Guatemala y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), bajo el préstamo número 1905/OC-GU, para cooperar en la ejecución del referido programa.

La ejecución del programa y la utilización de los recursos del financiamiento del Banco, se llevan a cabo por el Prestatario, por intermedio de la Instancia Coordinadora de Modernización del Sector Justicia (ICMSJ), quien actúa por conducto de su Secretaría Ejecutiva; esta a su vez tendrá a su cargo la interlocución con el BID, la coordinación del programa y la ejecución de las actividades sectoriales de seguridad y justicia.

Participan como entidades co-ejecutoras, en el ámbito de su respectiva competencia, el Organismo Judicial (OJ), el Ministerio Público (MP), el Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP) y el Ministerio de Gobernación (MINGOB).

La función principal del programa, es aumentar la eficiencia y mejorar el acceso y la efectividad, del Sistema de Justicia Penal en Guatemala.

Para el logro de la función descrita, el programa tiene sus actividades agrupadas en los siguientes componentes:

Componente 1. Acceso a la Justicia.

Componente 2. Gestión y Seguimiento de la Información del Sector Justicia Penal.

Componente 3. Fortalecimiento Sectorial en Materia de Investigación Criminal y Científica.

Componente Administrativo del Proyecto.

Actualización de Donaciones Externas.

- ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SE-ICMSJ), cuenta para su efectivo funcionamiento con un organigrama que fue aprobado según Acuerdo SEICMSJ 033-2013.

La estructura organizacional de la SE como órgano asesor y coordinador de la ICMSJ, presenta cuatro niveles, los cuales se detallan a continuación:

Nivel Superior: está conformado por la máxima autoridad, que es la ICMSJ misma que está integrada por las cuatro instituciones (OJ/MP/IDPP/MINGOB). En este nivel se discuten y se dan lineamientos generales a seguir por parte de la Secretaria Ejecutiva, en torno al sector justicia y seguridad.

Nivel Ejecutivo: lo integran el Secretario Ejecutivo y Subsecretario Ejecutivo, quienes dan fiel cumplimiento a las directrices emanadas de la ICMSJ.

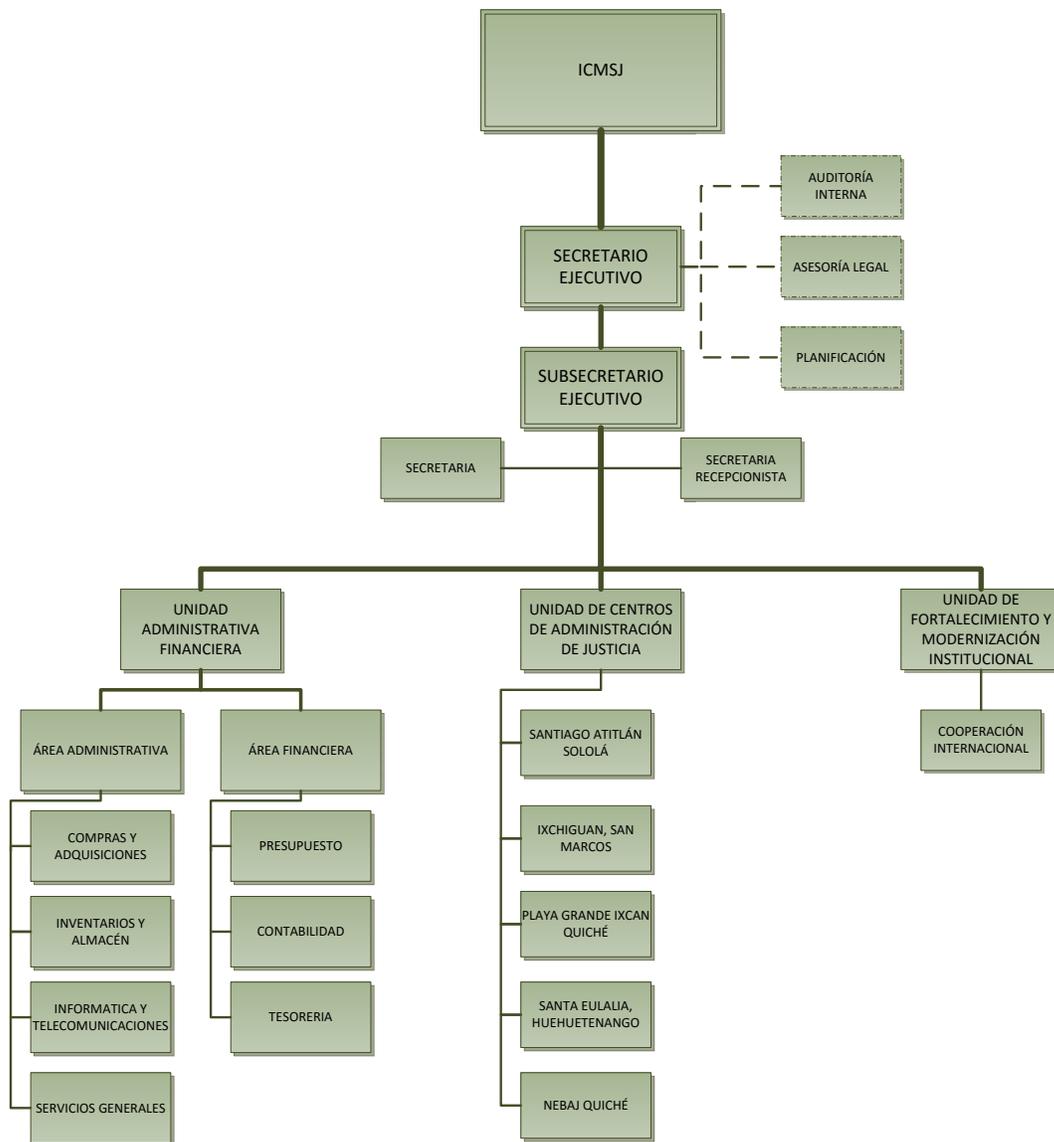
Nivel Asesor: dicho nivel está constituido por el Auditor Interno, Asesor Legal y Asesora de Planificación.

Nivel Técnico- Administrativo: el ámbito técnico y administrativo se organiza en tres unidades, siendo estas las siguientes: Unidad Administrativa-Financiera (área administrativa y área financiera); Unidad de Centros de Administración de Justicia (CAJ) y Unidad de Fortalecimiento y Modernización Institucional (cooperación internacional).

A continuación, se presenta el organigrama de la Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ:

ORGANIGRAMA SE-ICMSJ

(Acuerdo SEICMSJ 033-2013)



5. POLÍTICAS PÚBLICAS QUE ORIENTAN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA SECRETARIA EJECUTIVA

El Estado de Guatemala por medio de la Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ, asiste y coordina estratégicamente las acciones de la ICMSJ, en torno al sector justicia y seguridad respetando en cada una de las instituciones que integran la instancia coordinadora, su autonomía, rol y ámbito institucional, así como sus leyes internas y tratados internacionales.

La gestión de la SE como institución descentralizada de la administración pública de Guatemala, responde además de sus mandatos legales, a la observancia de orientaciones de políticas dictadas por el Gobierno de la República.

En este sentido, el gobierno actual ha definido una serie de orientaciones políticas, en las cuales se enmarca la gestión de la SE, mismas que son consideradas para su planificación institucional y operativización anual, lo cual se concretiza en el Plan Operativo Anual (POA).

Entre estas orientaciones políticas figuran:

“El Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032”.

El Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032, presenta las orientaciones de política y la gestión de la Secretaria Ejecutiva se enmarca en el eje quinto referente a: “El Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo”, el que se vincula con los temas de modernización fiscal; adaptación institucional; seguridad y justicia; democracia y gobernabilidad.

6. DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL

- ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL, PROBLEMÁTICA, ESTRATEGIA Y CONTRIBUCION INSTITUCIONAL AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO KATUN 2032

Para darle cumplimiento a su mandato de creación, la Secretaria Ejecutiva ha logrado consolidar un proceso de cambio y modernización en áreas institucionales, lo cual ha permitido obtener logros importantes que han impactado en la imagen y credibilidad hacia la institución, principalmente para sus beneficiarios (Instituciones del Sector Justicia).

Por lo anterior este proceso ya iniciado necesita que se le dé continuidad, mismo que se fortalecerá a través de los programas que se administran, situación que coadyuva a la sostenibilidad de la Secretaria Ejecutiva.

La actual situación de la Secretaría Ejecutiva refleja avances significativos que se han tenido con ayuda de los programas (ya mencionados), financiados con la Cooperación Internacional (AECID, UNION EUROPEA Y BID).

Dentro de los avances referidos con, se pueden citar algunos, por ejemplo: los juzgados pluripersonales, implementación de la gestión penal por audiencia, juzgado de 24 horas de femicidio y otras formas de violencia contra la mujer, sistemas informáticos SIPOL 2 para el Ministerio Público, y el SIPOL para el Ministerio de Gobernación, con tecnología más avanzada.

Asimismo, algunas actividades realizadas a la fecha se refieren a equipamiento de juzgados y desarrollo de herramientas informáticas que permiten integrar a los sistemas de las instituciones del sector justicia, de modo que se pueda contar con información indispensable para el ejercicio de las funciones de cada, y generar estadísticas confiables.

Los programas AECID, BID y UNION EUROPEA (SEJUST), han logrado impulsar la modernización de las instituciones del sector justicia y seguridad, coordinando actividades que mantengan la satisfacción del usuario y en general el mejor aprovechamiento de los recursos.

Para transparentar el uso de los recursos que se le han asignado a la Secretaría Ejecutiva, se utilizan herramientas informáticas modernas como el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), Sistema de Gestión por Resultados (SIGES) y en el caso de los programas que tienen inversión, se usa el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

La Secretaria Ejecutiva cuenta además con su sitio Web, en donde se pública la información útil y de fácil acceso a la población guatemalteca.

En resumen la situación actual en cuanto al apoyo de crecimiento y desarrollo de las instituciones del sector justicia presenta significativos avances.

En materia de formación y capacitación de recursos humanos, la Secretaria Ejecutiva ha desarrollado planes de formación para su personal con el apoyo de las instituciones fiscalizadoras como: el Ministerio de Finanzas Publicas, Contraloría General de Cuentas y la Secretaria General de Planificación y Programación de la Presidencia. Estas actividades de formación constituyen un reto muy importante para el recurso humano de reciente ingreso, pues surgen nuevos procesos, que requieren que las capacidades de las personas estén a la vanguardia.

- ANÁLISIS DIAGNÓSTICO SOBRE LA PROBLEMÁTICA DE LA INSTITUCIÓN

La Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ), opera desde el ejercicio fiscal 2012 al 2015, con la misma asignación presupuestaria aprobada por el Congreso de la República de Guatemala.

En el Decreto 22-2014, el Congreso de la República de Guatemala, aprueba el Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal dos mil quince y otorga, nuevamente, a La Secretaría Ejecutiva, una asignación presupuestaria por un monto total de Q. 9.0 millones, monto que representa el 12% del total del presupuesto asignado a las cuatro instituciones que conforman la ICMSJ (Q. 7,474 millones de Quetzales).

La Secretaría Ejecutiva, como órgano ejecutor de la ICMSJ, debe atender aspectos de coordinación inherentes a la propia Secretaría, así como de los programas y proyectos que tiene bajo su administración. Para ejecutar ese quehacer, la asignación presupuestaria aprobada, resulta ser insuficiente para cumplir con su mandato. Además de sumarle más responsabilidades a la institución, como brazo ejecutor de la ICMSJ.

Esta fase de diagnóstico se realizó con apoyo del personal de la Secretaría Ejecutiva y sus Programas, para lo cual se realizó un ejercicio para profundizar en el análisis sobre la problemática de la Secretaría Ejecutiva, misma que se definió de la siguiente manera:

- PROBLEMÁTICA

Recursos económicos insuficientes que limita la capacidad de la Secretaria Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia – SEICMSJ-, para ejecutar, cumplir su rol y dar respuesta para atender a las instituciones que conforma la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia –ICMSJ-, como órgano ejecutor de la ICMSJ, y adicionalmente debe de asumir responsabilidades que a través de las reformas de la Ley Orgánica del Presupuesto se establecieron referentes a programas y proyectos que tiene bajo su administración.

- ESTRATEGIA INSTITUCIONAL POA 2016

Basado en el análisis de situación actual y en la problemática planteada anteriormente, la estrategia de la Secretaria Ejecutiva para el Plan Operativo Anual 2016, será buscar más apoyo Financiero de la Cooperación Nacional e

Internacional, dando a conocer la importante labor que realiza la Secretaría Ejecutiva, de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia, utilizando para ello entre otras cosas, los espacios de seminarios y talleres en donde el objetivo sea impulsar, la modernización de las instituciones del sector justicia.

- **CONTRIBUCION INSTITUCIONAL AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO KATUN 2032**

Como ya se indicó anteriormente, con el desarrollo del plan operativo anual 2016, la Secretaría Ejecutiva, contribuirá con el Plan Nacional de Desarrollo Katún 2032, desarrollando el eje estratégico: “El Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo”, el cual se vincula con los temas de modernización fiscal; adaptación institucional; seguridad y justicia; democracia y gobernabilidad.

7. ANÁLISIS FODA

CUADRO 1
MATRIZ DE FORTALEZAS

No.	FORTALEZAS	Importancia	Presencia	Valor
1	Se cuenta con fuentes de financiamiento de programas y cooperación internacional, que coadyuvan al quehacer de la Secretaría Ejecutiva.	10.0	1.0	10.0
2	Se dispone de recurso humano capacitado, para realizar actividades asignadas a la Secretaría.	9.0	0.8	7.2
3	Se promueve el acceso a la justicia, a través de los Centros de Administración de Justicia (CAJ).	10.0	1.0	10.0
4	Se cuenta con sistemas de vanguardia y actualizados, como el Sistema Integrado de Administración Financiera y Control de Auditoría Gubernamental (SIAF-SAG), Sistema de Contabilidad Integrado (SICOIN), Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y el Sistema de Gestión por Resultados (SIGES).	8.0	0.8	6.4
5	Se resguardan y custodian los bienes, basados en el principio de contabilidad generalmente aceptado.	8.0	0.7	5.6
		Promedio		7.8

CUADRO 2
MATRIZ DE DEBILIDADES

No.	DEBILIDADES	Importancia	Presencia	Valor
1	Recursos financieros insuficientes para el cumplimiento del rol, metas y objetivos.	10.0	1.0	10.0
2	Programas de la cooperación internacional, concluyen en el primer semestre 2016.	9.0	0.9	8.10
3	Limitada cobertura geográfica del servicio de la Secretaría (CAJ), en el interior de la República.	6.0	0.7	4.2

4	No contar con un departamento de recursos humanos fortalecido, dentro de la administración institucional.	8.0	0.7	5.6
		Promedio		6.9

CUADRO 3
MATRIZ DE OPORTUNIDADES

No.	OPORTUNIDADES	Importancia	Presencia	Valor
1	Posibilidades de acceder a la cooperación nacional e internacional, para fortalecimiento institucional.	10	0.9	9.0
2	Dar a conocer su quehacer, en base a su mandato, en eventos dentro y fuera del país.	10	0.8	8.0
3	Asesorar y apoyar a la instancia coordinadora del sector justicia.	10	1.0	10.0
4	Se cuenta con programas y tecnología de vanguardia y actualizada, para la modernización y controles administrativos y financieros.	8	0.8	6.4
5	Apoyar la carrera institucional, para que el recurso humano logre desarrollarse y con ello alcance las metas institucionales.	8	7.0	5.6
6	Revisión de los objetivos de creación de la Secretaria Ejecutiva.	10	0.5	5.0
		Promedio		7.3

CUADRO 4
MATRIZ DE AMENAZAS

No.	AMENAZAS	Importancia	Presencia	Valor
1	Falta de apoyo político para la obtención de mayor presupuesto	10.0	0.9	9.0
2	Desconocimiento del rol de la Secretaria	8.0	0.7	5.6
3	La burocracia que impera en las instituciones, para la aprobación de fondos internacionales, vía donación o préstamo, alcanza a la Secretaria Ejecutiva, lo cual tiene efectos negativos en la ejecución de actividades físicas y presupuestarias	9.0	1.0	9.0
4	La asignación presupuestaria, no depende de la Secretaria Ejecutiva	8.0	0.8	6.4
5	Incremento de actividades, no así del presupuesto	8.0	0.9	7.2
		Promedio		7.4

8. ANÁLISIS DE ACTORES

La Secretaría Ejecutiva es una institución asesora y coordinadora de la ICMSJ, que fiel a su mandato de creación apoya y asesora a aquellos entes que integran el sector seguridad y justicia.

Asimismo por su importancia y rol, tiene vinculaciones con otras instituciones que de una u otra manera, están relacionadas con la Secretaría Ejecutiva.

Las relaciones entre la Secretaría y otros actores se caracterizan por ser de coordinación, alianza y cooperación, ello a través de mecanismos como convenios, cartas de intención, potenciando sus capacidades.

La coordinación del sector se realiza al más alto nivel, existiendo un espacio de coordinación denominado: Instancia Coordinadora de Modernización del Sector Justicia, que realiza periódicamente reuniones de coordinación con la Secretaría, para tratar asuntos de política y lineamientos de coordinación y ejecución.

Se han identificado otros actores que no necesariamente forman parte del sector justicia, que sin embargo a lo largo de los procesos que observa la Secretaría, para el cumplimiento de sus funciones, se relaciona directamente con éstos, entre ellos cabe mencionar a algunas organizaciones no Gubernamentales y gubernamentales, mencionándose entre estas últimas instituciones globalistas como el Ministerio de Finanzas Públicas y la SEGEPLAN.

Asimismo la Secretaría Ejecutiva (SE) vincula su quehacer con instituciones de control, como el Congreso de la República de Guatemala y la Contraloría General de Cuentas; en ese orden de ideas también figuran la cooperación internacional y el cuerpo diplomático del país, entre otros.

Como actores aliados se identifica a los Organismos de Cooperación Internacional y países amigos, figurando entre estos los siguientes:

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), que tiene programas y proyectos que son administrados por la SE, y que ven su impacto en el sector seguridad y justicia.

La Unión Europea (UE), cuya cooperación comprende el programa SEJUST, mismo que inclina sus esfuerzos a apoyar a la seguridad y la justicia en Guatemala.

Banco Interamericano de Desarrollo –BID-, que busca aumentar la eficiencia del Sistema de Justicia Penal de las entidades que conforman la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. Comprende la ampliación de cobertura, fortalecimiento técnico y mejora la comunicación y coordinación sectorial en materia penal.

Cuadro 5 Matriz de análisis de actores de la Secretaría Ejecutiva y sus Programas							
	Intereses y mandatos	Roles	Importancia	Poder	Interés	Recursos	Ubicación
Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ	Administrador de los recursos financieros de los programas y proyectos, y ejecuta las decisiones de la instancia.	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Recurso humano, experiencia y conocimiento técnico.	Región central
Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (ICMSJ).	Tiene a su cargo, la coordinación sistémica del Sector Justicia. Para ello, promueve diversas actividades que buscan la modernización del sector, así como la mejora de la coordinación interinstitucional.	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Financieros y poder de decisión	Todo el territorio nacional
Contraloría General de Cuentas.	Ser guía y ente supervisor para las actividades propias de la SE-ICMSJ	Fiscalizador	Neutro	Alto		Supervisor y experiencia	Todo el territorio nacional
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN).	Apoyo al proceso de planificación	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos.	Todo el territorio nacional
Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN).	Apoyo al proceso de formulación presupuestaria.	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Experiencia y conocimientos técnicos.	Todo el territorio nacional
Programa: "Justicia y Seguridad: Reducción de la Impunidad", (Donación); Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).	Apoyo en el tema reducción de la impunidad.	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Recursos financieros, humanos y físicos.	
Programa: "Apoyo a la Seguridad y la Justicia en Guatemala" (SEJUST), (Donación); Unión Europea (UE).	Apoyo en el tema seguridad y justicia.	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Recursos financieros, humanos y físicos.	
Programa: "Apoyo al Sector Justicia Penal", (Préstamo No. 1905/OC-GU); Banco Interamericano de Desarrollo (BID).	Apoya la realización de actividades en torno al sector seguridad y justicia y de infraestructura.	Facilitador	A favor	Alto	Alto	Recursos financieros, humanos, tecnológicos, físicos y de construcción.	
Comunidad Internacional (cuerpo diplomático).	Apoyo técnico y financiero	Aliado	A favor	Bajo	Alto	Financieros y conocimientos	Ciudad Capital
Ongs y sociedad civil organizada.	Defienden intereses de determinado grupo poblacional, algunas con incidencia política	Aliado	A favor	Bajo	Alto	Conocimientos, incidencia	Todo el territorio Nacional
Congreso de la República de Guatemala.	Aprobar recursos financieros.	Facilitador	A favor	Alta	Alto	Gestión política	Ciudad Capital
Procuraduría de Derechos Humanos.	Promueve y defiende el respeto a los Derechos Humanos mediante acciones de promoción, difusión, procuración, mediación, educación y supervisión del Estado, en seguimiento a las normas de carácter interno, y en consonancia con normas internacionales en materia de Derechos Fundamentales.	Aliado	A favor	Medio	Alto	Conocimientos	Todo el territorio Nacional

9. EJE ESTRATEGICO

Para el año 2016, la Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ, sus programas y proyectos basaran su accionar sobre el eje estratégico “El Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo”, el que se vincula con los temas de modernización fiscal; adaptación institucional; seguridad y justicia; democracia y gobernabilidad.

Dicho eje estratégico, está orientado a la gestión pública para el logro de resultados, en el marco de la gestión basada en resultados y de la política del Plan Nacional de Desarrollo Katún 2032.

Asimismo, el Plan Operativo de la Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ 2016, cumple con las directrices (Señor Presidente Constitucional de la República de Guatemala, de fecha Guatemala 01 de marzo de 2015), para la formulación del plan-presupuesto en el marco de la gestión por resultados, para el ejercicio fiscal 2016 (POA) y multianual 2016-2018 (POM).

10. POBLACION OBJETIVO

La Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ, sus programas y proyectos tienen como población objetivo / meta a hombres y mujeres de pueblos maya, xinka, garífuna, no importando su condición social, sexual y etaria.

11. POLITICA INSTITUCIONAL, RESULTADOS, LINEAMIENTOS, ACCIONES, METAS Y RESPONSABLES PARA EL QUINQUENIO 2015-2019

- POLITICA INSTITUCIONAL

La Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ a nivel institucional, apoyara al Plan Nacional de Desarrollo Katún 2032, a través de desarrollar sus actividades, para alcanzar la meta prioritaria del Plan Nacional de Desarrollo para el año 2032 que es: “Garantizar la seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria”. Es preciso indicar que tanto la secretaria ejecutiva de la ICMSJ, sus programas y proyectos, apuntan hacia

Para efectos de presentación de las matrices de resultados, productos, metas, acciones e insumos necesarios para el plan operativo 2106, se hace una separación entre la SE-ICMSJ, AECID, UE Y BID.

11.1 LA SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

- RESULTADOS

Como resultado para el año 2020, la SE tendrá que los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo la temporalidad del debido proceso, con el propósito de que al país se le ubique en una posición favorable en los procesos de medición certificados así como incrementar las capacidades institucionales para investigar, perseguir, capturar, juzgar y condenar los delitos.

Para el año 2032, el resultado será que la impunidad haya disminuido sustancialmente, de manera que el país se sitúe en posiciones intermedias de los estándares mundiales, de medición de este flagelo.

- LINEAMIENTOS

Fortalecimiento institucional, técnico, científico y financiero del Ministerio Público (MP), la Policía Nacional Civil (PNC) y el Organismo Judicial (OJ).

Neutralidad política de los procesos de administración de justicia.

Actualización y fortalecimiento de los mecanismos de coordinación de las instituciones de justicia.

Apoyar las acciones de prevención de las instituciones encargadas de la seguridad pública en el país.

Diseñar e implementar campañas permanentes de divulgación y sensibilización sobre la problemática, así como mecanismos pedagógicos que permitan transformar los imaginarios colectivos relacionados con la violencia contra la mujer y la violencia doméstica.

- ACCIONES PRIORIZADAS

Se Proporcionará asesoría, apoyo operativo, consultivo y administrativo a la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia; además coordinara las acciones realizadas por las instituciones del Sector Justicia, en las actividades intersectoriales.

Asimismo, ejecutará los programas y proyectos de cooperación externa y será el enlace operativo ante estos organismos internacionales.

- METAS

Metas 2016	Metas 2017	Metas 2018	Metas 2019
Contar con un proyecto que reduzca la violencia contra la Mujer (mayor denuncia, mayores sentencias, menos violencia). Contar con una (1) Mesa Técnica Intersectorial donde se traten temas de prioridad para fortalecer al Sector Justicia. Contar con el 30% de Apoyo Consultivo para la ICMSJ	Contar en al menos tres (3) Departamentos con Espacios Físicos para el Sector Justicia para acceso a la justicia. Contar con la Normativa para el actuar de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia. Contar con un (1) sistema informático unificado donde genera estadísticas que integre a las 4 instituciones del sector justicia.	Contar con tres (3) Programas que Apoyen la Coordinación que tiene la Instancia con la Población. Contar con un (1) Protocolo de actuación referente a temas de Investigación Criminal.	Tener una Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia fortalecida y con mecanismos más desarrollados e integrados

- RESPONSABLES

Secretario Ejecutivo, Subsecretario Ejecutivo y Coordinadores de Programas y Proyectos de Cooperación Externa.

11.2 AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

METAS 2016		
Se cuenta con 6 diseños para apoyo al modelo de investigación criminal y Gestión Penal por Audiencias en los órganos jurisdiccionales. Se cuenta Un (1) Proceso (que incluye normativa, capacitaciones, monitoreo) con el objetivo de mejorar la atención al usuario final (victima). Se cuenta con un (1) sistema de monitoreo con el objetivo de Mejorar los	Se cuenta con 360 Operadores de Justicia y Técnicos Informáticos capacitados en temas Atención Integral a la víctima, registro de casos, y redes de derivación	Se cuenta con 15 talleres de sensibilización para operadores de justicia y 15 talleres de divulgación para la población Elegible

<p>procesos del Juzgado Especializado. Se cuenta con un (1) Software que apoyara las actividades de registro de casos en el Ministerio de Gobernación SIPOL3. Se cuenta con un (1) Programa georeferencial donde se especificara y delimitara la ubicación de los casos en tiempo real.</p>		
---	--	--

METAS 2032	
<p>La sociedad Guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia.</p>	<p>La impunidad ha disminuido sustancialmente, de manera que el país se sitú en posiciones intermedias de los estándares mundiales de medición de este flagelo.</p>

11.3 BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

METAS 2032			
<p>Los mecanismos de gestión pública se encuentran fortalecidos y se desarrollan en el marco de la eficiencia y Eficacia.</p>	<p>El Estado de Guatemala cuenta con una contundente política exterior vinculada con los requerimientos e intereses nacionales, y con apego a los parámetros de cooperación con la comunidad Internacional.</p>	<p>En 2032, la ciudadanía es titular de las decisiones del Poder público.</p>	<p>En 2032, el sistema político guatemalteco amplía la representatividad, la inclusión y la Transparencia.</p>

12. VINCULACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS CON RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS

12.1 LA SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

CUADRO 6
SECRETARIA EJECUTIVA
DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACION DEL SECTOR JUSTICIA
MATRIZ DE VINCULACIÓN DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS
AÑO 2016

RESULTADO	PRODUCTOS	SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALIDAD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
Fortalecidas las capacidades técnicas y operativas del Recurso Humano de la Secretaría Ejecutiva	Apoyo Técnico en asesoría		Persona/Pagos	Personas que apoyaran a las actividades de la Secretaría y de la ICMSJ	11	00	000	001	000		Dirección Superior	030201	
	Apoyo Técnico operativo		Persona/Pagos	Personas que apoyaran a las actividades de la Secretaría y de la ICMSJ	11	00	000	002	000		Administrativo-Financiero	030201	
	Capacitaciones		Taller	Herramientas para fortalecer capacidades									
	Capacidad Instalada	Equipamiento	Proceso	Herramientas para fortalecer capacidades									
		Suministros	Proceso	Herramientas para fortalecer capacidades									
	Apoyo Técnico operativo		Persona/Pagos	Personas que apoyaran a las actividades de la Secretaría y de la ICMSJ	11	00	000	003	000		Facilitar el Acceso a la Justicia	030201	
	Capacitaciones		Taller	Herramientas para fortalecer capacidades									
	Capacidad Instalada	Equipamiento	Proceso	Herramientas para fortalecer capacidades									
Suministros		Proceso	Herramientas para fortalecer capacidades										

12.3 BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

CUADRO 8

AÑO 2016

RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALIDAD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
				11								
					00					Sub programa		
						000				Proyecto		
							007			Actividad		
								000		Sin Obra		
Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	Administración Préstamo BID			11	00	000	007	000		Administración Préstamo BID		
	Obras construidas por los Coejecutores OJ, MP, MINGOB y IDPP.	Obras		11	00	000	007	000				
Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	Gestión y Seguimiento de la Información del Sector Justicia			11	00	000	009	000		Gestión y Seguimiento de la Información del Sector Justicia		
	Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Diagnostico		11	00	000	009	000				
	Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Diagnostico		11	00	000	009	000				

RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALIDAD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
	Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Diagnostico		11	00	000	009	000				
	Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Diagnostico		11	00	000	009	000				
	Fortalecimiento Sectorial, Investigación Criminal y Científica			11	00	000	010	000		Fortalecimiento Sectorial, Investigación Criminal y Científica		
Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación en las instituciones participantes (4 coejecutoras).	Diagnostico		11	00	000	010	000				
	Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación con el Beneficiario INACIF.	Diagnostico		11	00	000	010	000				
	Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación con el Beneficiario INACIF.	Diagnostico		11	00	000	010	000				

13. PRORAMACION MENSUAL DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS

13.1 SECRETARIA EJECUTIVA

CUADRO 9
SECRETARIA EJECUTIVA
DE LA INSTANCIA COORDINADORA DEL SECTOR JUSTICIA
MATRIZ DE PROGRAMACION MENSUAL DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS
AÑO 2016

DESCRIPCIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación mensual												Recursos Necesarios	Responsable Directo
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Miles de Quetzales	
PRODUCTO: Apoyo Técnico en asesoría	12	Personas/Pago	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Q2,854,551.44	SEICMSJ
PRODUCTO: Apoyo Técnico operativo	41	Personas/Pago	3	3	3	3	3	6	3	3	3	3	3	5	Q3,527,829.09	SEICMSJ
PRODUCTO: Capacitaciones	8	Taller		1		3	2		1			1			Q160,000.00	SEICMSJ/RRHH
PRODUCTO: Capacidad Instalada	20	Proceso/Pago	1	1	1	3	2	1	1	3	1	2	1	3	Q2,457,619.47	SEICMSJ
Servicios Generales	12	Proceso/pago	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Q1,808,143.19	SEICMSJ/Administrativo
Equipamiento	2	Proceso					1					1			Q90,000.00	SEICMSJ/Administrativo
Suministros	6	Proceso				2				2				2	Q559,476.28	SEICMSJ/Administrativo
TOTAL														Q9,000,000.00		

13.2 AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

CUADRO 10

AÑO 2016

DESCRIPCIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación mensual												Recursos Necesarios Miles de Quetzales	Responsable Directo	
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic			
Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.																421.78	AECID
Propuesta de Ajustes	1	Documento	1													53.63	AECID
Validación y aprobación propuesta de ajustes	5	Reunión		5												53.63	AECID
Implementación del modelo de Investigación Criminal	1	Modelo				1										104.00	AECID
Definición de Indicadores de Seguimiento	3	Persona			3											53.63	AECID
Seguimiento al Modelo	6	Persona				3	3									104.00	AECID
Diseño propuesta de ajustes	3	Persona							3							52.89	AECID
Normativa del protocolo de Atención Integral a la Víctima																657.45	AECID
Formación especializada a operadores	60	talleres		10	10	10	10	10	10							175.76	AECID
Red de derivación/acompañamiento a casos	10	Reunión			5	5										104.00	AECID
Diseño sistema de monitoreo de atención a casos y derivación	1	Sistema						1								104.00	AECID
Monitoreo de la implementación del Protocolo de Atención a la Víctima	1	Persona						1								104.00	AECID
Propuesta de Ajustes del Protocolo de Atención a la Víctima	1	Persona							1							53.63	AECID
Especialización en atención integral a la víctima y rutas de derivación	40	talleres						10	15	15						116.07	AECID
Sistema Informático SIPOL 3																755.99	AECID
Dotación de equipo informático y mobiliario	1	Equipo	1													392.56	AECID
Capacitación a operadores del sistema en registro de casos	20	Capacitación		10	10											58.09	AECID
Actualización base de datos expedientes	1	Persona			1											104.04	AECID

DESCRIPCIÓN	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación mensual												Recursos Necesarios	Responsable Directo	
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Miles de Quetzales		
Desarrollo de pantalla unificada de ingreso de casos SIPOL3	1	Programa					1									100.65	AECID
Desarrollo del Módulo georeferencial del SIPOL3	1	Módulo								1						100.65	AECID
Modelo de Atención de Casos con ajustes																492.63	AECID
Sistema de monitoreo con unidad de seguimiento, evaluación y control juzgado especializado	1	Sistema			1											197.04	AECID
Identificación de ajustes a órganos especializados	1	Persona				1										295.59	AECID
Modelo para la Gestión Penal por Audiencia en los órganos jurisdiccionales																591.81	AECID
Acompañamiento en sede judicial	1	Persona						1								131.50	AECID
Medición de resultados	1	Persona								1						197.25	AECID
Diseño de propuesta de ajuste al Modelo de Gestión	1	Persona								1						263.06	AECID
TOTAL													5839.34				

13.3 BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

CUADRO 11
AÑO 2016

ACCIONES	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación mensual de las acciones												Recursos Necesarios	Responsable Directo	
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	NoV	Dic			
															Miles de Quetzales		
1. Encuesta de Percepción para las 20 Obras construidas por los Coejecutores OJ, MP, MINGOB y IDPP.	5	Encuestas				2					2				1	975000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
Contratación consultores realización encuesta	16	consultores				6					6				4	438750	Unidad Ejecutora
Compra Chalecos	16	chalecos				6					6				4	48750	Unidad Ejecutora
Compra Gorras	16	gorras				6					6				4	29250	Unidad Ejecutora
Compra insumos librería	3	global				1					1				1	68250	Unidad Ejecutora
Arrendamiento Vehiculos	3	vehiculos				1					1				1	146250	Unidad Ejecutora
Viaticos	16	consultores				6					6				4	175500	Unidad Ejecutora
Salón de reuniones	3	dias				1					1				1	68250	Unidad Ejecutora
2. Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación en las instituciones participantes (4 coejecutoras).	1	informe													1		Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
3. Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	1	Diagnostico													1	4945200	UNIDAD EJECUTORA DE LA SEICMSJ
3.1. Diagnóstico y diseño del sistema de información y estadística finalizado.	4	Programas Desarrollados		1		1		1						1		780000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ

ACCIONES	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación mensual de las acciones												Recursos Necesarios	Responsable Directo	
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	NoV	Dic			
															Miles de Quetzales		
Contratación consultores informaticos	4	consultores		1		1			1				1			780000	Unidad Ejecutora
3.2. Consultores para el desarrollo de la Información estadística armonizada, publicada en las paginas Web de la institucion Beneficiada INACIF y sistema de informacion en desarrollo e implementacion".	2	Consultores Estadísticos	1							1						187200	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
Contratación consultores estadísticos	2	consultores	1							1						187200	Unidad Ejecutora
3.3. Equipo para la división informatica del beneficiario INACIF y de la SEICMSJ	global	Equipo			1											2730000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
Compra de equipo informatico	1	Equipo			1											2730000	Unidad Ejecutora
3.4. Consultores Informaticos para el desarrollo de la Información de flujos principales y alternos para el beneficiario INACIF.	2	Consultores informaticos	1							1						1248000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
Contratación consultores informaticos	2	consultores	1							1						1248000	Unidad Ejecutora
4. Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación con el Beneficiario INACIF.	1	Diagnostico													1	1833000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
4.1. Unidades de trabajo en la escena del crimen e investigación de la prueba conformadas.	1	Unidades de trabajo			1											390000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
Equipo informatico	1	unidad de trabajo			1											390000	Unidad Ejecutora
4.2. Equipo de la división de investigación criminal y verificación de la prueba.	1	global		1												1170000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ

ACCIONES	META ANUAL	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación mensual de las acciones												Recursos Necesarios	Responsable Directo	
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	NoV	Dic	Miles de Quetzales		
			Equipo informatico de investigación criminal y forense	1	global		1										
4.3. Protocolo forense y manuales estandarizados para el tratamiento y conservación de la prueba.	1	Protocolo forense	1													273000	Programa Unidad Ejecutora dela SEICMSJ
Contratación firma consultora para realizar protocolos	1	Protocolo forense	1													273000	Unidad Ejecutora

14. PROGRAMACION CUATRIMENSUAL DE ACCIONES E INSUMOS

14.1 SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

CUADRO 12
SECRETARIA EJECUTIVA
DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACION DEL SECTOR JUSTICIA
MATRIZ DE PROGRAMACION CUATRIMESTRAL DE ACCIONES E INSUMOS
AÑO 2016

Acción	Insumo	Unidad de Medida	Cantidad	Renglón	Precio Unitario	Precio Total	Costo Total de la Acción	Programación por cuatrimestre			Nombre y Nit del responsable			
								1	2	3				
Contratación de Recurso Humano con perfil de Asesoría en temas de Justicia y Seguridad, administrativos, financieros, técnicos, etc.	Recurso humano o mano de obra	Pago	12	022	Q262,231.55	Q3,146,778.65	Q6,382,380.53	4	4	4	SEICMSJ/ 1990743-5			
				029	Q212,900.00	Q2,554,800.00								
				051	Q22,505.70	Q270,068.40								
				071	Q195,930.28	Q195,930.28								
				072	Q210,224.61	Q210,224.61								
				073	Q4,578.59	Q4,578.59								
Sensibilizar y capacitar al personal para fortalecer sus capacidades	Lógica (hotel, comida, material didáctico)	Proceso	8	185	Q6,000.00	Q48,000.00	Q160,000.00	1	1	60	SEICMSJ/ 1990743-5			
	Transporte (combustible)	Unidad	16	141	Q20,000.00	Q35,000.00						6	6	4
		Vale	200	155	Q15,000.00	Q225,000.00						70	70	60
				262										
	Papelería (libreta de apuntes, bolígrafos, lapices, marcadores, etc.)	proceso	3	211	Q12,333.33	Q37,000.00						1	1	1
				241										
				253										
				267										
				291										
				292										
	299													

Acción	Insumo	Unidad de Medida	Cantidad	Renglón	Precio Unitario	Precio Total	Costo Total de la Acción	Programación por cuatrimestre			Nombre y Nit del responsable
								1	2	3	
	Empresa (consultor)	unidad	8	185	Q5,000.00	Q40,000.00		3	4	1	
Proveer a la Secretaría Ejecutiva de Insumos, Equipo Tecnológico o Mobiliario y Pagar los servicios generales que sean necesarios para el funcionamiento y que hacer del personal en sus instalaciones	Mobiliario y Equipo	unidad	2	300	Q45,000.00	Q90,000.00	Q2,457,619.47		1	1	SEICMSJ/ 1990743-5
	Servicios Generales (agua, luz, teléfono, arrendamineto,	proceso	12	111	Q150,678.60	Q1,808,143.19		4	4	4	
				112							
				113							
				114							
				131							
				133							
				143							
				151							
				165							
				168							
	Librería y papelería, productos de cafetería, productos de limpieza	proceso	3	171	Q186,492.09	Q559,476.28		1	1	1	
				174							
				211							
				241							
				253							
267											
291											
292											
299											
TOTAL Q							Q9,000,000.00				

14.2 AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

CUADRO 13

AÑO 2016

Acción	Insumo	Unidad de Medida	Cantidad	Renglón	Precio Unitario	Precio Total	Costo Total de la Acción	Programación por cuatrimestre			Nombre y Nit del responsable
								1	2	3	
Asesorías/Consultorías	Elaboración de Asesoría/Consultoría	Personas/mes	280	81	Q 7,775.58	Q 2,177,162.40	Q2,177,162.40				1990743-5; Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ
Capacitaciones	Elaboración de Capacitaciones	Talleres	120	185	Q 2,916.00	Q 349,920.00	Q 349,920.00				1990743-5; Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ
Equipo de Computación y Mobiliario y Equipo	Adquisición de Equipo	Global	1	322 y 328	Q 392,560.00	Q 392,560.00	Q 392,560.00				1990743-5; Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ
TOTAL Q							2919642.4				

14.3 BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

CUADRO 14

AÑO 2016

Acción	Insumo	Unidad de Medida	Cantidad	Renglón	Precio Unitario	Precio Total	Costo Total de la Acción	Programación por cuatrimestre			Nombre y Nit del responsable
								1	2	3	
1. Encuesta de Percepción para las 20 Obras construidas por los Coejecutores OJ, MP, MINGOB y IDPP.	Contratación consultores	Consultores	16	189	27421.88	438750.00	975000.00	164531.25	164531.25	109687.50	
	Compra Chalecos	chalecos	16	233	3046.88	48750.00		18281.25	18281.25	12187.5	
	Compra Gorras	gorras	16	233	1828.13	29250.00		10968.75	10968.75	7312.5	
	Compra insumos librería	global	3	291	22750.00	68250.00		22750.00	22750.00	22750.00	
	Arrendamiento Vehiculos	vehiculos	3	141	48750.00	146250.00		48750.00	48750.00	48750.00	
	Viaticos	consultores	16	132	10968.75	175500.00		65812.5	65812.5	43875	
	Salón de reuniones	dias	3	196	22750.00	68250.00		22750.00	22750.00	22750.00	
3.1. Diagnóstico y diseño del sistema de información y estadística finalizado.	Contratación consultores informaticos	consultores	4	189	195000.00	780000.00	780000.00	390000.00	195000.00	195000.00	
3.2. Consultores para el desarrollo de la Información estadística armonizada, publicada en las paginas Web de la institucion Beneficiada INACIF y sistema de informacion en desarrollo e implementacion".	Contratación consultores estadisticos	consultores	2	189	93600.00	187200.00	187200.00	93600.00	93600.00		
3.3. Equipo para la división informatica del beneficiario INACIF y de la SEICMSJ	Compra de equipo informatico	global	1	328	2730000.00	2730000.00	2730000.00	2730000.00			
3.4. Consultores Informaticos para el desarrollo de la Información de flujos	Contratación consultores informaticos	consultores	2	189	624000.00	1248000.00	1248000.00	624000.00	624000.00		

Acción	Insumo	Unidad de Medida	Cantidad	Renglón	Precio Unitario	Precio Total	Costo Total de la Acción	Programación por cuatrimestre			Nombre y Nit del responsable
								1	2	3	
principales y alternos para el beneficiario INACIF.											
4.1. Unidades de trabajo en la escena del crimen e investigación de la prueba conformadas.	Equipo informatico	unidad de trabajo	1	328	390000.00	390000.00	390000.00	390000.00			
4.2. Equipo de la división de investigación criminal y verificación de la prueba.	Equipo informatico de investigación criminal y forense	global	1	328	1170000.00	1170000.00	1170000.00	1170000.00			
4.3. Protocolo forense y manuales estandarizados para el tratamiento y conservación de la prueba.	Contratación firma consultora para realizar protocolos	Protocolo forense	1	189	273000.00	273000.00	273000.00	273000.00			
							TOTAL Q	7753200.00			

15. INDICADORES DE DESEMPEÑO DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS
15.1 SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

CUADRO 15
SECRETARIA EJECUTIVA
DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACION DEL SECTOR JUSTICIA
MATRIZ DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DE PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS
AÑO 2016

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE DESEMPEÑO								
				DESCRIPCIÓN	CUATRIMESTRE 1		CUATRIMESTRE 2		CUATRIMESTRE 3		TOTAL ANUAL	
					META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE
Apoyo Técnico en asesoría	Personas/Pago			Personas que apoyaran a las actividades de la Secretaría y de la ICMSJ	4	33.33%	4	33.33%	4	33.33%	12	100%
Apoyo Técnico operativo	Personas/Pago			Personas que apoyaran a las actividades de la Secretaría y de la ICMSJ	12	29.26%	15	36.59%	14	34.15%	41	100%
Capacitaciones	Taller			Herramientas para fortalecer capacidades	3	22.50%	4	30%	1	7.50%	8	60%
Capacidad Instalada	Proceso	Servicios Generales	Proceso	Herramientas para fortalecer capacidades	4	33.33%	4	33.33%	4	33.33%	12	100%
		Equipamiento	Proceso/pago			0%	1	25%	1	25%	2	50%
		Suministros	Proceso		2	33.33%	2	33.33%	2	33.33%	6	100%

15.2 AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

CUADRO 16

AÑO 2016

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE DESEMPEÑO								
				DESCRIPCIÓN	CUATRIMESTRE 1		CUATRIMESTRE 2		CUATRIMESTRE 3		TOTAL ANUAL	
					META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE
Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.				Articulación de acciones de protección y persecución penal a favor de la víctima directa y familiares. Integralidad en la atención a la Mujer Víctima de Violencia. (INACIF, Psicóloga. Fiscal como director/a de la investigación criminal, intermediación del fiscal al caso. Asistencia médica y forense a las víctimas. Celeridad.								
		Propuesta de Ajustes	Documento		1							1
		Validación y aprobación propuesta de ajustes	Reunión		1							1
		Implementación del modelo de Investigación Criminal	Modelo		1							1
		Definición de Indicadores de Seguimiento	Persona		1							1
		Seguimiento al Modelo	Persona				1					1
		Diseño propuesta de ajustes	Persona				1					1
Avance total del producto							65%		35%			
Normativa del protocolo de Atención Integral a la Víctima				Contribuir a la erradicación de la violencia de género, a través de la prestación de servicios integrales de salud y del trabajo coordinado interinstitucional para avanzar en la construcción de un sistema de protección integral. Diseñar e implementar una estrategia educativacomunicativa, de participación social y comunitaria que facilite el proceso de sensibilización y capacitación del personal de salud, de los usuarios y usuarias de los servicios y de la comunidad.								
		Formación especializada a operadores	talleres		30		30					60

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE DESEMPEÑO									
				DESCRIPCIÓN	CUATRIMESTRE 1		CUATRIMESTRE 2		CUATRIMESTRE 3		TOTAL ANUAL		
					META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE	
		Red de derivación/acompañamiento a casos	Reunión		1							1	
		Diseño sistema de monitoreo de atención a casos y derivación	Sistema				1					1	
		Monitoreo de la implementación del Protocolo de Atención a la Víctima	Persona				1					1	
		Propuesta de Ajustes del Protocolo de Atención a la Víctima	Persona				1					1	
		Especialización en atención integral a la víctima y rutas de derivación	talleres				40					40	
Avance total del producto						60%		40%					
Sistema Informático SIPOL 3				Interoperabilidad de los sistemas mediante programas web que permiten traslado de información entre Investigadores y Fiscales de manera ágil y más confiable.									
		Dotación de equipo informático y mobiliario	Equipo		1							1	
		Capacitación a operadores del sistema en registro de casos	Capacitación		20							20	
		Actualización base de datos expedientes	Persona		1							1	
		Desarrollo de pantalla unificada de ingreso de casos SIPOL3	Programa				1					1	

15.3 BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

CUADRO 17

AÑO 2016

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE DESEMPEÑO								
				DESCRIPCIÓN	CUATRIMESTRE 1		CUATRIMESTRE 2		CUATRIMESTRE 3		TOTAL ANUAL	
					META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE
1. 20 Obras construidas por los Coejecutores OJ, MP, MINGOB y IDPP.	Encuestas				2		2		1		5	
2. Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación en las instituciones participantes (4 coejecutoras).	Informes								1		1	
3. Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.	Diagnostico								1		1	
		3.1. Diagnóstico y diseño del sistema de información y estadística finalizado.	Programas Desarrollados		2		1		1		4	

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADORES DE DESEMPEÑO								
				DESCRIPCIÓN	CUATRIMESTRE 1		CUATRIMESTRE 2		CUATRIMESTRE 3		TOTAL ANUAL	
					META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE	META	AVANCE
		verificación de la prueba.										
		4.3. Protocolo forense y manuales estandarizados para el tratamiento y conservación de la prueba.	Protocolo forense		1							1

16. INDICADOR DEL RESULTADO INSTITUCIONAL

16.1 SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

CUADRO 18
SECRETARIA EJECUTIVA
DE LA INSTANCIA COORDINADORA DE LA MODERNIZACION DEL SECTOR JUSTICIA
MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADO INSTITUCIONAL
AÑOS 2016-2018

RESULTADOS INSTITUCIONALES	NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META		
					2016	2017	2018
Resultado Inmediato							
Fortalecidas las capacidades técnicas y operativas del Recurso Humano de la Secretaría Ejecutiva	Capacidad Técnica y emprendedora	Porcentaje (%)	2015	% de incremento de personal que mejoran sus capacidades técnicas y emprendedoras, según expediente realizado por RRHH.	16%	37%	47%

16.2 AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)

CUADRO 19
AÑOS 2016-2018

RESULTADO ESTRATÉGICO	RESULTADO INSTITUCIONAL	PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO						INDICADOR DEL PRODUCTO	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META POR AÑO			
				2016		2017		2018						2016	2017	2018	
				Meta física	En Q	Meta física	En Q	Meta física	En Q								
Se indica primero el nombre del Pacto e inmediatamente el resultado estratégico. De no estar asociado indicar el resultado institucional	Se indica en los casos en los cuales no haya asociación presupuestaria a un resultado estratégico	Se indican primero los productos asociados al resultado estratégico. De no estar asociado indicar los productos del resultado institucional									Se indica el nombre del indicador y entre paréntesis el nombre del producto al que está asociado	Es la cifra que alcanza en indicador en el año base	Es la fórmula de cálculo del indicador				
	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)	Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.	Modelo	1	421,782.14						Incremento del % de denuncias de violencia contra la mujer que acaban en acusación.	5%	2015	Número de denuncias violencia contra la mujer (acumuladas por año) menos error en el registro menos desestimaciones menos denuncias archivadas menos denuncias trasladadas menos denuncias conexas dividido por acusaciones (no acusados) (acumuladas por año) en casos y multiplicado por cien.	5%		
											Incremento en el % de acusaciones respecto de personas imputadas (ligadas a proceso)	5%	2015	Número de personas ligadas a proceso (acumulado por año) dividido por personas acusadas (acumulado por	5%		

RESULTADO ESTRATÉGICO	RESULTADO INSTITUCIONAL	PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO						INDICADOR DEL PRODUCTO	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META POR AÑO				
				2016		2017		2018						2016	2017	2018		
				Meta física	En Q	Meta física	En Q	Meta física	En Q									
												año) y multiplicado por cien.						
												Incremento del porcentaje de órdenes de captura por orden judicial vs flagrancia	8%	2015	Número de detenidos por violencia contra la mujer por orden judicial multiplicado por 100 y dividido por número total de detenidos por violencia contra la mujer.	8%		
		Normativa del protocolo de Atención Integral a la Víctima	Documento	1	657,453.46							Incremento de porcentaje de mujeres atendidas en el modelo de atención integral a la víctima	10%	2015	Número de mujeres atendidas en el MAIV multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias menos error en el registro y denuncias conexas.	10%		
		Sistema Informático SIPOL 3	Sistema	1	755,961.65							Reducción de tiempos de transmisión de información de casos MP e Investigadores de la PNC	10%	2015	Número de informes de investigación de la DEIC generados en las primeras 72 horas de cometido un delito de violencia contra la mujer multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias de violencia contra la mujer investigadas por la DEIC.	10%		

RESULTADO ESTRATÉGICO	RESULTADO INSTITUCIONAL	PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO						INDICADOR DEL PRODUCTO	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META POR AÑO		
				2016		2017		2018						2016	2017	2018
				Meta física	En Q	Meta física	En Q	Meta física	En Q							
											15%	2015	Número de investigadores de la PNC y fiscales capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de investigadores de la PNC y fiscales del área de intervención.	15%		
	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM	Modelo de Atención de Casos con ajustes	Modelo	1	492,631.26					Incremento del porcentaje de sentencias condenatorias en casos de violencia contra la mujer	10%	2015	Número de casos judicializados de violencia contra la mujer con sentencia condenatoria (no condenados) multiplicado por 100 y dividido por el número total de casos de violencia contra la mujer judicializados. Si la medición se hace por más de un año hay que acumularlos (sumarlos)	10%		
									Reducción del número de días entre el ingreso de un caso de violencia contra la mujer y su resolución en primera instancia		2015	Número de días del proceso más corto (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) en VCM más número de días del proceso más largo (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) dividido entre 2.				

16.3 BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

CUADRO 20
AÑOS 2016-2018

RESULTADOS INSTITUCIONALES	NOMBRE DEL INDICADOR	MAGNITUD DEL INDICADOR	AÑO BASE DE MEDICIÓN	FÓRMULA DE CÁLCULO	META		
					2016	2017	2018
Se indica el nombre del resultado institucional y entre paréntesis el lineamiento, eje de política o resultado estratégico al que por sus características apoya.		Es la cifra que alcanza el indicador (puede ser en porcentajes o en números absolutos)	(Dato de comparación con el que cuenta la institución)	fórmula de cálculo del indicador (ejemplo kilómetros construidos vrs kilómetros por construir)			
Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	20 obras	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	20		
	Aumentado un 10% el número de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal según perfil socioeconómico de las víctimas e imputado (género, edad, ocupación y escolaridad)	10%	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	1		
	Disminuida a 24 horas la duración en el cumplimiento de los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los centros integrados de justicia penal (CIJP) [La línea de base es 30 días promedio, equivalente a 720 horas]	24 horas	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	1		
	Aumentado un 10% el número de investigaciones abiertas por casos de homicidios y número de investigaciones terminadas por casos de homicidios	10%	2011	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances	1		

17. PRESUPUESTO

A continuación se presenta en el siguiente cuadro se detalla el presupuesto para el año 2016, para la Secretaria Ejecutiva de la ICMSJ sus programas y proyectos:

CUADRO 21
PROYECCION DE LA EJECUCION DE GASTOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2016

1. Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ	Q. 9,000,000.00
2. Agencia de cooperación Internacional para el Desarrollo	Q. 1,857,254.38
3. Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Q. 7,753,200.00
TOTAL PRESUPUESTO AÑO 2016	Q. 18,610,454.38

ANEXOS

1. SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

Nombre del Indicador	Capacidad Técnica y emprendedora	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar las capacidades del recurso humano que se contrata en la Secretaría Ejecutiva de la ICMSJ en pro de la Modernización del Sector Justicia	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer que necesidades tiene la Instancia de especializarse en determinados temas	
Interpretación	Desarrollo de un programa en el cual las personas se identifiquen y motiven para emprender y adquirir nuevos conocimientos y especializarse en determinados temas	
Fórmula de Cálculo	% de incremento de personal que mejoran sus capacidades técnicas y emprendedoras, según expediente realizado por RRHH.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición				*

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		16%	36%	47%	
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Expediente elaborado dentro de la unidad de Recursos Humanos
Unidad Responsable	Recursos Humanos
Metodología de Recopilación	Solicitando a través de oficios, la documentación que soporte sus nuevos conocimientos o especializaciones (diplomas, certificaciones, etc.)

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Talleres/Capacitaciones	No. de capacitaciones impartidas en el año
Manuales/Normativas	No. de Manuales o normativas redactadas para la institución
Equipo Tecnológico	No. de equipo comprado en apoyo al recurso humano

2. SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

Nombre del Indicador	Recurso Humano calificado	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar con cuanto recurso humano calificado cuenta la institución para apoyo de la ejecución de las decisiones y actividades de la ICMSJ	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer con que personal se cuenta y si este calificado para desarrollo de actividades.	
Interpretación	Desarrollo de una base de datos en donde se pueda contar con el recurso humano calificado	
Fórmula de Cálculo	% de recurso humano calificado que labora en la institución y que cumplen con la normativa laboral	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			*	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		13%	14%	15%	
Línea Base	10%				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Nóminas, Reportes Sistema SIGES-SICOIN
Unidad Responsable	Recursos Humanos
Metodología de Recopilación	solicitando a través de oficio interno o a través de la unidad de acceso a la información

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Apoyo Técnico	% de Recurso Humano Calificado para brindar consultorías

3. SECRETARIA EJECUTIVA DE LA ICMSJ

Nombre del Indicador	Apoyo al Financiamiento	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	
	DE PRODUCTO	
Objetivo Asociado al Indicador		
Política Pública Asociada	ESTADO COMO GARANTE DE LOS DERECHOS HUMANOS Y CONDUCTOR DEL DESARROLLO	
Descripción del Indicador	Indicador que permite evaluar el poder de captar mayor financiamiento a través de Cooperación internacional	
Pertinencia	Trae el beneficio de conocer quiénes son los aliados de Cooperación internacional para apoyar a la ICMSJ	
Interpretación	Sostener reuniones con funcionarios de la Cooperación internacional para realizar negociaciones de financiamiento	
Fórmula de Cálculo	No. De programas con financiamiento de cooperación externa en el año/ No. De Productos entregados financiados.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	*			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición				*

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		3	3	4	
Línea Base	3				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Contratos, convenios, concesiones.
Unidad Responsable	Secretario Ejecutivo
Metodología de Recopilación	A través de la ICMSJ

Producción asociada al cumplimiento de la meta	
PRODUCTOS	INDICADORES
Talleres/Capacitaciones	No. de capacitaciones impartidas en el año
Apoyo Técnico	% de Recurso Humano Calificado para brindar consultorías
Campañas de divulgación	% de percepción de satisfacción del usuario final en relación a la campaña difundida
Infraestructura	% de espacios físicos construidos para acceso a la justicia
Manuales, Protocolos, Normativas	No. de documentos redactadas para la institución
Equipo Tecnológico y Suministro	No. de equipo o suministro comprado en apoyo a la institución

4. AECID

Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE DENUNCIAS DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER QUE ACABAN EN ACUSACIÓN	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO	Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.
Objetivo Asociado al Indicador	Incrementar el número de denuncias que llegan a acusación en delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	El número de acusaciones formuladas representa el indicador de rendimiento fiscal por excelencia, con ello la fiscalía establece los procedimientos resumidos de la imputación, con expresión de los medios de investigación utilizados sobre los cuales fundamenta la probabilidad de que la persona imputada cometió el delito por el cual se le acusa y que lleva a solicitar su enjuiciamiento público.	
Pertinencia	Ministerio Público	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de denuncias violencia contra la mujer (acumuladas por año) menos error en el registro menos desestimaciones menos denuncias archivadas menos denuncias trasladadas menos denuncias conexas dividido por acusaciones (no acusados) (acumuladas por año) en casos y multiplicado por cien.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		5%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN DE CASOS DEL MINISTERIO PÚBLICO (SICOMP2)
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / Jefe de SICOMP/ Unidad de Evaluación del Desempeño
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	Incremento en el % de acusaciones respecto de personas imputadas (ligadas a proceso)	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO	Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.
Objetivo Asociado al Indicador	Incrementar el número de denuncias que llegan a acusación en delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	El número de acusaciones formuladas representa el indicador de rendimiento fiscal por excelencia, con ello la fiscalía establece los procedimientos resumidos de la imputación, con expresión de los medios de investigación utilizados sobre los cuales fundamenta la probabilidad de que la persona imputada cometió el delito por el cual se le acusa y que lleva a solicitar su enjuiciamiento público. En delitos donde hay más de un acusado, implica labor investigativa para demostrar la modalidad de participación de cada uno de ellos.	
Pertinencia	Ministerio Público	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de personas ligadas a proceso (acumulado por año) dividido por personas acusadas (acumulado por año) y multiplicado por cien.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		5%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN DE CASOS DEL MINISTERIO PÚBLICO (SICOMP2)
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / Jefe de SICOMP/ Unidad de Evaluación del Desempeño
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE ÓRDENES DE CAPTURA POR ORDEN JUDICIAL VS FLAGRANCIA	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO	Diseño del Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	Teniendo en cuenta las dos formas de detención posible: orden judicial y flagrancia, el aumento de las detenciones realizadas por orden judicial es un indicador de la eficacia de la investigación criminal. Es decir, el investigador policial y el fiscal, a través de la mejora en las pesquisas investigativas y con el apoyo del sistema judicial, dependen menos de la flagrancia para la aprehensión de supuestos criminales.	
Pertinencia	Unidad de Archivo y Clasificación de información de la DEIC. SIPOL2	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de detenidos por violencia contra la mujer por orden judicial multiplicado por 100 y dividido por número total de detenidos por violencia contra la mujer.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		8%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Archivo y Clasificación de información de la DEIC. SIPOL2
Unidad Responsable	DEIC mediante solicitud a Departamento de Investigación
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	INCREMENTO DE PORCENTAJE DE MUJERES ATENDIDAS EN EL MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL A LA VÍCTIMA	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO	Normativa del protocolo de Atención Integral a la Víctima
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	

Descripción del Indicador	Las medidas de protección personal solicitadas a favor de la víctima en casos de violencia de género, representan una forma de prevenir el avance de la continuidad del espiral de la violencia y una manera de evitar muertes violentas de mujeres en este concepto
Pertinencia	Ministerio Público
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de mujeres atendidas en el MAIV multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias menos error en el registro y denuncias conexas.

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	SISTEMA INFORMÁTICO DE GESTIÓN DE CASOS DEL MINISTERIO PÚBLICO (SICOMP2)
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / Jefe de SICOMP/ Unidad de Evaluación del Desempeño
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	REDUCCIÓN DE TIEMPOS DE TRANSMISIÓN DE INFORMACIÓN DE CASOS ENTRE MP E INVESTIGADORES DE LA PNC	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO	Sistema Informático SIPOL 3
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	Mediante la implementación de SIPOL2, se permite al usuario registrar información de sus casos en un sistema que almacena información y genera un reporte de investigación en cada caso para transmitir al Ministerio Público, incluyendo todas las acciones policiales dentro de cada caso, permitiendo la agilización del traspaso de información entre investigadores de la PNC (DEIC) y el Ministerio Público (Fiscalía de Sección de la Mujer/Distrital y/o municipal).	
Pertinencia	Ministerio de Gobernación	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de informes de investigación de la DEIC generados en las primeras 72 horas de cometido un delito de violencia contra la mujer multiplicado por cien y dividido por el número total de denuncias de violencia contra la mujer investigadas por la DEIC.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Archivo y Clasificación de información de la DEIC. SIPOL2
Unidad Responsable	DEIC mediante solicitud a Departamento de Investigación
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE INVESTIGADORES DE LA PNC Y FISCALES CAPACITADOS EN EL MODELO DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL DE DELITOS DE FEMICIDIO Y VCM	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	Las instituciones responsables de la investigación y persecución penal mejoran la eficacia de la investigación criminal en delitos de Femicidio y Violencia contra la Mujer (VCM)
	DE PRODUCTO	Sistema Informático SIPOL 3
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	Investigadores de la PNC y fiscales capacitados	
Pertinencia	Ministerio de Gobernación	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de investigadores de la PNC y fiscales capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de investigadores de la PNC y fiscales del área de intervención.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición				x

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		15%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Capacitación del Ministerio Público y DEIC
Unidad Responsable	MINISTERIO PÚBLICO mediante solicitud a Secretaría de Asuntos Internacionales / UNICAP. DEIC mediante solicitud a Departamento de Investigación
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE SENTENCIAS CONDENATORIAS EN CASOS DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM
	DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	Por impunidad se entiende la inexistencia, de hecho o de derecho, de responsabilidad penal de aquellas personas que participan en la comisión de un hecho delictivo, dado que por fallas del sistema de justicia escapan a toda investigación con miras a su inculpación, detención, procesamiento y, en caso de ser reconocidos culpables, condena a penas apropiadas, incluso a la indemnización del daño causado a sus víctimas.	

Pertinencia	Organismo Judicial
Interpretación	Porcentaje
Fórmula de Cálculo	Número de casos judicializados de violencia contra la mujer con sentencia condenatoria (no condenados) multiplicado por 100 y dividido por el número total de casos de violencia contra la mujer judicializados. Si la medición se hace por más de un año hay que acumularlos (sumarlos)

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Área de Documentación y Estadística Judicial del CENADOJ (Centro Nacional de Estadística y Documentación del Organismo Judicial)
Unidad Responsable	Área de Documentación y Estadística Judicial del CENADOJ por solicitud a CENADOJ
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE DÍAS ENTRE EL INGRESO DE UN CASO DE VIOLENCIA CONTRA LA MUJER Y SU RESOLUCIÓN EN PRIMERA INSTANCIA	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM
	DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	El modelo de gestión penal por audiencias implementado a nivel nacional hace prevalecer los principios de celeridad, oralidad, inmediatez, publicidad, contradictorio y debido proceso, promoviendo que el procedimiento sea transparente, breve, concreto y desprovisto de formalismos innecesarios y reglas poco realistas.	
Pertinencia	Organismo Judicial	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de días del proceso más corto (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) en VCM más número de días del proceso más largo (ingreso al organismo judicial hasta sentencia en primera instancia) dividido entre 2.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador	2015	2016	2017	2018	2019
Años					
Valor (del indicador)					
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial
Unidad Responsable	Área de Documentación y Estadística Judicial del CENADOJ por solicitud a CENADOJ
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	INCREMENTO DEL PORCENTAJE DE FUNCIONARIOS JUDICIALES (JURISDICCIONALES Y ADMINISTRATIVOS) CAPACITADOS EN TRANSVERSALIZACIÓN DE GÉNERO Y ANÁLISIS NORMATIVO	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM
	DE PRODUCTO	Modelo de Atención de Casos con ajustes
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	Fortalecimiento de las capacidades institucionales para contar con personal especializado, que posea las herramientas necesarias para perseguir penalmente y enjuiciar los casos de Violencia contra la Mujer con enfoque y perspectiva de género, de manera que aseguren la protección integral de la víctima y no se produzca su revictimización.	
Pertinencia	Organismo Judicial	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de funcionarios del OJ capacitados multiplicado por cien y dividido por el número total de funcionarios del OJ del área de intervención.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		10%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados y Escuela de Estudios Judiciales
Unidad Responsable	ORGANISMO JUDICIAL mediante solicitud a Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados
Metodología de Recopilación	Base de datos

Nombre del Indicador	INCREMENTO DE PORCENTAJE DE MUJERES ATENDIDAS EN EL SISTEMA DE ATENCIÓN INTEGRAL A LA VÍCTIMA	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	Aumenta la eficacia en la respuesta judicial a los delitos de VCM
	DE PRODUCTO	Modelo para la Gestión Penal por Audiencia en los órganos jurisdiccionales
Objetivo Asociado al Indicador	Mejorar la persecución penal y respuesta judicial adecuada para los delitos de Femicidio y otras formas de VCM	
Política Pública Asociada	Garantizar la aplicación, efectividad, cumplimiento y desarrollo de los instrumentos legales, internacionales y nacionales para prevenir, sancionar y erradicar todas las formas de violencia contra las mujeres mayas, garífunas, xincas y mestizas.	
Descripción del Indicador	Sistema de Atención Integral	
Pertinencia	Organismo Judicial	
Interpretación	Porcentaje	
Fórmula de Cálculo	Número de mujeres atendidas en el SAI multiplicado por cien y dividido por el número total de casos judicializados	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico			x	
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición			x	

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		15%			
Línea Base	0				

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados
Unidad Responsable	Unidad de Monitoreo y Seguimiento de los Órganos Especializados
Metodología de Recopilación	Base de datos

Producción asociada al cumplimiento de la meta

PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Listar los productos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los productos identificados	Listar los subproductos (bienes o servicios generados por la institución que contribuyen de manera directa o indirecta al cumplimiento de la meta	Listar los indicadores que corresponden a los subproductos identificados

5. AECID (CLASIFICADOR TEMATICO)

INDICAR EL NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	DESCRIBIR COMO LO ABORDA LA INSTITUCIÓN	NOMBRE DEL PRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMATICO	Indicadores para el seguimiento de los progresos	Metas al 2016	Línea de base	Última medición		
Enfoque de Género	Diseño e implementación de los modelos de trabajo institucionales para la investigación, atención y sanción de los casos contenidos en la Ley de Femicidio y Otras Formas de Violencia Contra la Mujer	Modelo de Investigación Criminal en Delitos de Femicidio, VCM, delitos sexuales y trata.	Incremento del % de denuncias de violencia contra la mujer que acaban en acusación.	1				
			Incremento en el % de acusaciones respecto de personas imputadas (ligadas a proceso)					
			Incremento del porcentaje de órdenes de captura por orden judicial vs flagrancia					
Seguridad y Justicia		Normativa del protocolo de Atención Integral a la Víctima	Sistema Informático SIPOL 3	Incremento de porcentaje de mujeres atendidas en el modelo de atención integral a la víctima	1			
				Reducción de tiempos de transmisión de información de casos MP e Investigadores de la PNC	1			
				Incremento del porcentaje de investigadores de la PNC y fiscales capacitados en el modelo de investigación criminal de delitos de femicidio y VCM				
		Incremento del porcentaje de sentencias condenatorias en casos de violencia contra la mujer						
		Pueblos Indígenas	Modelo de Atención de Casos con ajustes	Modelo para la Gestión Penal por Audiencia en los órganos jurisdiccionales	Reducción del número de días entre el ingreso de un caso de violencia contra la mujer y su resolución en primera instancia	1		
					Incremento de porcentaje de mujeres atendidas en el sistema de atención integral a la víctima			
			Incremento del porcentaje de funcionarios judiciales (jurisdiccionales y administrativos) capacitados en transversalización de género y análisis normativo	1				

6. AECID (INVERSION)

NOMBRE DEL PROYECTO	CODIGO SNIP	RESULTADO INSTITUCIONAL O ESTRATEGICO	A QUE PRODUCTO INSTITUCIONAL ESTA ASOCIADO	Monto Q		
				2016	2017	2018
Proyecto Reducción del Número de Muertes Violentas de Mujeres en 12 municipios del departamento de Sololá		Incrementa el número de denuncias que llegan a acusación y sentencias condenatorias respecto a Delitos de Femicidio y otras formas de violencia contra la mujer	Equipamiento	1,429,385.86		

7. BID

Nombre del Indicador	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	
	DE PRODUCTO	Percepción de las 20 Obras construidas por los Coejecutores OJ, MP, MINGOB y IDPP.
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.	
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]	
Pertinencia		
Interpretación	Realización de la encuesta de percepción de la construcción de obra por los Coejecutores	
Fórmula de Cálculo	Realización de las encuestas de obras construidas	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal
Metodología de Recopilación	A través de Informes y verificación en campo.

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
5 centros integrados de justicia CIJ construidos por el Organismo Judicial	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
5 fiscalías construidos por el Ministerio Público	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
5 comisarías, estaciones o sub estaciones construidos por el Ministerio de Gobernación (DGPNC)	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	
5 Sedes regionales defensoras construidos por el Instituto de la Defensa Pública Penal	Aumentada un 10% la cobertura poblacional de los servicios de justicia en el área de influencia del programa	Encuesta de Percepción a los operadores de justicia y seguridad	

8 BID

Nombre del Indicador	Aumentado un 10% el número de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal según perfil socioeconómico de las víctimas e imputado (genero, edad, ocupación y escolaridad)	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO**	
	DE PRODUCTO	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.	
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]	
Pertinencia		
Interpretación	Desarrollo de programación para flujos principales y alternos en todas las coejecutoras y como beneficiario a INACIF	
Fórmula de Cálculo	Desarrollo de programación en los portales institucionales.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Metodología de Recopilación	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances

Producción asociada al cumplimiento de la meta

PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
<p>Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.</p>	<p>Aumentado un 10% el número de casos por tipo de delito que ingresan en el sistema de justicia penal según perfil socioeconómico de las víctimas e imputado (genero, edad, ocupación y escolaridad)</p>	<p>Un diagnóstico, consultores para el desarrollo de la Información estadística, consultores Informáticos para el desarrollo de la Información de flujos principales y alternos para el beneficiario INACIF, Equipo para la división informática del beneficiario INACIF y de la SEICMSJ</p>	

9 BID

Nombre del Indicador	Disminuida a 24 horas la duración en el cumplimiento de los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los centros integrados de justicia penal (CIJP) [La línea de base es 30 días promedio, equivalente a 720 horas]	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	
	DE PRODUCTO	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.	
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]	
Pertinencia		
Interpretación	Desarrollo de programación para flujos principales y alternos en todas las coejecutoras y como beneficiario a INACIF	
Fórmula de Cálculo	Desarrollo de programación en los portales institucionales.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Metodología de Recopilación	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances

Producción asociada al cumplimiento de la meta

PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
<p>Sistema de información interconectado y alimentado por el Beneficiario INACIF con datos homogéneos y confiables para instrumentar el necesario control de gestión de la función pública en el sector, y generar estadísticas confiables.</p>	<p>Disminuida a 24 horas la duración en el cumplimiento de los plazos procesales y constitucionales de la primera declaración ante el juez competente en los centros integrados de justicia penal (CIJP) La línea de base es 30 días promedio, equivalente a 720 horas</p>	<p>Un diagnóstico, consultores para el desarrollo de la Información estadística, consultores Informáticos para el desarrollo de la Información de flujos principales y alternos para el beneficiario INACIF, Equipo para la división informática del beneficiario INACIF y de la SEICMSJ</p>	

10 BID

Nombre del Indicador	Aumentado un 10% el número de investigaciones abiertas por casos de homicidios y número de investigaciones terminadas por casos de homicidios	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO	
	DE PRODUCTO	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances
Objetivo Asociado al Indicador	Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.	
Política Pública Asociada	Estado Garante de DH; Seguridad y justicia con equidad, pertinencia de pueblos maya, xinka, garífuna, social, sexual y etaria, 1.1. En 2025, el sistema de justicia ha ampliado la cobertura y atención ciudadana en un 80% a nivel nacional. 2.1. En 2020, los procesos jurídicos se desarrollan de manera eficiente, atendiendo a la temporalidad del debido proceso. Ello permite que al país paulatinamente se le ubique en una posición favorable dentro de los procesos de medición certificados.	
Descripción del Indicador	Incrementado el acceso a la Justicia en cabeceras departamentales a través de la creación de centros integrados de justicia penal; sedes regionales de la defensa penal; juzgados de paz remodelados; comisarías tipo; estaciones o subestaciones; y fiscalías. [Línea de base: 5 centros de justicia ; 5 regionales del IDPP; 5 comisarías; 5 fiscalías distritales; y 14 remodelaciones de juzgados de paz]	
Pertinencia		
Interpretación	Desarrollo de programación para flujos principales y alternos en todas las coejecutoras y como beneficiario a INACIF	
Fórmula de Cálculo	Desarrollo de programación en los portales institucionales.	

	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
Ámbito Geográfico	x			
	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
Frecuencia de la medición	x			

Tendencia del Indicador					
Años	2015	2016	2017	2018	2019
Valor (del indicador)		1			
Línea Base		1			

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Unidad Responsable	Organismo Judicial, Ministerio Público, Ministerio de Gobernación e Instituto de la Defensa Pública Penal y SEICMSJ
Metodología de Recopilación	1. Estadísticas oficiales del sector justicia; 2. Informes del sistema de gestión, informes de consultorías de evaluación de resultados y avances

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
PRODUCTOS	INDICADORES	SUBPRODUCTOS	INDICADORES
Fortalecidas las capacidades técnicas y de investigación científica, y de organización y coordinación con el Beneficiario INACIF.	Aumentado un 10% el número de investigaciones abiertas por casos de homicidios y número de investigaciones terminadas por casos de homicidios	Unidades de trabajo en la escena del crimen e investigación de la prueba conformadas, Protocolo forense y manuales estandarizados para el tratamiento y conservación de la prueba, Equipo de la división de investigación criminal y verificación de la prueba.	

11 BID (INVERSION)

NOMBRE DEL PROYECTO	CODIGO SNIP	RESULTADO INSTITUCIONAL O ESTRATEGICO	A QUE PRODUCTO INSTITUCIONAL ESTA ASOCIADO	Monto Q		
				2016	2017	2018
PROGRAMA APOYO AL SECTOR JUSTICIA PENAL		Contribuir en el fortalecimiento del Estado de Derecho, a través de la mejora en la efectividad y la prestación de servicios de la administración de justicia penal.		7753200.00		